

VERBALE
Seduta del 25 giugno 2021

Il giorno 25 giugno 2021, alle ore 15.00, presso la sede operativa della Fondazione sita in Via Copernico n. 1 a Milano, si sono riuniti come da convocazione i Signori:

Dott.ssa	Mariella	ENOC	- PRESIDENTE
Dott.ssa	Isabel del Rosario	RECAVARREN MALPARTIDA	- CONSIGLIERE
Dott.ssa	Patrizia	GHISONI	- CONSIGLIERE
Signor	Romano	GUERINONI	- CONSIGLIERE
Dott.	Sergio Angelo	SILVOTTI	- CONSIGLIERE
Rag.	Dario	COLOMBO	- PRESIDENTE CONSIGLIO SINDACALE
Dott.	Luigi	CORBELLA	- SINDACO
Dott.	Pio	DI DONATO	- SINDACO
Prof.	Vincenzo	CESAREO	- SEGRETARIO GENERALE

PRESIDENTE - La Presidente, preso atto che l'avviso di convocazione e l'ordine del giorno sono stati regolarmente spediti ai componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Sindaci, constata la presenza di 4 consiglieri e di 3 Sindaci, la presenza del Segretario Generale, oltre quella della Dott.ssa Marta Lovison, che assiste ai fini della verbalizzazione, e del Dott. Giuseppe Garbellano autorizzato a partecipare. La Presidente, accertatasi che il Consiglio abbia i requisiti previsti dall'art.23 del vigente statuto, dichiara valida la seduta e dà avvio alla trattazione dell'argomento posto all'ordine del giorno della odierna riunione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità, di seguito elencati:

1. Presentazione del verbale approvato al termine della seduta del 26 aprile 2021;
2. Comunicazioni della Presidente;
3. Iniziative per i 30 anni di Ismu;
4. Presentazione e approvazione proposta di bilancio consuntivo con relazione delle attività svolte, esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2020;
5. Situazione patrimoniale e linea di investimento della Fondazione;
6. Varie ed eventuali.

n. 1 dell'ordine del giorno:

"PRESENTAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 26 APRILE 2021"

PRESIDENTE - Mette a disposizione il verbale della seduta del 26 aprile 2021 e invita i Consiglieri a comunicare eventuali osservazioni.

n. 2 dell'ordine del giorno:

"COMUNICAZIONI DELLA PRESIDENTE"

PRESIDENTE - Informa che le attività previste nel Piano 2021 si stanno realizzando regolarmente. A seguito di quanto deliberato nel CDA del 26 aprile 2021 in merito alla costituzione del settore "Europa e Paesi terzi", che sostituisce la linea strategica "Europa e Africa", si è provveduto a modificare il Piano di attività 2021.

Per quanto riguarda l'anno passato, nonostante le difficoltà oggettive derivanti dalla pandemia COVID19, nel corso del 2020 i Settori hanno pienamente realizzato le attività previste dal Piano. È in fase di elaborazione il XXVII Rapporto nazionale che verrà presentato a fine gennaio 2022.

Si sottolineano in particolare le attività legate ai progetti speciali.

Risultano in fase di prosecuzione 32 progetti:

1. **Remi - Reti per il contrasto alla violenza sui minori migranti**, progetto finanziato a valere sul Fondo FAMI con ISMU capofila in partenariato con CIDS, Il Melograno CBM e Cismai.
2. **Before you go**, Progetto finanziato sul Fondo FAMI - Autorità delegata (Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali), con ARCS Capofila;
3. **FA.B! Family Based care for children in migration**, Progetto finanziato a valere su fondi AMIF 2019 AG CALL TOPIC 6, CIDIS capofila;
4. **Bara ni Yiriwa - Lavoro e Sviluppo in Mali**, finanziato a valere su fondi del Ministero dell'Interno, Tamat capofila;
5. **Oltreluogo**, Finanziato a valere sul Bando 57 della Fondazione di Comunità Milano, capofila Acea;
6. **GRASE - Gender and Race Stereotypes Eradication in labour market**, finanziato a valere su bando REC della DG Justice;
7. **Servizio di realizzazione di uno studio conoscitivo sui MSNA**, da diffondere tramite sito web ed eventuale pubblicazione a stampa, nell'ambito del progetto alfabetizzazione linguistica e accesso all'istruzione per MSNA - ALI MSNA 1° volo a valere sulle misure emergenziali del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020, Finanziato dal MIUR su Fondi FAM, ISMU proponente unico;
8. **"MiWY 2ª edizione: il festival di cinema e intercultura per le scuole"**, finanziato a valere su Bando: Cinema per la Scuola - Buone Pratiche, Rassegne e Festival - MIUR/MIBAC, COPE capofila
9. **ITA.C.A - ITALian Cities Against discrimination**, finanziato a valere su Bando REC della DG Justice, ICEI Capofila
10. **SPRING - Sustainable Practices of InteGration PROPOSAL**, finanziato a valere su bando H2020 DG Research, ISMU Capofila;
11. **NEAR**, finanziato a valere su Bando AMIF DG Home, ISMU capofila;
12. **"Se ognuno di noi facesse il suo pezzettino": così Emergency costruisce la Pace nelle scuole**, finanziato a valere sul bando Servizio Civile Universale, Capofila CIPSI.
13. **INSIDE AUT. Reti e sentieri verso l'autonomia**. Progetto finanziato con Fondo FAMI, Tamat capofila e ISMU partner;
14. **NES - Newcomer Entrepreneurship Suppor.** Finanziato da JPMorgan, MPG (Migration Policy Group) capofila e ISMU partner;
15. **Osservatorio Regionale per l'Integrazione e la Multietnicità - ORIM 2019-2021**. Progetto finanziato da Regione Lombardia tramite Polis Lombardia, ISMU proponente unico
16. **Di.Agr.A.M.M.I. di Legalità al centro-nord - Diritti in Agricoltura attraverso Approcci Multistakeholders e Multidisciplinari per l'Integrazione e il Lavoro giusto**. Progetto finanziato sul Fondo FAMI - Autorità delegata (Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali), Nova ONLUS Capofila e Fondazione ISMU partner della rete Lombarda coordinata da Cooperativa Lotta all'Emarginazione (COLCE)
17. **Salute senza frontiere II**. Progetto finanziato da bando GILEAD, Lilt (lega italiana lotta ai tumori) capofila e ISMU partner
18. **Conoscere per comunicare**. Progetto finanziato dal Ministero dell'Interno tramite Fondo FAMI, Regione Lombardia Capofila, ISMU partner
19. **CAPACITYES**. Progetto finanziato su fondo UIA (Urban Innovative Action), presentato dal Comune di Bergamo con ISMU partner
20. **SOS - Superare gli Ostacoli Scolastici**. Progetto finanziato dal Comune di Milano con ISMU capofila e partner Frasi Prossimo, Diapason, Comunità Nuova, Amelinc, Zero5, Minotauro
21. **Servizio di valutazione e di supporto al monitoraggio per il Progetto dipartimento di eccellenza/Giurisprudenza**, realizzato da ISMU come ente proponente singolo e finanziato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Bicocca di Milano
22. **Parl@mi2**, progetto realizzato in collaborazione con Codici Ricerche (capofila), Comune di Milano, scuole di italiano L2 del terzo settore e CPIA 5 di Milano, finanziato a valere su fondo FAMI;
23. **Nuovi Pubblici dalla A alla Zebra**, progetto realizzato in collaborazione con COE (capofila) e finanziato da Fondazione Cariplo;
24. **Rapporto MIUR**, progetto realizzato in collaborazione con l'IS Rossellini di Roma (capofila della rete) e finanziato con fondi FAMI;
25. **START 2.0: Servizi socio-sanitari Trasversali di Accoglienza per Richiedenti asilo e Titolari di protezione internazionale 2.0**. Progetto finanziato con Fondo FAMI, ASST di Brescia capofila e ISMU partner
26. **LAB'IMPACT - Piani d'intervento regionali per l'integrazione**. Progetto finanziato con Fondo FAMI, Regione Lombardia e ISMU partner;
27. **ColtiviAmo l'Integrazione**. Progetto finanziato a valere sul Fondo FAMI, Tamat capofila ISMU partner.
28. **DIMICOME - Diversity Management e Integrazione: Competenze dei migranti nel Mercato del lavoro**. Progetto finanziato a valere sul Fondo FAMI, Ismu capofila in partnership con diverse Università, Fondazioni e Associazioni Italiane.
29. **BITE: Building Integration Through Entrepreneurship**. Progetto finanziato a valere sul Fondo COSME - Commissione europea, Etimos capofila e ISMU partner
30. **Cantiere Futuro**. Progetto finanziato a valere sul Fondo FAMI, CIDIS capofila ISMU partner.
31. **NIEM - National Integration Evaluation Mechanism. Measuring and improving integration of beneficiaries of international protection**, Finanziato con il programma AMIF - Specific Action promosso dal Governo polacco;
32. **EMN - European Migration Network**, Finanziato dal Ministero dell'Interno, EY Capofila in partnership con ISMU e CESPI;
33. **Consulenza e supervisione scientifica del programma MSNA - Never Alone**. Per un domani possibile finanziato da Fondazione Cariplo in collaborazione con EPIM.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sono in fase di progettazione o sono stati presentati a bando i seguenti 13 progetti per i quali si è ancora in attesa di risultato:

1. **MILAN SPORT UNITED: PLAYING TOGETHER FOR A MORE INCLUSIVE SOCIETY**, presentato a valere su fondi Sport as a tool for integration and social inclusion of refugees - EAC/S05/2020, PlayMore! Capofila;
2. Fondazione per i Bambini: bando per l'assegnazione del servizio di valutazione dell'impatto dei progetti finanziati tramite bando "Un domani possibile";
3. **NO-LIMIT. No Obstacle to Local Inmate Migrants InTegration**, presentato a valere su Fondo AMIF Topic 1 (partner)
4. **MiCARE - Migrant Healthcare Access Strategy**, presentato a valere su Fondo AMIF Topic 2 (partner);
5. **BRIDGE**, presentato a valere su Fondo AMIF Topic 3 (partner);
6. **EMIC - Effective support for Migrant Children's transition to adulthood**, presentato a valere su Fondo AMIF Topic 6 (capofila);
7. **Scuola offline: sport, socialità e didattica per non lasciare nessuno indietro**, presentato a valere sul bando Contrasto alle povertà educative (partner);
8. **Sulle orme dell'Okapi: laboratorio sperimentale per una scuola partecipata, inclusiva e interculturale**, presentato a valere sul bando Contrasto alle povertà educative.
9. **Bando AICS_OCS Sierra Leone**, in partnership con Emergency;
10. **BANDO AICS_OCS MALI**, in partnership con Tamat;
11. **BANDO AICS_OCS BURKINA FASO**, in partnership con Tamat;
12. Sono in fase di istruttoria tre progetti a valere su bandi CERV finanziati dalla DG Justice della CE
13. È in fase di istruttoria la concept note per la call EuropeAid sul tema Climate Change in partnership con Tamat

Non è stato ammesso a finanziamento il progetto **PORTRAIT - Preventing Re-trafficking victims from sexual exploitation during pandemic**, presentato a valere su Fondo AMIF Topic 5 (partner);

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Prende atto dell'aggiornamento delle attività e approva la prosecuzione delle iniziative in corso.

n. 3 dell'ordine del giorno:

"INIZIATIVE PER I 30 ANNI DI ISMU"

PRESIDENTE - Invita il Segretario Generale a relazionare in merito alle iniziative previste per il trentennale.

SEGRETARIO GENERALE - è in fase di chiusura il prodotto sui 30anni della Fondazione la cui bozza viene presentata in anteprima al Consiglio. È inoltre avviata l'organizzazione del seminario riservato che si terrà il 26 novembre 2021 presso il Centro Congressi Cariplo il cui programma è in fase di definizione. Ad oggi hanno confermato la partecipazione la Ministra dell'Interno Luciana Lamorgese, il dott. Stefan Manservigi, il prof. Giancarlo Blangiardo, Padre Fabio Baggio.

Nell'ambito delle iniziative per i 30anni è previsto anche un evento che ha per oggetto Africa e migrazioni che costituisce una tematica recentemente affrontata da ISMU per cogliere il processo migratorio nella sua complessità. Pertanto oltre che all'arrivo degli immigrati ISMU si sta interessando anche ai contesti di partenza.

n. 4 dell'ordine del giorno:

"PRESENTAZIONE E APPROVAZIONE PROPOSTA DI BILANCIO CONSUNTIVO CON RELAZIONE ATTIVITÀ SVOLTE, ESERCIZIO 1° GENNAIO - 31 DICEMBRE 2020"

PRESIDENTE - Invita il Segretario a illustrare l'attività svolta nell'esercizio 2020, chiede al Consiglio se ci sono osservazioni in merito alla relazione, già inviata ai Consiglieri, e pone in approvazione la relazione. Successivamente viene esposta la configurazione del bilancio consuntivo 2015 specificando le voci che lo compongono.

Il Segretario Generale riprende l'introduzione della relazione 2020.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nel corso del 2020 Fondazione ISMU si è impegnata per realizzare le attività indicate nel piano approvato dal CDA del 15 ottobre 2019. Tuttavia, si evidenzia che l'avvento della pandemia ha comportato il ripensamento di alcune attività in programma e l'introduzione di nuove modalità di lavoro, in particolare investendo nello sviluppo di attività on-line.

A termine dell'anno Fondazione ISMU ha ottenuto due importanti riconoscimenti:

- è stata premiata con la Civica Benemerenzza dell'Ambrogino d'oro, il riconoscimento conferito ogni anno dal Comune di Milano a cittadini, associazioni e organizzazioni che hanno saputo dare un contributo speciale alla città.
- il rapporto "A un bivio: la transizione all'età adulta dei minori stranieri non accompagnati in Italia", commissionato da UNICEF, UNHCR e OIM e realizzato da ISMU in collaborazione con Università di Roma Tre e Università degli Studi di Catania, è stato insignito del riconoscimento "Best of UNICEF Research and Evaluations 2020" (BOURE 2020).

L'impegno costante nella progettazione ha portato nel corso dell'anno all'aggiudicazione per ISMU di nuovi progetti, tre dei quali in qualità di capofila e di livello europeo (SPRING, GRASE e NEAR), nonché alla realizzazione di un totale di 31 progetti speciali (si veda Parte 3).

La linea strategica Europa Africa e Immigrazione nel corso del ha proseguito la propria attività di analisi del dibattito e delle politiche europee intrecciando prospettive politologiche, sociologiche e giuridiche, attraverso un confronto costante tra i suoi membri e il raccordo con il Settore Statistica e l'Ufficio Comunicazione, assicurato da riunioni periodiche (si veda Parte 2).

L'investimento nell'internazionalizzazione ha consentito di consolidare i rapporti con enti stranieri già instaurati, nonché di avviare nuove collaborazioni. Ciò è stato possibile anche grazie alla realizzazione di progetti in cui ISMU ha stabilito importanti partnership europee, come ReSOMA (Horizon 2020), e alla presenza della Fondazione in prestigiose reti di esperti sui temi delle migrazioni, come IMISCOE.

L'attività di comunicazione è stata impegnata nel diffondere una corretta cultura delle migrazioni e a garantire visibilità alle diverse attività della Fondazione e dei singoli progetti tramite i molteplici canali a disposizione: sito web, stampa, newsletter e social network (si veda Parte 4).

A motivo della pandemia l'attività di divulgazione tramite eventi è stata convertita in modalità on line, attraverso la realizzazione di una serie di webinar tematici che hanno consentito di raggiungere nuovi pubblici anche da altre parti di Italia e altri paesi europei. La presentazione del 26° Rapporto sulle migrazioni si terrà a inizio 2021 in modalità on line.

Ismu nel 2020 ha ottenuto l'accreditamento presso il MIUR per la formazione del personale scolastico ai sensi della direttiva 170/2016. Nel corso dell'anno ISMU rinnovato l'iscrizione all'Ordine nazionale dei giornalisti e al registro Regionale degli Assistenti sociali. La Fondazione inoltre è iscritta al Registro UNAR delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni (art. 6 d.lgs 215 del 9 luglio 2003).

Qui di seguito viene riportata la relazione dell'attività svolta grazie all'impegno di tutti i collaboratori ed esperti di ISMU e al lavoro di ricerca e progettazione dei suoi 7 Settori di attività Statistica, Educazione, Salute e Welfare, Economia e Lavoro, Religioni, Famiglia e minori e Legislazione.

Parte 1- Settori

1. 1.1 Statistica

Il settore Statistica è composto da un Responsabile Scientifico, che coordina l'attività, e da due collaboratori ricercatori senior.

Nel corso del 2020 il Settore Statistica della Fondazione ha sviluppato la propria attività garantendo, come di consueto e grazie al contributo di Fondazione Cariplo:

- raccolta, valutazione e armonizzazione del materiale statistico proveniente da fonti primarie (Istat, Organismi e istituzioni internazionali, Istituti nazionali ed enti pubblici, ministeri, centri di ricerca, ecc.) e da iniziative di ricerca a livello nazionale e internazionale.
- diffusione del patrimonio di conoscenze così acquisito e la fruibilità da parte di tutti coloro che, per motivi di ricerca, di informazione o di divulgazione, risultano interessati ad approfondire la realtà migratoria nei suoi dettagli territoriali e nei diversi aspetti che la caratterizzano, con particolare attenzione alle dinamiche più recenti e alle problematiche emergenti.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- La stesura dei capitoli relativi all'evoluzione della presenza straniera nel XXVI rapporto sulle migrazioni a cura di Fondazione ISMU
- la predisposizione di report statistici su tematiche di volta in volta ritenute importanti e/o attuali e destinate alla divulgazione via web, allo scopo di sviluppare argomenti anche controversi e bisognosi di un inquadramento oggettivo e imparziale (7 factsheet);
- la collaborazione con la linea strategica Europa, Africa e Migrazioni relativamente alla sezione dati statistici;
- la collaborazione con l'Ufficio stampa della Fondazione per la stesura dei numerosi comunicati diffusi nel corso dell'anno e per le risposte in tempo reale a domande, dubbi, curiosità, richieste di analisi conseguenti a tali comunicati o derivanti da specifici interessi di approfondimento da parte dei media legati a fenomeni di stretta attualità e connessi con i fenomeni migratori;
- si è curata la revisione e l'aggiornamento degli indicatori sintetici riguardanti la consistenza della presenza straniera, le caratteristiche strutturali della corrispondente popolazione e i diversi fenomeni (demografici, socio-culturali ed economici) che la vedono coinvolta;
- l'attività istituzionale di consulenza a studiosi ed enti sul territorio per un totale di almeno 25 consulenze ad hoc da gennaio a dicembre 2020;

Sempre grazie al contributo di Fondazione Cariplo, fronte dell'emergenza Covid19 e del provvedimento di regolarizzazione dell'estate 2020 è stata posta particolare attenzione:

- al monitoraggio dei dati sull'incidenza del Covid19 nella popolazione straniera
- alla progressione delle domande di regolarizzazione.

Oltre al lavoro di raccolta e diffusione delle informazioni statistiche secondo un approccio multidisciplinare, l'attività del 2020 ha riguardato alcune altre iniziative e taluni approfondimenti in grado di accrescere la qualità del servizio agli altri settori della Fondazione e al sistema di utenza esterna. In particolare:

- la collaborazione e lo scambio con altri enti impegnati nello studio delle migrazioni nel ruolo di esperti del settore (1 workshop, 1 focus group);
- l'attività di disseminazione mediante partecipazione ad eventi e conferenze organizzate da altri enti: workshop scientifico all'estero (prima dell'inizio della pandemia) e 1 conferenza online (IMISCOE).

Il supporto di Fondazione Cariplo ha inoltre permesso di finanziare una indagine sulle conseguenze della pandemia tra le persone di origine straniera effettuando una survey (1400 casi) nelle province di Milano, Bergamo, Brescia e Cremona. L'indagine portata avanti da Fondazione ISMU ha analizzato il vissuto della popolazione di origine straniera durante la prima ondata della pandemia e analizzandone vulnerabilità e aspettative rispondendo ai nuovi bisogni informativi generati dall'insorgere della pandemia. I risultati dell'indagine sono fruibili dal sito nella pagina dedicata <https://www.ismu.org/la-pandemia-covid-19-tra-la-popolazione-migrante-e-di-origine-straniera-nelle-province-di-mi-bg-bs-cr/>

2. 1.2 Educazione

Nel corso del 2020 il Settore Educazione è stato impegnato in attività istituzionali promosse da Fondazione ISMU, nella realizzazione di progetti finanziati da enti terzi e nell'elaborazione di nuove progettazioni. Il Settore Educazione è composto da 11 collaboratori e 1 dipendente (con mansioni di coordinamento: attività organizzative, team building, supporto amministrativo, riunioni interne della Fondazione, relazioni esterne con enti istituzionali e privati nazionali e internazionali, progettazione etc).

1.2.1 Attività Istituzionali

Formazione e consulenza

Le attività istituzionali del Settore sono state prontamente riprogrammate dalla referente scientifica e dalla coordinatrice, in seguito dell'emergenza sanitaria COVID 19, cambiando le modalità di svolgimento di formazione e ricerca.

È stato progettato e realizzato un ciclo di seminari permanenti di aggiornamento e formazione in forma di webinar (80 destinatari raggiunti), grazie ad un gruppo di lavoro, che continuerà anche nel 2021. L'obiettivo è stato quello di offrire uno spazio in cui discutere sull'attualità dell'approccio interculturale in educazione, rivisitandone la valenza educativa e sociale, considerando il contributo di differenti prospettive disciplinari, nonché la ridefinizione di questa prospettiva dalla teoria alla pratica professionale. A partire da recenti contributi di analisi, ricerca e intervento, i webinar hanno creato uno spazio per ripensare collettivamente che significa oggi lavorare per l'intercultura, di cui si è data diffusione in apposite pagine web e sui social.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Voice, agency e approccio biografico/narrativo: proposte di ricerca, formazione ed intervento con le persone migranti - Mariagrazia Santagati, Simona Bode, Silvia Mascheroni, 5/5/2020;
2. Pratica filosofica, arte delle domande e dialogo interculturale con i bambini (e non solo) - Chiara Colombo (pedagogista) e Gaudenzio Ferrari (filosofo e dirigente scolastico), 24/4/2020;
3. Linguaggi "glocali" e responsabilità interculturale nella prospettiva delle "Epistemologie del Sud" - Manuela Guilherme (Universidade de Coimbra), 22/5/2020;
4. Educazione interculturale, una questione di giustizia sociale? - Carmen N. Veloria (Suffolk University, USA, Cinzia Pica-Smith (Assumption College, USA) e Rina Manuela Contini (Università di Chieti), 16/7/2020.
5. Alunni con background migratorio, Un focus su scelte scolastiche, relazioni interetniche e minori stranieri non accompagnati a scuola, - Antimo Ponticciello (MIUR), Mariagrazia Santagati, Erica Colussi, Gianluca Argentin (UniMib), Alessandro Bergamaschi (Uni Nice), Stefania Congia (DG Immigrazione), Mari D'Agostino (Uni Palermo), Raffaele Ciambrone (MIUR), 23/9/2020.

Sono state riprogettate online e via mail le attività istituzionali di consulenza, accompagnamento alla progettazione e formazione nelle scuole. Realizzazione di percorsi formativi per docenti e operatori in modalità FAD tramite le piattaforme ZOOM, MEET e TEAMS. Si sono realizzati 14 percorsi formativi per docenti, operatori e studenti universitari. Le attività istituzionali di formazione (coordinamento e realizzazione hanno affrontato vari temi: Educazione interculturale e cittadinanza globale per i cittadini del terzo millennio (Napoli, corso in presenza.); La pedagogia della narrazione per un'educazione interculturale (on line); Corso di glottodidattica di orientamento alla Certificazione DITALS di I livello - profilo immigrati e DITALS di II livello (presenza e on line); Alunni arabofoni a scuola (on line). Ulteriori tematiche formative sono state oggetto dei corsi realizzati direttamente con gli istituti scolastici e tramite progetti finanziati Spunti didattici per una pedagogia multiculturale (Didattica interculturale e Cinema; pedagogia della narrazione; Dialogare con i bambini grazie alla filosofia- scuole Ambito 31 PV, on line); Intrecciare storie vicine e lontane (IUSVE, On line); Dad e insegnamento italiano L2 (on line); Educazione interculturale e italiano L2 per lo studio (Milano e Mestre, on line); Dalla secondaria di 1° grado alla secondaria di 2° grado: accompagnare studenti e famiglie ad una scelta consapevole (Milano, Mestre, on line); percorso formativo Cortocircuiti (in collab con Pirelli HangarBicocca e Patrimonio Intercultura ISMU, on line).

In generale il Settore nel 2020 ha erogato 300 ore di formazione per un totale di 445 docenti, educatori, operatori e studenti universitari.

Ismu ha ottenuto l'accreditamento presso il MIUR per la formazione del personale scolastico ai sensi della direttiva 170/2016 a seguito di una complessa procedura che ha portato una valutazione positiva da parte del Ministero.

Corsi ed esami DITALS e PLIDA

L'équipe del Settore ha inoltre, riprogettato le attività di formazione sull'insegnamento dell'italiano L2 e si sono riprogrammati gli esami PLIDA in versione online. Progettazione, gestione e realizzazione di 2 corsi DITALS di I e II livello (in presenza e on line) per 37 docenti. Conduzione di 2 sessioni di esami DITALS di I e II (on line) per 47 candidati (attività: preparazione modulistica per il sito, accoglienza iscritti, conduzione esame, stesura verbali e preparazione fascicolo per Università di Siena). Conduzione di 2 sessioni di esami PLIDA in presenza per 47 candidati stranieri.

Inoltre, il Settore ha mantenuto la collaborazione con il MIUR, partecipando ai lavori on line dell'Osservatorio MIUR per l'integrazione e l'educazione interculturale, alle attività dei gruppi di lavoro L2 e cittadinanza, di cui fanno parte rispettivamente Erica Colussi e Mariagrazia Santagati, nonché nella revisione della Nota dell'Osservatorio su Alunni con background migratorio e didattica a distanza.

Nell'ambito delle attività istituzionali sono state inoltre realizzate le seguenti pubblicazioni:

- il capitolo sulla scuola per il XXVI Rapporto sulle migrazioni (di M. Santagati, in italiano e inglese)
- il capitolo Educazione alle differenze e prevenzione degli estremismi violenti. Analisi del caso lombardo (di A. Cuciniello e M. Santagati), per volume di Mezzetti e Introini;
- il testo Studying migrant minors between vulnerability and potential (di M. Santagati).

Si sono altresì pubblicati, su fondi ministeriali: il Rapporto Nazionale Alunni con background migratorio in Italia. Le opportunità oltre gli ostacoli (a cura di Santagati e Colussi); le guide (S)parlare nel web. Razzismo online e educazione alla cittadinanza e La scuola incontra i minori stranieri non accompagnati. Soggetti, compiti e diritti.

Sono stati organizzati e si è partecipato a convegni e seminari sugli alunni con background migratorio (Città Metropolitana di Torino, seminario ESPANET, ecc.), cui hanno partecipato referenti e collaboratori del Settore. Si è inoltre partecipato a numerose progettazioni a bando (es. AMIF, MIUR-MIBACT, L.ex 285, REC, Bando 57, ecc.).

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Attività di ricerca:

- Minori stranieri non accompagnati (MSNA) e diritto all'istruzione: ricerca quali-quantitativa sui MSNA in Italia relativa al loro inserimento nel sistema di istruzione e formazione;
- Ricerca su stili di apprendimento nell'ambito dell'insegnamento e apprendimento dell'italiano L2 in particolare per donne e minori;
- In collaborazione con l'Osservatorio nazionale sull'intercultura del Ministero dell'istruzione, raccolta e monitoraggio di esperienze di didattica a distanza, dal punto di vista di insegnanti, educatori, genitori e bambini, con una specifica attenzione alle difficoltà e alle risorse delle famiglie di origine immigrata.

1.2.2 Progetti

a. Progetti con contributi istituzionali:

- Progetto Ti racconto una storia: audiofiabe dai cinque continenti: in collaborazione con il Cedoc e il Settore Minori e Famiglia, si è realizzata e promossa una sezione online di lettura audio di fiabe dal mondo (realizzazione del video di presentazione, scelta e analisi fiabe, registrazione audio fiabe sia in italiano sia in lingua straniera grazie al coinvolgimento di esperti e mediatori)
- Il progetto Patrimonio e intercultura è proseguito con le attività on line di: potenziamento del sito web "Patrimonio e Intercultura", newsletter periodiche, pagina Facebook. Il sito è stato rifatto.

b. Progetti speciali

Il Settore ha contribuito alla realizzazione di 12 progetti speciali (si veda Parte 3 "Progetti speciali 2020" del documento): JUNECO - Economia per Bambini e Ragazzi; MILANO L2. Laboratori di lingua e cittadinanza con donne e minori migranti (FAMI); NUOVI PUBBLICI DALLA A ALLA ZEBRA _ progetto Cariplo 2019/2020; MI- World Young 2: il mondo a Milano in un festival di cinema per le scuole (MIBAC - MIUR); FAMI 1597 "Azioni e strumenti di governo per la qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali"; NO ALLA GUERRA, per una società pacifica e inclusiva rispettosa dei diritti umani e della diversità fra i popoli (AICS-ECG); PONTI PER IL FUTURO; CONOSCERE PER INTEGRARSI (FAMI); LAB'IMPACT (FAMI); SOS_ Superare gli ostacoli scolastici (Comune di Milano L. ex 285); OLTRELUOGO La città che parla di noi (bando57).

3. 1.3 Salute e welfare

1.3.1 Attività di Formazione

A fronte dell'emergenza COVID-19, il Settore Salute e Welfare ha proseguito le proprie attività di ricerca e formazione trasferendone il 90% circa su piattaforme on-line.

Il Settore Salute e Welfare ha organizzato e realizzato la prima edizione della formazione inclusa nel progetto START 2.0 (programma FAMI), rivolto al personale socio-sanitario, in materia di salute, politiche sanitarie, immigrazione, presa in carico "integrata" di richiedenti asilo e rifugiati. Parte del corso di formazione si è svolto da remoto su piattaforma Go to Meeting a causa dell'emergenza Covid-19.

È proseguita l'attività formativa relativa al progetto Salute senza Frontiere II: sono stati realizzati due workshop da remoto su piattaforma ZOOM e uno dei quattro focus group previste per l'attività di ricerca, anch'esso realizzato da remoto.

Inoltre il settore ha partecipato alla formazione organizzata dal progetto UNAR "DirittiPer": webinar "I servizi a sostegno della popolazione immigrata"

Oltre a questo è stato realizzato un corso elettivo (da remoto su piattaforma TEAMS) in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano, rivolto a studenti dei corsi triennali e magistrali delle professioni sanitarie: Violenza di genere, migrazione e diritto alla salute. Per dettagli, si veda la tabella qui di seguito.

Titolo corso	n. edizioni	destinatari	n. partecipanti
START 2.0	2 (56 h)	Operatori socio-sanitari	146
Salute senza Frontiere II	2 workshop	Operatori sanitari	40
Corso elettivo "Violenza di genere, migrazione e diritto alla salute"	1 (6 h)	Studenti CdL triennale delle professioni sanitarie	28

1.3.2 Attività progettuale

Il Settore Salute e Welfare prosegue con il monitoraggio dei bandi FAMI, AMIF, REC e con la relativa costruzione di progettualità trasversali che coinvolgano il tema della salute e del welfare. Nel 2020 sono proseguite le attività relative ai progetti:

1. "Salute senza frontiere II" in collaborazione con la LILT (Lega Italiana Lotta Tumori) e finanziato da GILEAD, in cui il Settore è impegnato nell'attività di ricerca, valutazione e formazione. E' proseguita l'attività formativa da remoto
2. Sono proseguite le attività relative al progetto START 2.0 (Servizi socio-sanitari Trasversali di Accoglienza per Richiedenti asilo e Titolari di protezione internazionale 2.0) che vede come capofila l'ASST Spedali civili di Brescia. Per quest'ultimo, ISMU organizza e monitora la formazione.
3. È stata attivata una nuova progettualità con LILT in continuità con Salute senza Frontiere; ha partecipato ad un nuovo progetto REC e a un AMIF (Capofila Università

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

degli studi di Palermo); mantiene contatti con la provincia di CREMONA per un'eventuale collaborazione su progetto FAMI-SALUTE.

1.3.3 Partecipazione a convegni nazionali e internazionali

Il Settore rinnova il suo impegno a seguire i lavori della SIMM, la Società Italiana di Medicina delle Migrazioni, di cui è socio, attraverso il GrIS Lombardia. Ha presidiato e partecipato a seminari, corsi e momenti di confronto e aggiornamento proposti nel corso dell'anno da soggetti terzi. Nel 2020, a causa dell'emergenza COVID-19 diverse conferenze internazionali sono slittate al 2021. Il Settore, attraverso le sue ricercatrici e ricercatori ha partecipato, con proprio contributi, a:

1. CONVEGNO "Violenza contro le donne e immigrazione: nuove prospettive giuridiche, psicologiche e sociologiche" (Progetto SAVED). Paper: Violenza di genere e di prossimità nei percorsi migratori. Uno sguardo su alcuni contesti d'Europa. 27 novembre 2020.
1. CONVEGNO "Migrazioni e diseguglianze nella salute". Paper: Proximity violence against women refugees and migrants. Health, healthcare and reception system in seven European contexts. 19-20 febbraio 2020, Università di Padova
2. AIS - SALUTE Convegno on line "Vivere nell'emergenza: la società italiana ed il servizio sanitario nazionale di fronte alla pandemia da covid-19". Paper "L'impatto della pandemia Covid-19 sulle fragilità sociali. Una ricerca in Lombardia", 14-15 Settembre.
3. WEBINAR "I bisogni dei migranti e le (mancate) risposte all'epoca del Covid-19". Presentazione paper Le sfide del Covid 19. Migranti: contagio locale e salute globale, ESPANET- Fondazione ISMU, 13 maggio
4. WEBINAR "Protocol PROVIDE Operational Guidelines. Buone Pratiche per la Formazione e per l'Accoglienza" 6 luglio 2020
5. CONVEGNO - EASA Conference 2020 New anthropological horizons in and beyond Europe. Paper: "Taking charge of psycho-social and healthcare needs of vulnerable migrants: a qualitative research in Lombardy", 20-24 luglio 2020 online.

1.3.4 Produzione scritta

Il Settore ha prodotto, come di consueto, il capitolo sulla salute del Rapporto annuale della Fondazione ISMU (2020) focalizzandosi in gran parte sul rapporto salute e migrazioni ai tempi del Covid-19. In relazione al progetto PROVIDE ha prodotto: a) Protocol "Provide" Operational Guidelines" in quattro lingue.

1.3.5 Progetti speciali

- Progetto START 2.0 (FAMI 2014-2020)
- Salute senza frontiere II

4. 1.4 Economia e Lavoro

1.4.1 Monitoraggio del fenomeno della partecipazione degli stranieri al mercato del lavoro italiano

Il Settore ha garantito la consueta azione di monitoraggio della partecipazione dei lavoratori stranieri al mercato del lavoro italiano, analizzata alla luce delle tendenze europee e internazionali, e con una particolare attenzione per il tema della sostenibilità, nel lungo periodo, dei percorsi di integrazione, ed evidentemente agli impatti della crisi sanitaria. Questa attività è confluita in: a) un report di sintesi pubblicato nel XXVI Rapporto ISMU sulle migrazioni; b) una sintesi del report in lingua inglese nel The Twenty-sixth Italian Report on Migrations; c) diverse relazioni presentate in occasione delle numerose partecipazioni a eventi pubblici; d) brevi note, commenti e interviste scritti e rilasciate su richiesta di diversi organi di stampa. Essa è stata quanto mai preziosa per l'elaborazione di proposte progettuali e la stesura del Discussion Paper "Un salto di qualità nella governance dell'immigrazione e della sua valorizzazione economica. Discussion Paper predisposto nell'ambito del progetto Italia 2030 - Sostenibilità Innovazione Crescita".

1.4.2 Mappatura delle pratiche per l'inclusione lavorativa di migranti e titolari di protezione internazionale

In prosecuzione dell'attività avviata attraverso la collaborazione con una rete di soggetti e associazioni impegnati a favore dell'inclusione lavorativa dei titolari di protezione internazionale, è stata ulteriormente implementata la mappatura delle pratiche a supporto dell'inclusione lavorativa, estendendola alle iniziative rivolte a tutti gli immigrati, indipendentemente dal loro status giuridico. La mappatura, consultabile attraverso il sito della Fondazione, vuole favorire la fertilizzazione reciproca e la creazione di sinergie che massimizzino l'impatto delle risorse dedicate.

In particolare, è stata potenziata la sezione del repertorio dedicata alle iniziative e pratiche promosse e realizzate dalle aziende e dalle altre organizzazioni nell'ambito della gestione delle risorse umane, del welfare aziendale, della responsabilità sociale, cittadinanza d'impresa e sostenibilità d'impresa, attraverso l'identificazione e lo studio di 10 nuove pratiche pubblicate sul sito. Il lavoro per la mappatura è stato anche l'occasione per fare conoscere ISMU al mondo delle imprese, attivando una serie di contatti che potranno rivelarsi

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

strategici per lo sviluppo dell'attività di formazione e consulenza ad esse specificamente indirizzata.

1.4.3 Attività e iniziative nell'area del Diversity Management

Questa linea di attività è stata portata avanti grazie alla conduzione del Progetto nazionale DimiCome Diversity Management e integrazione: le competenze dei migranti nel mercato del lavoro (si veda Parte 3).

Coerentemente con il cronogramma a suo tempo definito, sono stati realizzati due significativi prodotti editoriali che vanno ad arricchire l'offerta ISMU indirizzata alle imprese e alle altre organizzazioni del mondo del lavoro. Il primo è costituito dallo studio Una macchina in moto col freno tirato. La valorizzazione dei migranti nelle organizzazioni di lavoro (di M. Monaci e L. Zanfrini), pubblicato nella collana Report ISMU; il secondo è il booklet Il Diversity Management per le risorse umane immigrate. Booklet per le imprese e le altre organizzazioni di lavoro (di L. Zanfrini e M. Monaci), pubblicato nella collana "Booklet".

Sempre sul tema della valorizzazione della diversità collegata al background migratorio è stata riavviata la linea di attività relativa all'imprenditorialità immigrata, attraverso il progetto NES, Newcomer Entrepreneurship Support (si veda Parte 3), che mira a favorire l'empowerment di incubatori/acceleratori d'impresa e altri servizi per l'imprenditorialità con riferimento alle specifiche esigenze di nuovi o potenziali imprenditori immigrati nelle aree metropolitane di Milano, Francoforte, Amburgo, Londra, Parigi e Stoccolma. Anche in questo caso, al di là degli adempimenti previsti dal progetto, sono stati "coltivati" diversi contatti utili allo sviluppo successivo di questa linea di attività.

1.4.4 Il riconoscimento delle competenze dei migranti come leva per l'occupabilità e lo sviluppo

Anche questo filone di attività è stato portato avanti in stretta connessione con il lavoro svolto nell'ambito del progetto DimiCome. In particolare, si è proceduto alla formulazione delle Linee guida per l'identificazione e la valutazione delle soft skill dei migranti (di D. Boerchi, M. Di Mauro e A. Sarli), lavoro pubblicato nella collana "Guide e Strumenti" e presentato attraverso un webinar che ha riscontrato un particolare interesse nel mondo degli operatori e degli esperti di orientamento e consulenza professionale. Ben al di là di quanto previsto dal progetto DimiCome, queste linee guida potranno essere valorizzate nel quadro della strategia di sviluppo dell'offerta formativa e di consulenza perseguita dal Settore Economia e Lavoro.

1.4.5 Elaborazione di riflessioni e proposte sul tema del governo delle labour-migrations e dei percorsi di inclusione economica dei migranti

Durante il 2020 è proseguita la ricognizione sistematica degli schemi di gestione delle migrazioni economiche a livello internazionale, finalizzata alla stesura di un position paper che dovrà costituire la base di partenza per il confronto con gli stakeholder. L'impossibilità di programmare incontri in presenza da un lato, e soprattutto il significativo rilancio del dibattito europeo e internazionale sul tema (in relazione all'impatto della pandemia, che ha messo in evidenza l'inadeguatezza degli schemi migratori esistenti rispetto ai requisiti di sostenibilità e resilienza dei sistemi economici e sociali contemporanei), hanno indotto a posporre al 2021 la stesura definitiva del position paper e la calendarizzazione dei tavoli di discussione. Come contributo assolutamente originale alla discussione, è stato predisposto un report sulle ipotesi di sussidiarizzazione tramite la fiscalità generale del lavoro a bassa qualificazione (nel quale si concentra l'occupazione degli immigrati), così di ridurre l'incidenza dell'irregolarità.

Contestualmente, la partecipazione di ISMU al Tavolo "Migrazioni" istituito su invito del Ministero dello Sviluppo economico con la finalità di produrre delle indicazioni di policy per una valorizzazione dell'immigrazione nel quadro delle priorità definite dall'Agenda dello sviluppo sostenibile ha consentito la formulazione di prime ipotesi di lavoro (confluite nel discussion paper citato al punto 1.4.1) e una prima individuazione degli stakeholder da coinvolgere.

1.4.6 Partecipazione a iniziative pubbliche e collaborazione con l'Ufficio Comunicazione

Anche nel corso del 2021 è stata garantita una collaborazione sistematica con l'Ufficio Comunicazione per l'evasione delle numerose richieste di analisi e commenti da parte del sistema dei mass media e l'implementazione del sito web della Fondazione. È stata altresì assicurata la partecipazione degli esperti del settore alle iniziative pubbliche di carattere sia scientifico sia divulgativo promosse dall'Ismu e da altri soggetti.

5. 1.5 Religioni

Il Settore Religioni, nel corso del 2020, ha terminato il censimento delle associazioni islamiche presenti sul territorio italiano, implementato per fornire a studiosi e operatori del settore un quadro aggiornato delle comunità musulmane presenti e operanti in Italia. Sono state contattate in totale 296 associazioni islamiche e sono state raccolte informazioni su 255 associazioni islamiche attive. Per ciascuna si è provveduto a rilevare: tipologia di associazione, contatti, presidente o responsabile, numero di membri, eventuale paese estero di riferimento, obiettivi e attività in corso. Il database contenente tutte le informazioni è stato pubblicato sul sito ISMU, nella sezione dedicata, insieme a un Working Paper su questi temi.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Per quanto riguarda gli immigrati di religione copta, è stata condotta un'analisi delle principali ricerche realizzate su questo particolare gruppo etnico, mentre non è stato possibile procedere con le interviste a causa delle problematiche sollevate dalla pandemia diffusasi nel corso dell'anno. Si prevede di terminare il lavoro di ricerca nel corso del 2021, attraverso interviste da remoto, e di predisporre un working paper da pubblicare sul sito della fondazione. Si ipotizza inoltre un evento pubblico online di presentazione dei risultati. Per quanto riguarda il progetto OratorInsieme, che avrebbe previsto l'attivazione di attività laboratoriali per minori con background migratorio e minori italiani, finalizzate ad una migliore integrazione negli oratori della diocesi di Milano, si segnala che non è stato possibile realizzarlo, a causa delle limitazioni alla mobilità imposte dalla pandemia. Le risorse inizialmente destinate a questa attività sono state quindi utilizzate per svolgere l'indagine su media e immigrazione, in collaborazione con l'Osservatorio di Pavia. Anche l'undicesima edizione della Summer School "Mobilità Umana e Giustizia Globale", promossa dall'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con la Fondazione ISMU e lo Scalabrini International Migration Institute della Pontificia Università Urbaniana, è stata annullata a causa delle limitazioni imposte dalla diffusione del COVID-19. Le risorse inizialmente destinate a questa attività sono state quindi utilizzate per svolgere un'attività di ricerca sul bullismo etnico nei confronti di minori con background migratorio. I risultati di tale ricerca saranno pubblicati nel corso del 2021.

6. 1.6 Famiglia e minori

Il Settore Famiglia e Minori ha proseguito l'attività dell'osservatorio permanente ISMU sull'accoglienza dei minori stranieri non accompagnati (OPA-MSNA), svolgendo il monitoraggio del fenomeno, nelle sue diverse dimensioni. Nel corso del 2020, sono state pubblicate sul sito della Fondazione le schede relative a 5 nuovi Paesi europei: Francia, Finlandia, Irlanda, Lettonia.

L'OPA ha inoltre, continuato a raccogliere e censire le iniziative di accoglienza che sono state implementate sul territorio nazionale a favore dei minori non accompagnati e ha rilevato 709 strutture destinate all'accoglienza dei minori non accompagnati sul territorio nazionale. È in corso la raccolta di dati e informazioni rispetto a ciascuna di esse.

Sempre nell'ambito delle attività svolte rispetto al fenomeno dei minori non accompagnati, nel corso dell'anno è stato pubblicato un volume nella collana ISMU, intitolato "Buone pratiche per l'accoglienza dei minori non accompagnati. Sistemi di inclusione e fattori di resilienza" (FrancoAngeli, 2020, pp. 194).

È inoltre proseguita l'attività di consulenza legale presso il Consultorio Familiare Interetnico, in collaborazione con il CADR, che ha fornito supporto e accompagnamento a diverse coppie miste, sia attraverso incontri di gruppo, sia attraverso colloqui individuali, da remoto e - per quanto è stato possibile - in presenza, rispettando le regole imposte dall'emergenza sanitaria.

Nell'ambito della partecipazione al network internazionale di ricerca Child Migration Research Network (CMRN), la rete costituita per la presentazione del progetto denominato FA.B! (Family Based care for children in migration), finanziato nell'ambito dell'AMIF-2019-AG-CALL, ha avviato la sua attività, trasformando quelli che erano stati previsti come incontri in presenza in videoconferenze e utilizzando le risorse residue per l'adeguamento della strumentazione informatica e l'acquisto di pubblicazioni scientifiche di riferimento.

La ricerca sui minori con background migratorio che entrano nel circuito penale minorile ha avviato una prima fase di analisi dei principali studi realizzati su questo peculiare segmento dei minori stranieri, che ha portato alla pubblicazione di un working paper sul sito della fondazione, mentre non è stato possibile procedere con le interviste a testimoni privilegiati, a causa delle difficoltà create dalle restrizioni imposte dalla pandemia diffusasi nel corso dell'anno. Nel corso del 2021, si ipotizza di condurre la seconda parte della ricerca, se possibile attraverso interviste da remoto.

Per quanto riguarda la linea di studio sulla cosiddetta "Internet addiction" nei minori con background migratorio, è stata condotta una ricerca che ha coinvolto 528 studenti delle scuole secondarie di primo e di secondo grado. Gli esiti dello studio sono stati pubblicati su una rivista scientifica di settore. Si prevede l'ampliamento del campione nel corso del 2021 e la pubblicazione di un volume nella collana ISMU.

7. 1.7 Legislazione

Nell'anno 2020 il Settore ha continuato la sua attività di monitoraggio della normativa a livello nazionale, europeo e internazionale, prestando attenzione anche alle problematiche interpretative e applicative e alle prospettive di sviluppo. A riguardo si possono menzionare le periodiche note di aggiornamento relative all'Italia di Sara Morlotti e le periodiche Info Flash relative all'Europa di Luca Merotta.

Il Settore, inoltre, ha contribuito al dibattito sui principali temi fornendo aggiornamenti e approfondimenti critici su questioni di particolare rilevanza legate all'immigrazione. Si segnalano, questo proposito, tre temi: 1) il patto europeo su migrazione e asilo, a proposito del quale sono apparsi sul sito due contributi: The New Pact on Migration and Asylum, di Alessia Di Pascale, e Towards more solidarity? Preliminary remarks on the New Pact on Migration and Asylum, di Ennio Codini e Marina D'Odorico; 2) l'emergenza Covid19, a proposito della quale sono apparsi sul sito quattro contributi: Problemi e prospettive della disciplina dell'immigrazione dopo l'emergenza da Covid19, di Ennio Codini, La chiusura dei porti italiani alle ONG. Il Coronavirus ha reso l'Italia un luogo non sicuro per i migranti? e Disciplina dell'immigrazione e nuove disposizioni relative al Covid19, di Sara Morlotti, Le politiche

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

migratorie e di integrazione durante l'emergenza Covid19. Alcuni Paesi a confronto, di Marina d'Odorico; 3) la regolarizzazione, a proposito della quale sono apparsi sul sito diversi contributi tra i quali: Prime considerazioni in ordine alla nuova regolarizzazione di Ennio Codini e Una regolarizzazione dei lavoratori del settore agricolo? di Sara Morlotti.

È continuata inoltre l'attività di consulenza in favore degli altri settori della Fondazione e di altri studiosi e la progettazione e l'implementazione di interventi e di ricerche sui temi dell'asilo, della migrazione e dell'integrazione.

Nell'ambito del Settore sono stati sviluppate le ricerche che hanno portato alla stesura di a due capitoli del Rapporto sulle migrazioni della Fondazione (quello sulla normativa italiana e quello sulla normativa europea), uno dei quali destinato a far parte anche della versione in lingua inglese del Rapporto.

Infine, nel contesto della collaborazione con la Fondazione Verga è stato elaborato uno studio sulla regolarizzazione dei richiedenti asilo di prossima pubblicazione sul sito.

Il Settore ha inoltre contribuito all'attuazione di diversi progetti speciali (vedi sezione dedicata), lavorando tra l'altro all'aggiornamento degli indicatori normativi e alla predisposizione di piccoli report tematici e del report nazionale all'interno del progetto internazionale NIEM e partecipato a tutti i livelli alla gestione della partecipazione della Fondazione all'European Migration Network (EMN).

Parte 2 - Linea strategica Europa Africa Migrazioni

Nel corso del 2020 la Linea Strategica Europa Africa Migrazioni ha proseguito la propria attività di analisi del dibattito e delle politiche europee intrecciando prospettive politiche, sociologiche e giuridiche, attraverso un confronto costante tra i suoi partecipanti e il raccordo con il Settore Statistica e l'Ufficio Comunicazione, assicurato da riunioni periodiche. La riflessione condotta dalla Linea Strategica è confluita nella creazione di un'intera sezione dedicata all'interno del Rapporto ISMU 2020, comprendente quattro capitoli, in un paper ISMU, in numerose schede e approfondimenti volti ad alimentare e aggiornare la pagina web dedicata alla Linea Strategica, nonché in un'attività di progettazione:

1) PUBBLICAZIONI ISMU

- Rapporto ISMU 2020 - All'interno della Parte quarta "Europa Africa e immigrazione":
- Paper ISMU Luglio 2020 - L'oplita, il giocatore d'azzardo e il mercante compiaciuto al tempo della "grande peste": Grecia, Turchia e Unione Europea alle prese con i nuovi flussi migratori di Antonio Zotti

2) SCHEDE PER PAGINA LINEA STRATEGICA SITO ISMU

- Riformare Dublino e attivare la solidarietà: gli obiettivi del nuovo Patto UE sulla Migrazione e l'Asilo - Pierre Van Wolleghem, Ottobre 2020
- Nuovo Patto europeo su migrazione e asilo - Alessia Di Pascale, Settembre 2020
- Dibattito sullo stato dell'Unione: quali prospettive per la riforma della politica di asilo dell'Unione europea? - Alessia Di Pascale, Settembre 2020
- Africa, migrazioni e sviluppo ai tempi del COVID-19: alcune criticità - Luca Merotta, Maggio 2020
- L'attuazione delle garanzie sul diritto di asilo nell'Unione europea nell'ambito dell'emergenza COVID-19 - Alessia Di Pascale, Maggio 2020
- Aggiornamento dati immigrazione dei paesi europei per mappa sul sito a cura di Marta Regalia

Due contributi (Di Pascale, maggio 2020 e Merotta, maggio 2020) sono anche stati pubblicati sulla pagina del sito ISMU dedicata al monitoraggio dell'impatto della pandemia.

La Linea Strategica si è inoltre avvalsa delle schede periodiche di aggiornamento redatte sugli sviluppi riguardanti le politiche di sviluppo e i movimenti migratori sui principali paesi africani, redatte da Luca Merotta. Se tali schede hanno per ora rappresentato uno strumento interno, si intende pubblicarle sulla pagina web della Linea Strategica a partire dal 2021.

Parte 3 - Progetti speciali 2020

1. Awart Mali

Il progetto AwArtMali (Awareness raising and info through art on irregular migration risks in Mali) è finanziato dalla DG HOME della Commissione Europea tramite il fondo AMIF con durata iniziale prevista dicembre 2018-maggio 2020. Il progetto mira a sensibilizzare i maliani sui rischi della migrazione irregolare, il funzionamento dei canali legali e le opportunità socio-economiche disponibili in Mali. A causa del COVID la fine del progetto è stata spostata a ottobre 2020. Nel 2020 ISMU ha coordinato la produzione di infografiche raffiguranti i dati della ricerca qualitativa e quantitativa condotta nel 2019. Le infografiche vertevano sui bisogni e le abitudini comunicative dei maliani in Mali e tra la loro diaspora in Italia dal punto di vista della migrazione irregolare.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

2. Azioni e strumenti di governo per la qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali"

Progetto MIUR con capofila IIS Rossellini e finanziato con fondo FAMI. Nel corso del 2020 ISMU si è occupata della realizzazione di 1 Rapporto annuale sulla presenza di alunni con background migratorio nella scuola italiana (Rapporto Nazionale Alunni con background migratorio in Italia. Le opportunità oltre gli ostacoli) e di 2 guide di approfondimento per docenti, dirigenti, operatori: (S)parlare nel web. Razzismo online e educazione alla cittadinanza; La scuola incontra i minori stranieri non accompagnati. Soggetti, compiti e diritti.

3. Building Integration Through Entrepreneurship

Il progetto BITE, finanziato dalla DG GROW della Commissione Europea con durata iniziale prevista gennaio 2019-luglio 2020, mira a contribuire all'integrazione sociale ed economica dei migranti dell'Africa sub-sahariana nei paesi dell'Ue accompagnandoli nella creazione di piccole imprese che abbiano un impatto sociale e ambientale nei loro paesi di residenza o di origine. A causa del COVID la fine del progetto è stata spostata ad aprile 2021. Nel 2020 ISMU ha modellizzato il progetto, attraverso attività di ricerca, per costruire una toolbox utile all'avvio di programmi simili a BITE da parte della società civile e degli enti locali. ISMU ha inoltre coordinato la produzione di infografiche raffiguranti i contenuti chiave della toolbox. ISMU ha infine preso in mano il coordinamento della comunicazione di progetto e ha organizzato un webinar per lanciare la toolbox e le infografiche.

4. Cantiere Futuro

Progetto finanziato da Fondo Fami con a Capofila CIDIS e di cui ISMU e partner è finalizzato a favorire l'integrazione socio-economica dei minori stranieri non accompagnati.

A seguito dell'individuazione di un modello "ottimale" di accoglienza dei minori non accompagnati, avvenuta nel corso del 2019, molte attività, prima di essere implementate, hanno dovuto essere adattate alle particolari restrizioni imposte dalla pandemia e hanno necessitato di una riprogettazione in pressoché tutte le regioni dove operano gli enti coinvolti nel progetto (Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, Campania, Puglia e Sicilia). Solo nel corso dell'autunno è stato possibile avviare, con gli opportuni adattamenti, tutte le iniziative previste dal progetto.

5. CAPACITYES

Nell'ambito delle iniziative promesse da UIA (Urban Innovative Actions), ISMU è partner del progetto CAPACITYES con il quale la città di Bergamo (Capofila) affronta il tema della povertà urbana concentrando l'attenzione sulla carenza di offerta abitativa, sulla povertà educativa dei bambini e sulla segregazione spaziale. A tal fine il progetto si basa su un approccio integrato incentrato sulla prospettiva dell'infanzia con una struttura temporanea di co-housing per famiglie con minori e un nuovo polo dedicato ai bambini. Tali interventi sono co-progettati e co-gestiti dalle famiglie coinvolte nel progetto, insieme al quartiere per rilanciare la partecipazione della cittadinanza, l'integrazione e la coesione sociale. A causa delle restrizioni COVID-19, il progetto ha subito dei ritardi, soprattutto per quanto riguarda la ristrutturazione dei due edifici, e ha pertanto fatto richiesta di una proroga di dodici mesi che è stata accettata. Il progetto terminerà quindi nell'agosto del 2023.

6. Coltiviamo l'integrazione

Il progetto, finanziato con fondo Fami, e coordinato da Tamat, si pone a supporto dell'inclusione economica e sociale di cittadini dei Paesi terzi grazie al rafforzamento delle competenze e del dialogo tra operatori e stakeholder, all'individuazione di buone pratiche a livello europeo e nazionale, e allo sviluppo di un modello innovativo di sostegno all'integrazione dei migranti nelle società di accoglienza attraverso laboratori di agricoltura inclusiva. Fondazione ISMU, in particolare, ha il ruolo di referente scientifico per l'analisi degli esiti delle sperimentazioni territoriali (attraverso osservazioni, interviste, focus group) e la definizione di un modello condiviso e replicabile di prassi. Nel 2020 l'emergenza sanitaria ha bloccato la seconda fase di sperimentazione territoriale a Milano (, in collaborazione con Rob de Matt) e ha rallentato quelle negli altri territori, ma il partenariato ha continuato a lavorare di concerto prevedendo ove possibile, il lavoro a distanza al fine di tenere vivo l'interesse delle beneficiarie selezionate. È infatti intenzione degli attori coinvolti riprendere le attività nel 2021.

7. Conoscere per integrarsi

Progetto in tema di politiche per l'integrazione linguistica finanziato dal Ministero dell'Interno con il Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020. Il progetto, che ha come capofila Regione Lombardia e come partner, oltre a Fondazione Ismu, una rete di enti pubblici e privati del territorio, si propone di realizzare il Piano Regionale per la Formazione linguistica dei cittadini di Paesi terzi, in continuità con i Progetti FAMI delle scorse annualità. Fondazione ISMU si occupa del supporto scientifico necessario alla realizzazione e al monitoraggio delle molteplici azioni di progetto. A garanzia della tenuta delle reti e di un alto standard di qualità degli interventi, in tutte le 12 province è istituito un tutor di coordinamento delle azioni locali e, a livello centrale, un coordinatore dei 12 tutor. Infine, in relazione al monitoraggio e alla valutazione, ISMU si è occupato di implementare una piattaforma informatica per l'inserimento dei dati.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

8. Di.Agr.A.M.M.I.

Il progetto, con capofila il Consorzio NOVA, ha l'obiettivo di contrastare il grave sfruttamento lavorativo e il lavoro irregolare in agricoltura attraverso la realizzazione di un'azione di sistema interregionale mirata alla prevenzione del fenomeno, all'assistenza, integrazione e accompagnamento al lavoro regolare delle vittime, o potenziali tali, di sfruttamento. ISMU è coinvolta nelle attività di rilevazione dei modelli di intervento per il contrasto allo sfruttamento e al caporalato nel settore agricoltura, di capacity building e di supporto all'inserimento lavorativo dei destinatari.

9. Dimicome

Il progetto Dimicome - "Diversity Management e Integrazione: Competenze dei Migranti nel mercato del lavoro" (2018-2021), di cui è capofila Fondazione ISMU, è finanziato tramite il fondo FAMI e coinvolge sette partner dislocati in cinque regioni italiane e sei enti aderenti in diversi paesi europei. Il progetto mira a promuovere l'integrazione economica dei migranti tramite la valorizzazione delle loro peculiarità e competenze, massimizzandone l'impatto positivo sulla competitività aziendale. Nel 2020, oltre alle attività di coordinamento, sono stati realizzati: un report di ricerca, pubblicato da ISMU, che raccoglie i risultati degli studi di caso aziendali svolti nelle cinque regioni e individua fattori di replicabilità e di criticità delle esperienze mappate; un booklet indirizzato alle imprese e alle altre organizzazioni di lavoro; un kit formativo rivolto agli stakeholder del mercato del lavoro; linee guida (in italiano e in inglese) sul riconoscimento delle soft skill dei migranti. Tutti questi materiali saranno oggetto di una intensa attività di diffusione programmata per il 2021.

10. DIRITTIPER - Periferie attive contro l'odio il razzismo e le discriminazioni

Il progetto "DIRITTIPER - Periferie attive contro l'odio, il razzismo e le discriminazioni", realizzato da Fondazione ISMU grazie al contributo dell'Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali (UNAR) è nato in occasione della XVI settimana d'azione contro il razzismo per sensibilizzare gli abitanti del quartiere Molise/Calvairate di Milano nella lotta ai comportamenti discriminatori. Il progetto ha coinvolto l'Associazione Luisa Berardi e l'O.d.v. Associazione Comitato Quartieri case popolari Calvairate-Molise-Ponti al fine di attivare direttamente i residenti, soprattutto donne e giovani, nell'organizzazione e implementazione delle iniziative. Attività realizzate: 2 laboratori formativo/creativi che hanno coinvolto i giovani del quartiere; una campagna informativa e di promozione del progetto rivolta sia alle potenziali vittime, sia alla cittadinanza (brochure del progetto, una campagna stampa, promozione attraverso i socialnetwork e il sitoweb di fondazione ISMU, un programma radiofonico "RazzaFast" pillole Anti-Razzismo; proiezione, del film la " Candidata ideale"; Seminario webinar il 29 ottobre 2020 rivolto agli operatori dei servizi territoriali).

11. EMN

Anche nel 2020, Fondazione ISMU, in partnership con EY (capofila) e CESPI, ha ricoperto il ruolo di ente di supporto al National Contact Point Italiano (Ministero dell'Interno) nell'European Migration Network, una rete sovvenzionata dall'Unione europea allo scopo di fornire informazioni aggiornate, oggettive, affidabili e comparabili in materia di immigrazione, integrazione e asilo alle Istituzioni dell'Unione Europea, nonché alle autorità e alle istituzioni degli Stati membri dell'Unione europea, nell'intento di sostenere l'iter decisionale in questi ambiti.

12. FA.B!

Nel mese di dicembre, a seguito della firma dell'apposita convenzione, è stato avviato, co-finanziato con fondo AMIF, il progetto, che mira a migliorare e implementare un sistema di accoglienza familiare, alternativo a quello comunitario, per i minori migranti non accompagnati in 5 paesi dell'area mediterranea: Italia, Grecia, Spagna, Malta e Cipro, coinvolgendo in ogni paese le istituzioni pubbliche e le organizzazioni di privato sociale. L'accoglienza in famiglia è comunemente riconosciuta come il modo migliore per promuovere il benessere dei minori migranti e facilitarne l'integrazione.

13. INSIDE AUT

Il progetto, finanziato dal fondo Fami, con capofila Tamat, intende supportare il percorso verso l'autonomia di 100 beneficiari di protezione internazionale in nove territori locali attraverso la progettazione condivisa di Piani Individuali in grado di offrire un sostegno, anche di natura psicologica, per la ricerca e la gestione, anche in condivisione, di un alloggio; per l'avviamento al lavoro e per percorsi efficaci di socializzazione nel contesto di residenza. Inoltre, si intende coinvolgere la società civile, delle imprese e delle comunità di migranti. Fondazione ISMU, in particolare, si occupa di progettare i laboratori di inclusione rivolti ai beneficiari, ed implementarli nel territorio lombardo in collaborazione con Cooperativa Lotta contro l'Emarginazione. Inoltre, Ismu si occupa della progettazione e dell'implementazione di 5 laboratori residenziali dedicati ai partner e agli stakeholder territoriali, con l'obiettivo di avviare una riflessione sui principali gap che inficiano i processi di fuoriuscita dai centri di accoglienza. L'esito dei laboratori sarà delle Linee guida per la realizzazione di pratiche di fuoriuscita e di supporto all'autonomia. Nel 2020, Ismu ha realizzato la progettazione dei laboratori di inclusione e l'ha condivisa con i partner.

14. JunEco. Economia etica e sostenibile per la Scuola Primaria

Progetto promosso da Fondazione Amiotti che propone ai giovanissimi in maniera partecipata, inclusiva e divertente i concetti chiave dell'economia etica e sostenibile, e li fa esperire in sogni-progetti utili per la scuola e per il territorio. Fondazione Ismu ha accompagnato tramite un tutor pedagogico-didattico le équipes dei docenti di alcuni istituti scolastici milanesi nella realizzazione del progetto.

15. Lab' Impact

Il progetto - con capofila Regione Lombardia e una partnership di 33 ambiti territoriali, Anci e Fondazione ISMU - rientra nei Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di paesi terzi "IMPACT: Integrazione dei Migranti con Politiche e Azioni Coprogettate sul Territorio" (FAMI 2014-2020 - OS2 Integrazione/Migrazione legale - ON2 Integrazione) e ha come obiettivo quello di promuovere azioni di sistema nazionali per qualificare e standardizzare i servizi erogati ai migranti, rafforzare la governance multilivello degli interventi e realizzare una programmazione integrata. Fondazione ISMU si occupa della implementazione del servizio di assistenza tecnica e metodologica strutturato sulle quattro aree del progetto, in particolare per quanto riguarda il monitoraggio e la valutazione.

16. MILANO L2. Laboratori di lingua e cittadinanza con donne e minori migranti

Progetto finanziato su Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-20120 (FAMI). Fondazione Ismu è in partnership con il Comune di Milano e una rete composta da 16 enti territoriali tra cui 12 scuole di italiano L2 del terzo settore di Milano e il CPIA5. Il progetto intende fare della città di Milano un laboratorio sperimentale sull'integrazione dei servizi offerti dalle scuole pubbliche e dagli enti del terzo settore, in grado di intercettare ed accompagnare gli utenti, in particolare donne e minori, a rischio di esclusione, nell'apprendimento dell'italiano e nel cammino verso una partecipazione attiva alla vita sociale della città di Milano. Ismu ha realizzato il coordinamento dei corsi di italiano L2, la formazione docenti, le comunità di pratiche, l'accompagnamento dell'azione di peer tutoring, il monitoraggio.

17. MIYI 2: MI- World Young: il mondo a Milano in un festival di cinema per le scuole

Progetto finanziato nell'ambito del Piano nazionale Cinema per la Scuola promosso dal MIBAC e dal MIUR (2020-2021). Fondazione Ismu si è occupata della Giuria Docenti: docenti di diverse scuole in Lombardia (Milano, Lodi e Lecco), Piemonte (Biella), Emilia-Romagna (Forlì), Marche (Senigallia), Sicilia (Catania) hanno parteciperanno ad un percorso formativo e hanno visionato i 5 film lungometraggi in concorso per assegnare il Premio ISMU dal valore pedagogico e interculturale. Il premio consiste nell'acquisizione dei diritti cinematografici per la distribuzione educational e non theatrical del film in versione italiana sul territorio nazionale. Ismu si è occupata inoltre della formazione per docenti su cinema e intercultura tramite progettazione di webinar e video specifici.

18. National Integration Evaluation Mechanism

Il progetto National Integration Evaluation Mechanism (NIEM) avente come principale obiettivo il supporto ai soggetti che svolgono un ruolo chiave nel campo dell'integrazione dei beneficiari di protezione internazionale in 15 Stati membri dell'UE, ha visto il perpetuarsi delle attività. Nel corso del 2020, nonostante l'emergenza sanitaria, sono state realizzate le diverse fasi della ricerca utili alla stesura del report nazionale e all'aggiornamento degli indicatori sulla normativa e sulle politiche di integrazione dei beneficiari di protezione internazionale e dei protetti umanitari in Italia. I risultati del lavoro di ricerca, analizzati durante il 2020, saranno disseminati nel corso del 2021 grazie all'organizzazione di momenti di scambio o seminari tematici (anche in forma di webinar). Contemporaneamente alle attività di ricerca e di studio è stato portato avanti il programma di networking a livello nazionale e internazionale finalizzato a diffondere il progetto e a raccogliere informazioni utili per la realizzazione delle attività sopra descritte.

19. NES, Newcomer Entrepreneurship Support

Il progetto NES, coordinato dal Migration Policy Group (MPG) di Bruxelles e sostenuto da JP Morgan Chase Foundation, mira a favorire l'empowerment di incubatori/acceleratori d'impresa e altri servizi per l'imprenditorialità con riferimento alle specifiche esigenze di nuovi o potenziali imprenditori immigrati - incluse le persone rifugiate - nelle aree metropolitane di Milano, Francoforte, Amburgo, Londra, Parigi e Stoccolma. Le attività inizialmente previste sono state ricalibrate in relazione agli impatti della pandemia e ai nuovi bisogni emersi. Nel corso del 2020 sono stati realizzati un report di sfondo con un inquadramento statistico e giuridico (barriere all'ingresso, requisiti per l'avvio di attività imprenditoriali, ecc.) del fenomeno dell'imprenditorialità immigrata nell'area lombarda; un sondaggio on line sugli effetti della pandemia, una serie di focus group con un gruppo selezionato di incubatori d'impresa.

20. Never Alone (bando 2016-2018 - bando 2018-2021)

Per quanto riguarda il primo bando Never Alone, avviato nel 2016, nel corso del 2020 sono terminati tutti i progetti finanziati dal primo bando. Gli esperti ISMU hanno provveduto al monitoraggio finale degli 8 progetti finanziati e hanno fornito un report finale al gruppo delle fondazioni che hanno finanziato il progetto. Nel corso del 2020, la seconda edizione del bando Never Alone ha visto proseguire l'attività di monitoraggio trimestrale, da parte degli

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

esperti ISMU, degli 8 progetti selezionati per il finanziamento, e la conseguente presentazione dei report contenenti i risultati raggiunti nel trimestre e le eventuali criticità rilevate. La situazione emergenziale e le limitazioni imposte dalla pandemia hanno imposto la modifica - e l'adattamento alle contingenze del momento - delle varie iniziative originariamente preventivate.

21. NO ALLA GUERRA, per una società pacifica e inclusiva rispettosa dei diritti umani e della diversità fra i popoli

L'azione, finanziata con bando AICS-ECG, intende promuovere una corretta cultura delle migrazioni, fondamentale per comprendere il fenomeno, diffonderne una corretta conoscenza, proporre risposte e realizzare interventi efficaci. La formazione insegnanti ha l'obiettivo di aumentare conoscenza e consapevolezza da parte di docenti e volontari del fenomeno migratorio e della didattica in chiave interculturale per garantire un'educazione di qualità e inclusiva ai propri studenti, cittadini della società multiculturale. Tra le azioni in capo a ISMU rientrano: ricerca preliminare, formazione docenti e giovani universitari, realizzazione di un kit didattico, monitoraggio di progetto.

22. Nuovi Pubblici dalla A alla Zebra

Il progetto, con capofila l'associazione COE e finanziato da Fondazione Cariplo, ha come finalità quella della promozione di nuovi pubblici per il Festival del cinema di Africa, Asia e America Latina. Ismu ha realizzato azioni per l'informazione, la sensibilizzazione, la formazione delle comunità straniere di Milano, in particolare quella peruviana, egiziana e cinese, berbera, latinoamericana ai temi della film literacy e alla partecipazione al Festival.

23. OLTRELUOGO La città che parla di noi

Progetto è finanziato da Fondazione di Comunità Milano (Cariplo) su BANDO57, ha come capofila Acea onlus ed è realizzato in partnership con Fondazione Ismu, CPIA 5 di Milano, COOP Porto di Mare. Ismu ha collaborato con il capofila alla progettazione delle attività in particolare dei laboratori di cittadinanza e ricerca sociale con i giovani (18-23 anni, anche ex MSNA) e all'avvio del progetto.

24. Osservatorio Regionale per l'Integrazione e la Multietnicità (ORIM)

Fondazione ISMU gestisce le attività di ricerca, analisi dei dati e divulgazione nell'ambito dei Servizi di ricerca relativi al programma di attività 2019-2021 dell'Osservatorio Regionale per l'integrazione e la multietnicità (ORIM) - codice Polis-Lombardia 190714OSS C.I.G.: 78379733EF. Durante il 2020 Fondazione ISMU ha prodotto 11 Note Mensili di aggiornamento sulle tematiche migratorie, 11 Note Mensili Statistiche e 1 Rapporto Annuale di sintesi. Ha inoltre effettuato la survey (2.200 casi), e curato la stesura della relativa Monografia statistica annuale.

25. Ponti per il futuro

Progetto triennale finanziato annualmente da Fondo di beneficenza ed opere di carattere sociale e culturale di Intesa Sanpaolo, capofila Guardavanti ong che si volge a Milano (partner 2 licei e 3 scuole secondarie di I grado) e a Mestre (partner 2 scuole secondarie di I grado e 1 liceo). Il progetto prevede un percorso coordinato tra scuole finalizzati ad aumentare il numero di studenti con background migratorio che si iscrivono ai licei, supportandoli per superare gli ostacoli che possono incontrare nell'accedere a percorsi di studio liceali; dall'altro accompagnare gli studenti che sono già iscritti nell'inserimento, dotandoli di strumenti utili per prevenire il disagio scolastico e migliorare le proprie performance scolastiche, in particolare nelle discipline in cui il gap con gli studenti nativi risulta più evidente. Le azioni realizzate da ISMU sono: Formazione corpo docenti sui temi della didattica interculturale, dell'italiano L2 per lo studio e dell'orientamento; Orientamento focalizzato sugli studenti con background migratorio; formazione peer tutor; del monitoraggio e valutazione del progetto.

26. ReSOMA

Il progetto ReSOMA (Research Social Platform on Migration and Asylum), finanziato dalla DG Research della Commissione Europea tramite il fondo Horizon 2020 (GA 770730), di cui ISMU è capofila, è stato avviato nel febbraio 2018 ed è terminato a marzo 2020. Il Progetto è un Coordination Support Action (CSA), ossia un progetto finalizzato a una ricerca di secondo livello che raccoglie le evidenze che emergono dagli studi accademici e dalle esperienze della società civile per portarle all'attenzione dei policymakers a livello europeo. A tale scopo, nell'arco dei due anni, sono stati individuati diciotto temi prioritari da un punto di vista delle politiche, sui quali i partner hanno prodotto 68 policy brief grazie a un intenso processo di consultazione di ricercatori, stakeholders e policymakers. Il successo del progetto è testimoniato dal fatto che alcuni dei contenuti prodotti sono stati ampiamente ripresi nella Comunicazione della Commissione sulla Guida all'implementazione delle norme dell'Unione sulla definizione e la prevenzione della facilitazione delle entrate non autorizzate, del transito e della residenza pubblicata il 23 settembre 2020. Oltre ad essere consultabili sul sito www.resoma.eu, la piattaforma ReSOMA è stata incorporata entro il sito di IMISCOE che ha fatto del progetto una finestra sempre attiva di research-social-policy dialogue. Il Twitter account

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

di progetto, rimasto aperto in vista di possibili finanziamenti futuri, ha ottenuto 1.792 followers.

27. Salute senza frontiere II

Prosegue il progetto "Salute senza frontiere II" (promozione della prevenzione e coesione sociale dei migranti). Il progetto è realizzato in convenzione con LILT Milano e finanziato da GILEAD. L'attività di ISMU consiste in una ricerca-valutazione (quantitativa-qualitativa) e formazione a operatori sanitari. Il progetto è in corso.

28. Servizio di validazione e di supporto al monitoraggio per il Dipartimento di giurisprudenza (di eccellenza) dell'Università Bicocca

Fondazione ISMU a partire dalla fine del 2018 sino al 2022 ha un incarico di consulenza, come organo esterno e indipendente, per assicurare un'attività di supervisione del monitoraggio e di accompagnamento e validazione dell'attività di monitoraggio del progetto. Nel corso del 2020 ISMU ha realizzato le attività di verifica dei report di monitoraggio semestrale e svolto consulenza sulla realizzazione del sito dell'Osservatorio di progetto.

29. S.O.S. - Superare gli ostacoli scolastici

Il Progetto, rientrando nell'ambito educativo "Dispersione scolastica e successo formativo" e finanziato con fondi ex lege n. 285/97, è realizzato dal Comune di Milano Area Servizi Scolastici ed Educativi in co-progettazione con l'ATI di cui Fondazione ISMU è capofila.

Nel corso dell'anno le attività sono state svolte in otto scuole secondarie di secondo grado attivando la didattica ed il supporto alle e ai minori coinvolti anche in modalità online, nel momento in cui le attività in presenza non sono state più possibili a causa delle restrizioni sanitarie. Nel primo semestre dell'anno il progetto ha coinvolto 116 studenti e studentesse nelle sue attività e tutti hanno concluso il percorso previsto con successo. Nella seconda fase dell'anno sono state coinvolte altre otto scuole secondarie di secondo grado con cui sono state attivati altrettanti percorsi di sostegno e di contrasto alla dispersione scolastica, previsti fino al termine dell'anno scolastico (giugno 2021).

30. Start 2.0

Prosegue il Progetto START 2.0 (FAMI 2014-2020) finalizzato a implementare la presa in carico psico-socio-sanitaria dei Richiedenti e Titolari di Protezione Internazionale. Il capofila è ASST Spedali Civili di Brescia e ha una durata di 36 mesi dal 2018 al 2021. Nell'ambito del progetto ISMU organizza e realizza le attività formative (2 edizioni in due percorsi specifici: sanitario e socio-educativo).

31. Studio conoscitivo nell'ambito del Progetto MSNA-ALI

Cofinanziato dall'UE entro le Misure emergenziali del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione, su incarico del Ministero dell'Istruzione, in collaborazione con una "Cabina di Regia" cui partecipa la DG Immigrazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il Ministero dell'Interno e l'ANCI.

Nel 2019 ISMU ha realizzato: una survey online per servizi accoglienza msna e presentato il report intermedio; studi di caso su 10 reti di scuole candidate e realizzato il primo report di sintesi; avviato un approfondimento su beneficiari.

Parte 4 - Comunicazione ed eventi

L'Ufficio comunicazione della Fondazione è coordinato dalla Responsabile dell'Ufficio (1 persona dipendente) e composto da quattro collaboratrici: 1 giornalista (Francesca Serva), 1 social media expert (Giulia Landi), 1 editor/webeditor (Elena Bosetti), 1 organizzatrice di eventi (Cecilia Lindenberg). Le attività si articolano in:

- Ufficio stampa
- Newsletter e social network
- sito web
- attività editoriale
- eventi e webinar
- privacy e documenti etici.

Nel 2020 l'attività di comunicazione della Fondazione è stata ripensata e si è evoluta alla luce del Covid-19. In particolare, nel corso dell'anno, si è puntato allo sviluppo dell'attività web e alla promozione di eventi on line. Ciò ha permesso di raggiungere nuovi pubblici sia a livello nazionale sia europeo. Il 2020 ha rappresentato per ISMU anche un anno ricco di riconoscimenti e successi, già citati nell'introduzione, cui si è dato visibilità attraverso i diversi mezzi di comunicazione della Fondazione: la civica benemerenda dell'Ambrogino d'oro e il Best of UNICEF Research and Evaluations 2020 (BOURE 2020) per la ricerca "A un bivio: la transizione all'età adulta dei minori stranieri non accompagnati in Italia".

Nel corso dell'anno si è lavorato alla realizzazione della nuova brochure in versione italiana e inglese e alla produzione delle borsette personalizzate ISMU. Inoltre, è stato realizzato il lavoro di stesura del Codice Etico della Fondazione.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.1 Ufficio stampa

Nel 2020 l'Ufficio stampa ha visto una elevata attività di redazione e di invio di comunicati stampa ad hoc che hanno riguardato temi di notevole attualità, quali per esempio l'impatto della pandemia sulla popolazione immigrata e la nuova regolarizzazione. I comunicati stampa diffusi da 1° gennaio al 31 dicembre 2020 sono stati 21. Nel corso di questo stesso anno ISMU ha totalizzato 592 uscite sui media, di cui 148 sulle pagine e sulle reti nazionali di quotidiani, periodici, radio, Tv e testate on line, tra cui il Corriere della Sera, la Repubblica, Avvenire, Il Foglio, Il Giornale, Il Messaggero, Il Manifesto, La Verità, L'Espresso, Famiglia Cristiana, Internazionale, Tgcom24, Sky.it. Le uscite relative ai comunicati diffusi sono state 394 (di cui 91 su testate nazionali). ISMU, quindi, continua a occupare un posto di rilievo tra le fonti più consultate dai mezzi di comunicazione, tenendo conto del fatto che la presentazione del XXVI Rapporto nazionale è slittata a febbraio 2021. Da marzo l'Ufficio stampa ha attivato la sezione del sito "Rassegna stampa" che, durante il primo e il secondo lockdown ha raccolto una selezione degli articoli più significativi sui temi delle migrazioni. È stata avviata anche una collaborazione con Lifegate per la pubblicazione delle audiofiabe, in collaborazione con i settori Educazione ed Economia e lavoro. L'elevato numero di uscite conferma che la strategia di comunicazione avviata nel 2015 (invio di comunicati stampa ad hoc sugli studi svolti dai nostri esperti) si dimostra efficace. Nel corso del 2020 è stata rinnovata la convenzione con l'Ordine nazionale dei giornalisti come ente formatore per i prossimi tre anni.

4.2 Newsletter ISMUnews e campagne mailing

Nel 2020 sono proseguite le campagne comunicative tramite newsletter con l'utilizzo della piattaforma MailChimp. L'organizzazione della mailing list per gruppi di interesse ha consentito di programmare campagne ad hoc e invii mirati a seconda dei vari target group. Il tasso di apertura è in media del 38,45% e gli iscritti alla newsletter sono in aumento: complessivi 6.019 contatti nel 2020. Durante questo stesso anno sono state inviate 17 newsletter (6 Newsletter informative bimensili in italiano, 5 Newsletter in inglese, 6 campagne mailing dedicate alla promozione di Webinar ed eventi online).

4.3 Social network

Nel corso del 2020 è stata ulteriormente sviluppata e consolidata l'attività di diffusione e promozione di ISMU tramite i canali social della Fondazione: Twitter, Facebook, LinkedIn. L'Ufficio Comunicazione ha realizzato un Piano per i social, coordinato con gli altri mezzi di comunicazione (sito, ufficio stampa, newsletter), è stata inoltre svolta un'analisi dei differenziali pubblici per ciascun social, che ha permesso di indirizzare contenuti in italiano e in inglese ai canali Twitter e LinkedIn che presentano un'audience internazionale. Mentre per la platea Facebook, composta da un'audience nazionale, i contenuti vengono pubblicati giornalmente in lingua italiana. La pianificazione è stata diversificata per mettere in risalto: ricerche, progetti, pubblicazioni, webinar, corsi, e le numerose iniziative messe in campo durante la pandemia COVID19. Il profilo Twitter di Fondazione ISMU a gennaio 2021 conta 2.026 follower, mentre la pagina FaceBook di Fondazione ISMU conta 4.729 followers, al primo gennaio 2021. La pagina LinkedIn conta attualmente 1092 followers.

4.4 Sito

Nel corso dell'anno si è lavorato, in costante collaborazione con lo "staff comunicazione", i responsabili di Settore e dei progetti, all'aggiornamento e implementazione di tutte le parti del sito, sia nella versione in italiano sia in quella inglese. Sono state studiate, create e messe online numerose nuove pagine e articoli relativi ai molteplici ambiti di attività e di studio, ai progetti e alle pubblicazioni, con l'obiettivo di far conoscere la Fondazione e le sue attività in modo sempre più chiaro, esaustivo e fruibile, dando quest'anno particolare rilievo alla nuova pandemia di Covid-19.

Tra le nuove pagine web/sezioni inserite nel 2020 segnaliamo:

- Coronavirus e migrazioni. Analisi, commenti, rassegna stampa e siti <https://www.ismu.org/coronavirus-e-migrazioni-news-e-media/>
- Ti racconto una storia. Audiofiabe dai 5 continenti, pensata e realizzata per non dimenticare i bambini e le loro famiglie, in un'ottica interculturale <https://www.ismu.org/ti-racconto-una-storia-audiofiabe-dai-5-continenti/>
- La nuova regolarizzazione, con un'ulteriore sezione dedicata, contenente analisi, approfondimenti e rassegna stampa <https://www.ismu.org/la-nuova-regolarizzazione-degli-immigrati/>.
- la sezione video <https://www.ismu.org/video-2/>
- la civica benemerita dell'Ambrogino d'oro <https://www.ismu.org/ambrogino-doro-a-fondazione-ismu-l-attestato-di-civica-benemerita/>
- Best of UNICEF Research and Evaluations 2020 (BOURE 2020) per la ricerca "A un bivio: la transizione all'età adulta dei minori stranieri non accompagnati in Italia" <https://www.ismu.org/la-migliore-ricerca-unicef/>

Nel corso dell'anno ci sono state circa 270mila visualizzazioni di pagina (di cui circa il 13% in inglese) e circa 70mila nuovi utenti. Sono state create 210 tra pagine e articoli. Le pagine e le sezioni del sito più cliccate: dati, pubblicazioni, sezione Coronavirus e pubblicazioni.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Attività di comunicazione	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ufficio stampa/uscite	297	442	629	863	869	759	592
Face book/followers	236	1.000	1.481	2.174	3.299	4.000	4.729
Twitter /followers	721	968	1.239	1.449	1.632	1.852	2.026
LinkedIn						743	1.092
Partecipanti Rapporto nazionale	---	440	400	400	564	550	-
Iscritti Newsletter	2.500	4.000	4.860	4.983	5.150	5.542	6.019

4.5 Eventi

Durante il 2020 la situazione sanitaria ha reso necessario ripensare l'organizzazione degli eventi in modalità on line. Pertanto, sono stati organizzati seminari, workshop e iniziative di formazione, tutti tramite piattaforme on line, per un totale di circa 30 tra eventi e formazioni in remoto. Queste nuove modalità hanno consentito di ampliare il pubblico e l'audience della Fondazione e di estendere anche a livello territoriale la partecipazione. È stata organizzata la presentazione del 26 Rapporto ISMU sulle migrazioni che si è tenuta a inizio 2021 in modalità on line, trasmessa in diretta sui canali YouTube e Facebook.

Parte 5 - Attività editoriale

Ogni anno ISMU pubblica il Rapporto sulle migrazioni, oltre a volumi, paper, policy brief, factsheet e report con i risultati degli studi e delle ricerche. Le pubblicazioni sono realizzate in lingua italiana e inglese. Tutte le pubblicazioni sono disponibili per la consultazione presso il CeDoc e online sul sito. In particolare, ISMU ha pubblicato i seguenti Rapporti e Volumi:

- Cesareo V. (ed) (2020), The Twenty-fifth Italian Report on Migrations 2019, Fondazione ISMU, Milano
- Fondazione ISMU (2020), Venticinquesimo Rapporto sulle migrazioni 2019, FrancoAngeli, Milano
- Montagna N. (2020), Da Blair a Brexit. Vent'anni di immigrazione e politiche migratorie nel Regno Unito, FrancoAngeli, Milano
- Pavesi N., G.G. Valtolina (2020), Buone pratiche per l'accoglienza dei minori non accompagnati. Sistemi di inclusione e fattori di resilienza, FrancoAngeli, Milano
- Alunni con background migratorio. Le opportunità oltre gli ostacoli. Rapporto nazionale (2020). A cura di Erica Colussi e Alessandra Barzaghi

Inoltre, Ismu nel corso dell'anno ha pubblicato e diffuso diverse Guide e strumenti, nonché paper e factsheet.

Parte 6 - Centro di Documentazione (CeDoc)

Il piano 2020 del Settore si è articolato, come di consueto, in una serie di attività che: a) assicurano i tradizionali servizi all'utenza interna ed esterna; b) concorrono all'implementazione del sito web della Fondazione; c) promuovono una serie di iniziative formative/divulgative dirette sia a specifici target di utenza, sia al pubblico più in generale.

6.1 Servizi all'utenza e supporti agli altri Settori della Fondazione

La principale attività del CeDoc è ovviamente consistita in un complesso di servizi rivolti alla gestione e all'implementazione del patrimonio bibliotecario e documentale, e a rendere possibile la sua fruizione da parte degli interessati (acquisizione, abbonamento, prestito, catalogazione, consulenza, cura del patrimonio librario, gestione degli spazi).

Nel corso del 2020 il catalogo della Fondazione è arrivato a sfiorare i 14.000 record, cifra che non include la ricchissima collezione di periodici, unica nel suo genere a livello nazionale.

A causa dell'emergenza pandemica, il Centro di Documentazione è rimasto "fisicamente" chiuso al pubblico per gran parte dell'anno; tuttavia, nei limiti stabiliti dal quadro normativo, è stata garantita la possibilità di continuare a usufruire del prestito dei volumi con un sistema di prenotazione. È proseguita invece regolarmente l'attività di catalogazione delle nuove acquisizioni, di ricerca desk per l'individuazione di studi e ricerche scaricabili a titolo gratuito, di supporto nelle ricerche bibliografiche all'interno del patrimonio bibliotecario. Un particolare supporto è stato fornito al Settore Educazione per la gestione degli appuntamenti relativi ai corsi Plida, nonché alla segreteria della Fondazione, attraverso la presenza in segreteria dell'addetta CeDoc nei giorni nei quali è stata richiesta per sostituire il personale in smart working.

6.2 Implementazione del sito web della Fondazione

Nel corso dell'anno, il CeDoc ha garantito la costante implementazione del sito della Fondazione, attraverso: l'archivio informatizzato dei volumi e dei video disponibili al prestito e alla consultazione. È proseguita anche la predisposizione degli elenchi dei

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

periodici disponibili alla consultazione corredato dagli indici delle riviste, così da renderli potenzialmente consultabili in remoto (servizio che però il settore comunicazione ha deciso di sospendere momentaneamente) e la segnalazione dei nuovi materiali acquisiti dal CeDoc (con cadenza mensile). Sono stati inoltre predisposti dei contributi e commenti per la sezione del sito dedicata all'emergenza Covid.

Durante il primo lockdown è stata avviata, col prezioso supporto del Settore Educazione e del Settore Minori e Famiglia, l'iniziativa "Ti racconto una storia. Audiofiabe dai cinque continenti" che si è avvalsa della collaborazione di esperti e "amici" della Fondazione ISMU per la selezione, la narrazione e il caricamento (corredato da informazioni per orientarne la fruizione) di brevi racconti fiabeschi indirizzati ai bambini e ragazzi di varie età. L'iniziativa ha riscosso un particolare interesse, tanto da incoraggiare la sua "istituzionalizzazione" all'interno del piano di attività 2021.

6.3 Altre attività

Nel corso delle prime settimane dell'anno - e, sia pure in forma ridotta anche durante i mesi di chiusura al pubblico - il Centro di Documentazione ha collaborato alla realizzazione degli incontri programmati presso la Sala Europa dai diversi Settori della Fondazione.

Si è inoltre per la prima volta sperimentata la formula del webinar per la realizzazione di incontri pubblici, attraverso un'iniziativa co-progettata e co-gestita con la rete Espanet (che raccoglie studiosi e operatori) sul tema "I bisogni dei migranti e le (mancate) risposte all'epoca del Covid-19" che ha incontrato l'interesse di un ampio pubblico collegato da tutte le aree del paese. Anche in questo caso, la sperimentazione è stata funzionale alla definizione del piano di attività 2021, atteso che la formula della videoconferenza risulta strategica per allargare la platea dei partecipanti ai seminari di approfondimento proposti dal CeDoc.

Infine, in occasione del trentesimo "compleanno" di ISMU si è proceduto alla stesura di un voluminoso report che ne ripercorre la storia dalle origini ai nostri giorni, collocandola nel quadro della straordinaria evoluzione che il fenomeno delle migrazioni internazionali ha conosciuto in questo trentennio.

PRESIDENTE - Sottolinea l'impegno e i risultati ottenuti da ISMU nonostante la fase di grande crisi. In occasione del trentesimo anniversario dell'ISMU ritiene fondamentale che ISMU consolidi il suo rapporto con le Istituzioni puntando a un cambio di passo dal punto di vista comunicativo e attrattivo. È importante che le Istituzioni riconoscano sempre più il ruolo di servizio svolto da ISMU. Invita il Segretario Generale a convocare un CDA che abbia a tema proprio le prospettive della Fondazione.

SILVOTTI - Concorde con le prospettive tracciate dalla presidente. Per il futuro è necessario che ISMU si configuri come ente in grado di co-progettare in collaborazione con le Istituzioni giocando un ruolo nella determinazione delle politiche.

GUERINONI - Sottolinea come, questo cambio di passo, possibile grazie alla capacità di ISMU di mantenere il proprio livello scientifico anche in momenti difficili come l'attuale, occorre che sia sostenuto anche dai Soci della Fondazione. Questo cambio di passo presuppone una capacità di ri-coinvolgere ancora e maggiormente i nostri Soci e il 30esimo anniversario è certamente una occasione importante.

IL CONSIGLIO - Esprime il proprio apprezzamento per il lavoro svolto da ISMU in un anno indubbiamente difficile.

PRESIDENTE - Chiede al dott. GARBELLANO di dare informazioni sulla stesura del Bilancio consuntivo 2020 di questa Fondazione, specificando le voci che lo compongono.

GARBELLANO - Il Bilancio sottoposto alla Vs approvazione chiude con un risultato negativo di esercizio pari ad € 18.790.

Il valore è dato dalla somma dei due risultati di quello istituzionale e di quello commerciale. Quello Istituzionale alla fine dell'esercizio ammonta a una perdita di € 34.050 mentre quello commerciale presenta un risultato positivo di € 15.259.

Il risultato ha molto risentito delle operazioni che nel corso dell'esercizio, a causa delle grandi difficoltà poste dalla pandemia, non ha consentito di portare a compimento i cronoprogrammi dei singoli progetti previsti per le attività dell'anno 2020.

Molti enti (in particolar i Ministeri e la Regione Lombardia) hanno prolungato la durata dei progetti allo scopo di consentire la realizzazione della attività definite dai singoli budget dei progetti e per far realizzare le azioni utili e necessarie ad effettuare i relativi costi.

Ciò non ha consentito di ribaltare in modo adeguato i costi di struttura sui progetti speciali. In questo anno, infatti, i maggiori costi di struttura nonché i costi delle attività istituzionali sono compensati con l'unico contributo riconosciuto dalla Cariplo.

Nel corso dell'esercizio, inoltre sono stati oggetto di particolare attenzione i progetti che prevedevano i cofinanziamenti da parte della Fondazione; si sono realizzate delle contabilizzazioni che hanno prodotto quanto riepilogato nel paragrafo RISULTATO DI ESERCIZIO in cui sono proposte le coperture anche alla perdita di esercizio.

Nel corso del 2020 si è registrato per altro un significativo aumento dei progetti speciali. Tale incremento non ha però prodotto un correlato aumento dei proventi di esercizio poiché questi ultimi, pur riscontati, sono diminuiti di circa il 39%. Di conseguenza i costi correlati sono diminuiti del 34%, con una perdita del beneficio dei costi indiretti di circa il 5%. Va

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

per altro evidenziato che sono venute in soccorso alcune agevolazioni stabilite dal Governo per fornire un sostegno economico-finanziario alle imprese: non si è effettuato il pagamento del saldo IRAP 2019 e della prima rata di acconto 2020. È stata inoltre presentata istanza per ricevere un contributo a fondo perduto che ha avuto la sua manifestazione finanziaria nel luglio 2020, si è pure beneficiato del credito d'imposta sulle locazioni.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Bilancio consolidato 2020

ONERI							
	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contributi da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statutari	103.746	105.000	92.550	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Servizi	42.658	18.785	71.173	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Utenze	29.501	21.100	39.638				
Personale	83.221	157.260	55.722				
Ammortamenti	16.885	6.000	15.862				
Godimento beni di terzi	81.241	48.551	65.550				
Spese generali	2.074	4.555	1.417				
Oneri diversi di gestione	13.900	3.280	13.506				
Totale oneri per la struttura	373.224	364.531	355.416				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto	0	0	0				
Servizi	0	0	0				
Utenze	0	0	0				
Personale	0	0	0				
Godimento beni di terzi	0	0	0				
Spese generali	0	0	0				
CeDOC costi promiscui	0	0	0				
Attività varie costi promiscui	0	0	0				
Totale oneri per Costi Promiscui	0	0	0				
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC	50.678	52.000	51.019				
Monitoraggio	42.503	32.000	31.626				
STAFF	56.707	57.000	52.423				
Religioni	13.376	25.000	23.685				
Educazione	50.952	53.000	51.827				
Economia e lavoro	28.299	28.000	27.859				
Sanità e Welfare	33.633	28.000	27.970				
Legislazione	34.804	34.000	31.524				
Internazionale	0	0	0				
Famiglia e Minori	27.558	25.000	24.925				
Attività varie	71.403	85.000	81.870				
Comunicazione (già Pubblicazioni)	40.957	36.000	36.001				
Totale oneri per staff e settori	450.869	455.000	440.728				
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
Europolis Osservatorio Regionale ORIM 2019	52.723	70.644	30.255	Europolis Osservatorio Regionale ORIM 2019	52.306	76.564	47.306
Progetto UNAR	7.380	0	0	Progetto UNAR	7.380	0	0
Progetto LILIT- Il Colore della salute	7.144	14.582	16.682	Progetto LILIT- Il Colore della salute	7.144	17.082	16.683
Progetto EC BITE	33.199	36.117	36.436	Progetto EC BITE	33.199	38.367	36.436
Progetto Yead Yeef 2015	0	0	23.230	Progetto Yead Yeef 2015	336	0	23.230
Progetto EC RESOMA	49.247	8.509	183.702	Progetto EC RESOMA	49.247	12.000	183.702
Fondazione AMIF - AwArtMali	12.931	18.500	49.199	Fondazione AMIF - AwArtMali	12.931	20.000	49.199
Progetto EC PROVIDE	6.747	3.300	82.563	Progetto EC PROVIDE	6.758	5.000	82.563
Progetto EC FORUM	0	0	3.107	Progetto EC FORUM	0	0	3.102
Fondazione Amiotti Didattica del fare	6.023	0	1.534	Fondazione Amiotti Didattica del fare	5.000	0	5.000
Progetto EC SWIN	1.275	450	427	Progetto EC SWIN	1.275	450	429
Progetto FC COE	2.458	3.200	6.867	Progetto FC COE	2.458	3.200	6.867
Progetto START 2.0	33.192	41.793	20.255	Progetto START 2.0	33.192	45.000	20.255
Progetto FAMI MILANO L2	13.499	29.235	0	Progetto FAMI MILANO L2	13.499	32.134	0
Progetto PONTI PER IL FUTURO	11.163	0	0	Progetto PONTI PER IL FUTURO	11.163	0	0
Progetto FAMI CAPOLARATO	0	42.770	0	Progetto FAMI CAPOLARATO	0	44.362	0
Progetto FC MsNA II EDIZIONE	0	29.787	0	Progetto FC MsNA II EDIZIONE	0	32.787	0
Progetto CONI II	0	0	172	Progetto CONI II	0	0	0
Progetto Conoscere, apprendere e comunica	111.075	124.257	15.900	Progetto Conoscere, apprendere e comunica	111.075	133.811	15.900
Progetto TELEFONO AZZURRO	0	39.500	0	Progetto TELEFONO AZZURRO	0	40.000	0
Progetto MIUR Rossellini	21.317	0	73.190	Progetto MIUR Rossellini	34.000	0	106.557
Progetto UNI TN	1.502	0	8.936	Progetto UNI TN	0	0	17.000
Progetto EMN II Biennio	95.690	119.024	68.324	Progetto EMN II Biennio	96.140	125.624	111.265
Progetto PREFETTURA MILANO Estensione	0	0	11.929	Progetto PREFETTURA MILANO Estensione	0	0	14.506
Progetto Formazione Battisti Salò 2019	0	0	6.052	Progetto Formazione Battisti Salò 2019	0	0	6.465
Progetto Never Alone 2019-2021	22.856	0	9.079	Progetto Never Alone 2019-2021	32.600	0	9.600
Progetto UNI Bicocca	6.510	9.392	4.961	Progetto UNI Bicocca	4.200	11.677	9.450
Progetto Formazione IC Castiglione	0	0	1.307	Progetto Formazione IC Castiglione	0	0	1.435
Progetto CONI Estensione	3.922	2.760	1.030	Progetto CONI Estensione	2.147	6.440	4.293
Progetto Formazione IC Casteggio	3.070	0	2.995	Progetto Formazione IC Casteggio	3.390	0	3.300
Progetto Formazione IC Viguzzolo	0	0	1.620	Progetto Formazione IC Viguzzolo	0	0	1.800
Progetto IPMCD	0	0	2.645	Progetto IPMCD	0	0	3.000
Progetto DITALS II semestre 2019	6.088	0	15.144	Progetto DITALS II semestre 2019	8.000	0	16.720
Progetto ARCOBALENO	3.400	0	0	Progetto ARCOBALENO	4.079	0	0
Progetto CILS Certificato Italiano	0	0	0	Progetto CILS Certificato Italiano	0	0	17
Progetto PLIDA	3.743	0	5.136	Progetto PLIDA	3.703	0	5.292
Progetto INSIDE AUT	7.423	0	0	Progetto INSIDE AUT	7.423	0	0
Progetto Niem	54.252	54.500	48.122	Progetto Niem	54.252	60.500	48.122
Progetto LAB' IMPACT	129.831	188.042	137.366	Progetto LAB' IMPACT	129.831	199.473	137.366
Progetto COE - MIUR	892	0	18.645	Progetto COE - MIUR	892	0	18.725
Progetto OAS (ordine assistenti sociali)	607	0	0	Progetto OAS (ordine assistenti sociali)	693	0	0
Progetto ACRA	0	0	19.087	Progetto ACRA	0	0	19.087
Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	34.034	0	1.925	Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	34.034	0	1.925
Progetto Never alone	5.806	0	7.223	Progetto Never alone	0	0	19.999
Progetto Utilizzo struttura	20.000	0	45.000	Progetto Utilizzo struttura	25.000	0	45.000
Progetto UIA CapaCity	41.684	46.870	3.726	Progetto UIA CapaCity	41.684	50.720	3.726
Progetto DIMICOME	60.257	100.030	57.035	Progetto DIMICOME	60.257	109.615	57.035
Progetto MPG	11.524	0	0	Progetto MPG	11.684	0	0
Progetto FAMI Cantiere Futuro	23.460	42.574	26.212	Progetto FAMI Cantiere Futuro	23.460	45.768	26.212
Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	31.240	74.856	49.205	Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	31.240	80.631	49.205
Progetto E.M.N.	0	0	33.051	Progetto E.M.N.	0	0	51.220

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ONERI							
	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntive 2019
Progetto Parlami 2	0	0	1.577	Progetto Parlami 2	0	0	1.577
Progetto 5X1000	1.422	0	0	Progetto 5x1000	739	0	0
Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	13.654	0	0	Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	15.000	0	0
Progetto Crossmigration	12.006	0	0	Progetto Crossmigration	11.508	0	0
Progetto E.M.N. Estensione	0	0	75.168	Progetto E.M.N. Estensione	0	0	88.570
Progetto UNICEF - UNHCR	825	0	131.018	Progetto UNICEF - UNHCR	0	0	134.011
Progetto PREFETTURA MILANO	0	0	59.428	Progetto PREFETTURA MILANO	0	0	46.551
Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0	4.500	2.182	Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0	5.000	5.000
Progetto CONI	0	0	18.024	Progetto CONI	0	0	6.440
Progetto SOLETERRE SALVADOR	491	0	57.612	Progetto SOLETERRE SALVADOR	0	0	59.685
Progetto ECG No alla Guerra	28.036	26.095	3.791	Progetto ECG No alla Guerra	28.036	28.615	3.791
Progetto Commissione Europea Milano	323	0	7.000	Progetto Commissione Europea Milano	323	0	7.000
Progetto Ditals	4.828	0	6.393	Progetto Ditals	4.625	0	5.544
Progetto GARANTE	3.123	0	27.785	Progetto GARANTE	0	0	32.525
Totale oneri per Progetti Speciali	1.001.874	1.131.289	1.519.251	Totale proventi per Progetti Speciali	1.015.904	1.224.820	1.669.689
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi				3) Proventi da raccolta fondi			
Oneri di raccolta	0	0	0	Proventi da raccolta fondi	0		0
Totale oneri prom.li e di raccolta fondi	0	0	0	Erogazioni liberali da privati	0		0
				Erogazioni liberali da imprese	0		0
				Altre Erogazioni liberali	0		0
				Totale Proventi da raccolta fondi	0	0	0
				4) Proventi da attività accessorie			
				Proventi da attività connesse	0	0	0
				Prestazioni di servizi	0	0	0
				Altri proventi	12.657	0	0
				Totale Proventi da attività accessorie	12.657	0	0
6) Oneri finanziari e patrimoniali				5) Proventi finanziari e patrimoniali			
Interessi passivi su depositi bancari	39	0	1	Interessi attivi su titoli	6.058	10.000	6.563
Interessi passivi su Mutui	0	0	0	Interessi attivi su depositi bancari	12	1.500	14
Interessi passivi verso fornitori				Interessi attivi su crediti vs altri			
Interessi passivi verso Erario	0	0	0	Totale Proventi da attività accessorie	6.070	11.500	6.577
Totale oneri finanziari e patrimoniali	39	0	1				
7) Oneri straordinari				6) Proventi straordinari			
Attività Finanziaria	0	0	11.942	Da attività finanziaria	0	0	0
Attività Immobiliare	0	0	0	Da attività immobiliare	0	0	0
Da altre attività	11.523	0	9.613	Da altre attività	72.214	0	12.546
Totale oneri straordinari	11.523	0	21.555	Totale Proventi straordinari	72.214	0	12.546
8) Oneri di supporto generale							
6.6 Oneri diversi di gestione	0	0	0				
Totale oneri supporto generale	0	0	0				
9) Altri Oneri							
Altri Oneri	38.107	35.500	70.525				
Totale Altri Oneri	38.107	35.500	70.525	7) Altri proventi	0	0	0
Totale oneri	1.875.635	1.986.320	2.407.475	Totale Proventi	1.856.845	1.986.320	2.438.812
			31.337	Risultato negativo di gestione	-18.790		

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ONERI							
	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contributi da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statuari	103.746	105.000	92.550	Fondazione Cariplo - Contr. Istituzionale	750.000	750.000	750.000
Servizi	42.492	15.785	67.905	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Utenze	29.501	21.100	39.638				
Personale	83.221	157.260	55.022				
Ammortamenti	15.118	6.000	13.858				
Godimento beni di terzi	81.241	48.551	65.550				
Spese generali	2.058	4.555	1.416				
Oneri diversi di gestione	13.431	3.280	19.118				
Totale oneri per la struttura	370.807	361.531	355.056				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto							
Servizi							
Utenze							
Personale							
Godimento beni di terzi							
Spese generali							
CeDOC costi promiscui							
Attività varie costi promiscui							
Totale oneri per Costi Promiscui	0	0	0				
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC	50.678	52.000	51.019				
Monitoraggio	42.503	32.000	31.626				
STAFF	56.707	57.000	52.423				
Religioni	13.376	25.000	23.685				
Educazione	50.952	53.000	51.827				
Economia e lavoro	28.299	28.000	27.859				
Sanità e Welfare	33.633	28.000	27.970				
Legislazione	34.804	34.000	31.524				
Internazionale	0	0	0				
Famiglia e Minori	27.558	25.000	24.925				
Attività varie	71.403	85.000	81.870				
Comunicazione (già Pubblicazioni)	40.957	36.000	36.001				
Totale oneri per staff e settori	450.869	455.000	440.728				
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
Euopolis Osservatorio Regionale ORIM 2019-2021				Euopolis Osservatorio Regionale ORIM 2019-2021			
Progetto UNAR	7.380			Progetto UNAR	7.380		
Progetto LILIT- Il Colore della salute	7.144	14.582	16.682	Progetto LILIT- Il Colore della salute	7.144	17.082	16.683
Progetto EC BITE	33.199	36.117	36.436	Progetto EC BITE	33.199	38.367	36.436
Progetto Yead Yeeff 2015	0		23.230	Progetto Yead Yeeff 2015		336	23.230
Progetto EC RESOMA	49.247	8.509	183.702	Progetto EC RESOMA	49.247	12.000	183.702
Fondazione AMIF - AwArtMali	12.931	18.500	49.199	Fondazione AMIF - AwArtMali	12.931	20.000	49.199
Progetto EC PROVIDE	6.747	3.300	82.563	Progetto EC PROVIDE	6.758	5.000	82.563
Progetto EC FORUM	0		3.107	Progetto EC FORUM	0		3.102
Fondazione Amioti Didattica del fare	6.023		1.534	Fondazione Amioti Didattica del fare	5.000		5.000
Progetto EC SWIN	1.275	450	427	Progetto EC SWIN	1.275	450	429
Progetto FC COE	2.458	3.200	6.867	Progetto FC COE	2.458	3.200	6.867
Progetto START 2.0	33.192	41.793	20.255	Progetto START 2.0	33.192	45.000	20.255
Progetto FAMI MILANO L2	13.499	29.235	0	Progetto FAMI MILANO L2	13.499	32.134	0
Progetto PONTI PER IL FUTURO	11.163		0	Progetto PONTI PER IL FUTURO	11.163		0
Progetto FAMI CAPOLARATO	0	42.770		Progetto FAMI CAPOLARATO	0	44.362	
Progetto FC MsNa II EDIZIONE				Progetto FC MsNa II EDIZIONE	0		
Progetto CONI II				Progetto CONI II	0		
Progetto Conoscere, apprendere e comunica	111.075	124.257	15.900	Progetto Conoscere, apprendere e comunica	111.075	133.811	15.900
Progetto TELEFONO AZZURRO	0	39.500	0	Progetto TELEFONO AZZURRO	0	40.000	0
Progetto MIUR Rossellini				Progetto MIUR Rossellini	0		
Progetto UNI TN				Progetto UNI TN	0		
Progetto EMN II Biennio				Progetto EMN II Biennio	0		
Progetto PREFETTURA MILANO Estensione				Progetto PREFETTURA MILANO Estensione	0		
Progetto Formazione Battisti Salò 2019				Progetto Formazione Battisti Salò 2019	0		
Progetto Never Alone 2019-2021				Progetto Never Alone 2019-2021	0		
Progetto UNI Bicocca				Progetto UNI Bicocca	0		
Progetto Formazione IC Castiglione				Progetto Formazione IC Castiglione	0		
Progetto CONI Estensione				Progetto CONI Estensione	0		
Progetto Formazione IC Casteggio				Progetto Formazione IC Casteggio	0		
Progetto Formazione IC Viguzzolo				Progetto Formazione IC Viguzzolo	0		
Progetto IPMCD				Progetto IPMCD	0		
Progetto DITALS II semestre 2019				Progetto DITALS II semestre 2019	0		
Progetto ARCOBALENO				Progetto ARCOBALENO	0		
Progetto CILS Certificato Italiano				Progetto CILS Certificato Italiano	0		
Progetto PLIDA				Progetto PLIDA	0		
Progetto INSIDE AUT	7.423		0	Progetto INSIDE AUT	7.423		0
Progetto Niem	54.252	54.500	48.122	Progetto Niem	54.252	60.500	48.122
Progetto LAB' IMPACT	129.831	188.042	137.366	Progetto LAB' IMPACT	129.831	199.473	137.366
Progetto COE - MIUR	892		18.645	Progetto COE - MIUR	892		18.725
Progetto OAS (ordine assistenti sociali)				Progetto OAS (ordine assistenti sociali)	0		
Progetto ACRA	0		19.087	Progetto ACRA	0		19.087
Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	34.034		1.925	Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	34.034		1.925
Progetto Never alone				Progetto Never alone	0		
Progetto Utilizzo struttura	0			Progetto Utilizzo struttura	25.000		45.000
Progetto UIA CapaCity	41.684	46.870	3.726	Progetto UIA CapaCity	41.684	50.720	3.726
Progetto DIMICOME	60.257	100.030	57.035	Progetto DIMICOME	60.257	109.615	57.035
Progetto MPG	10.834			Progetto MPG	10.834		

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ALF CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ONERI							
Consuntivo 2020 Preventivo 2020Consuntivo 2019				Consuntivo 2020Preventivo 2020Consuntivo 2019			
Progetto FAMI Cantiere Futuro	23.460	42.574	26.212	Progetto FAMI Cantiere Futuro	23.460	45.768	26.212
Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	31.240	74.856	49.205	Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	31.240	80.631	49.205
Progetto E.M.N.				Progetto E.M.N.	0		
Progetto Parlami 2	0		1.577	Progetto Parlami 2	0		1.577
Progetto 5X1000	1.422		0	Progetto 5x1000	739		0
Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	0		0	Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	0		0
Progetto Crossmigration	0		0	Progetto Crossmigration	0		0
Progetto E.M.N. Estensione				Progetto E.M.N. Estensione	0		
Progetto UNICEF - UNHCR				Progetto UNICEF - UNHCR	0		
Progetto PREFETTURA MILANO				Progetto PREFETTURA MILANO	0		
Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0	4.500	2.182	Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0	5.000	5.000
Progetto CONI				Progetto CONI	0		
Progetto SOLETERRE SALVADOR	491		57.612	Progetto SOLETERRE SALVADOR	0		59.685
Progetto ECG No alla Guerra	28.036	26.095	3.791	Progetto ECG No alla Guerra	28.036	28.615	3.791
Progetto Commissione Europea Milano	323		7.000	Progetto Commissione Europea Milano	323		7.000
Progetto Ditals	0			Progetto Ditals	0		
Progetto GARANTE	0			Progetto GARANTE	0		
Totale oneri per Progetti Speciali	719.514	899.682	873.386	Totale proventi per Progetti Speciali	742.663	971.728	926.820
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi				3) Proventi da raccolta fondi			
Oneri di raccolta				Proventi da raccolta fondi			
Totale oneri promozionali e di raccolta fo	0		0	Erogazioni liberali da privati			
				Erogazioni liberali da imprese			
				Altre Erogazioni liberali			
				Totale Proventi da raccolta fondi	0	0	0
				4) Proventi da attività accessorie			
				Proventi da attività connesse			
				Prestazioni di servizi			
				Altri proventi	12.657		
				Totale Proventi da attività accessorie	12.657	0	0
6) Oneri finanziari e patrimoniali				5) Proventi finanziari e patrimoniali			
Interessi passivi su depositi bancari e titoli	0		1	Interessi attivi su titoli	6.037	10.000	6.563
Interessi passivi su Mutui				Interessi attivi su depositi bancari	11	1.500	12
Interessi passivi verso fornitori				Interessi attivi su crediti vs altri			
Interessi passivi verso Erario				Totale Proventi finanziari e patrimoniali	6.048	11.500	6.574
Totale oneri finanziari e patrimoniali	0	0	1				
7) Oneri straordinari				6) Proventi straordinari			
Attività Finanziaria	0		11.942	Da attività finanziaria	0		0
Attività Immobiliare				Da attività immobiliare			
Da altre attività	11.523		7.068	Da altre attività	38.194		12.541
Totale oneri straordinari	11.523	0	19.010	Totale Proventi straordinari	38.194	0	12.541
8) Oneri di supporto generale							
6.6 Oneri diversi di gestione							
Totale oneri supporto generale	0	0	0				
9) Altri Oneri							
Altri Oneri	30.900	35.500	31.491				
Totale Altri Oneri	30.900	35.500	31.491	7) Altri proventi			
Totale oneri	1.583.612	1.751.713	1.719.673	Totale Proventi	1.549.563	1.733.228	1.695.935
				Risultato negativo di gestione	-34.050	-18.485	-23.737

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ONERI							
	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contributi da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statutari	0		0	Fondazione Cariplo	0	0	0
Servizi	166	3.000	3.268	Fondazione Cariplo			
Utenze	0		0				
Personale	0		700				
Ammortamenti	1.766		2.004				
Godimento beni di terzi	0		0				
Spese generali	16		0				
Oneri diversi di gestione	469		-5.612				
Totale oneri per la struttura	2.418	3.000	360				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto							
Servizi							
Utenze							
Personale							
Godimento beni di terzi							
Spese generali							
CeDOC costi promiscui							
Attività varie costi promiscui							
Totale oneri per Costi Promiscui	0	0	0				
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC							
Monitoraggio							
STAFF							
Religioni							
Educazione							
Economia e lavoro							
Sanità e Welfare							
Legislazione							
Internazionale							
Famiglia e Minori							
Attività varie							
Comunicazione (già Pubblicazioni)							
Totale oneri per staff e settori	0	0	0				
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
Euopolis Osservatorio Regionale ORIM 2015	52.723	70.644	30.255	Euopolis Osservatorio Regionale ORIM 2015	52.306	76.564	47.306
Progetto UNAR	0	0	0	Progetto UNAR	0		0
Progetto LILIT- Il Colore della salute	0			Progetto LILIT- Il Colore della salute	0		
Progetto EC BITE	0			Progetto EC BITE	0		
Progetto Yead Yeef 2015	0			Progetto Yead Yeef 2015	0		
Progetto EC RESOMA	0			Progetto EC RESOMA	0		
Fondazione AMIF - AwArtMali	0			Fondazione AMIF - AwArtMali	0		
Progetto EC PROVIDE	0			Progetto EC PROVIDE	0		
Progetto EC FORUM	0			Progetto EC FORUM	0		
Fondazione Amioti Didattica del fare	0			Fondazione Amioti Didattica del fare	0		
Progetto EC SWIN	0			Progetto EC SWIN	0		
Progetto FC COE	0			Progetto FC COE	0		
Progetto START 2.0	0			Progetto START 2.0	0		
Progetto FAMI MILANO L2	0			Progetto FAMI MILANO L2	0		
Progetto PONTI PER IL FUTURO	0			Progetto PONTI PER IL FUTURO	0		0
Progetto FAMI CAPOLARATO	0			Progetto FAMI CAPOLARATO	0		0
Progetto FC MsNA II EDIZIONE	0	29.787		Progetto FC MsNA II EDIZIONE	0	32.787	0
Progetto CONI II	0		172	Progetto CONI II	0		0
Progetto Conoscere, apprendere e comunicare	0			Progetto Conoscere, apprendere e comunicare	0		
Progetto TELEFONO AZZURRO	0			Progetto TELEFONO AZZURRO	0		
Progetto MIUR Rossellini	21.317		73.190	Progetto MIUR Rossellini	34.000		106.557
Progetto UNI TN	1.502		8.936	Progetto UNI TN	0		17.000
Progetto EMN II Biennio	95.690	119.024	68.324	Progetto EMN II Biennio	96.140	125.624	111.265
Progetto PREFETTURA MILANO Estensione	0		11.929	Progetto PREFETTURA MILANO Estensione	0		14.506
Progetto Formazione Battisti Salò 2019	0		6.052	Progetto Formazione Battisti Salò 2019	0		6.465
Progetto Never Alone 2019-2021	22.856		9.079	Progetto Never Alone 2019-2021	32.600		9.600
Progetto UNI Bicocca	6.510	9.392	4.961	Progetto UNI Bicocca	4.200	11.677	9.450
Progetto Formazione IC Castiglione	0		1.307	Progetto Formazione IC Castiglione	0		1.435
Progetto CONI Estensione	3.922	2.760	1.030	Progetto CONI Estensione	2.147	6.440	4.293
Progetto Formazione IC Casteggio	3.070		2.995	Progetto Formazione IC Casteggio	3.390		3.300
Progetto Formazione IC Viguzzolo	0		1.620	Progetto Formazione IC Viguzzolo	0		1.800
Progetto IPMCD	0		2.645	Progetto IPMCD	0		3.000
Progetto DITALS II semestre 2019	6.088		15.144	Progetto DITALS II semestre 2019	8.000		16.720
Progetto ARCOBALENO	3.400		0	Progetto ARCOBALENO	4.079		0
Progetto CILS Certificato Italiano	0		0	Progetto CILS Certificato Italiano	0		17
Progetto PLIDA	3.743		5.136	Progetto PLIDA	3.703		5.292
Progetto INSIDE AUT	0			Progetto INSIDE AUT	0		
Progetto Niem	0			Progetto Niem	0		
Progetto LAB' IMPACT	0			Progetto LAB' IMPACT	0		
Progetto COE - MIUR	0			Progetto COE - MIUR	0		
Progetto OAS (ordine assistenti sociali)	607		0	Progetto OAS (ordine assistenti sociali)	693		0
Progetto ACRA	0			Progetto ACRA	0		
Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	0			Progetto S.O.S. Superare Ostacoli Scolastici	0		
Progetto Never alone	5.806		7.223	Progetto Never alone	0		19.999
Progetto Utilizzo struttura	20.000		45.000	Progetto Utilizzo struttura	0		0
Progetto UIA CapaCity	0			Progetto UIA CapaCity	0		
Progetto DIMICOME	0			Progetto DIMICOME	0		
Progetto MPG	690		0	Progetto MPG	850		0
Progetto FAMI Cantiere Futuro	0			Progetto FAMI Cantiere Futuro	0		
Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0			Progetto FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0		

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio commerciale 2020 (segue)

ONERI							
	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019		Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019
Progetto E.M.N.	0		33.051	Progetto E.M.N.	0		51.220
Progetto Parlami 2	0			Progetto Parlami 2	0		
Progetto 5X1000	0			Progetto 5x1000	0		
Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	13.654			Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	15.000		
Progetto Crossmigration	12.006			Progetto Crossmigration	11.508		
Progetto E.M.N. Estensione	0		75.168	Progetto E.M.N. Estensione	0		88.570
Progetto UNICEF - UNHCR	825		131.018	Progetto UNICEF - UNHCR	0		134.011
Progetto PREFETTURA MILANO	0		59.428	Progetto PREFETTURA MILANO	0		46.551
Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0			Progetto Fondazione Amiotti Juneco	0		
Progetto CONI	0		18.024	Progetto CONI	0		6.440
Progetto SOLETERRE SALVADOR	0			Progetto SOLETERRE SALVADOR	0		
Progetto ECG No alla Guerra	0			Progetto ECG No alla Guerra	0		
Progetto Commissione Europea Milano	0			Progetto Commissione Europea Milano	0		
Progetto Ditals	4.828		6.393	Progetto Ditals	4.625		5.544
Progetto GARANTE	3.123		27.785	Progetto GARANTE	0		32.525
Totale oneri per Progetti Speciali	282.360	231.607	645.864	Totale proventi per Progetti Speciali	273.241	253.092	742.868
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi				3) Proventi da raccolta fondi			
Oneri di raccolta				Proventi da raccolta fondi			
Totale oneri promozionali e di raccolta fondi	0	0		Erogazioni liberali da privati			
				Erogazioni liberali da imprese			
				Altre Erogazioni liberali			
				Totale Proventi da raccolta fondi	0	0	0
				4) Proventi da attività accessorie			
				Proventi da attività connesse			
				Prestazioni di servizi			
				Altri proventi			
				Totale Proventi da attività accessorie	0	0	0
6) Oneri finanziari e patrimoniali				5) Proventi finanziari e patrimoniali			
Interessi passivi su depositi bancari	39			Interessi attivi su titoli	21	0	0
Interessi passivi su Mutui				Interessi attivi su depositi bancari	1	0	3
Interessi passivi verso fornitori				Interessi attivi su crediti vs altri			
Interessi passivi verso Erario				Totale Proventi da attività accessorie	22	0	3
Totale oneri finanziari e patrimoniali	39	0	0				
7) Oneri straordinari				6) Proventi straordinari			
Attività Finanziaria				Da attività finanziaria			
Attività Immobiliare				Da attività immobiliare			
Da altre attività	0		2.545	Da altre attività	34.020		6
Totale oneri straordinari	0	0	2.545	Totale Proventi straordinari	34.020	0	6
8) Oneri di supporto generale							
6.6 Oneri diversi di gestione							
Totale oneri supporto generale	0	0	0				
9) Altri Oneri							
Altri Oneri	7.207		39.034				
Totale Altri Oneri	7.207	0	39.034	7) Altri proventi			
Totale oneri	292.023	234.607	687.802	Totale Proventi	307.282	253.092	742.877
Risultato positivo di gestione	15.259	18.485	55.074				

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2020 Fondazione ISMU		31/12/2019 Fondazione ISMU	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote		0		0
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		11.311		14.853
1) costi di impianto e di ampliamento	0		0	
2) costi di ricerca e sviluppo	0		0	
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno	0		0	
4) concessioni licenze brevetti e marchi	11.311		14.853	
5) avviamento	0		0	
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0		0	
7) altre	0		0	
II-Immobilizzazioni materiali		58.319		40.412
1) terreni e fabbricati			0	
2) impianti e attrezzature	28.706		20.559	
3) altri beni	418.497		447.460	
4) fondi di ammortamento	-388.883		-427.607	
III-Immobilizzazioni finanziarie		994.804		994.804
1) partecipazioni	0		0	
2) crediti	0		0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	16.896		16.896	
3) altri titoli	977.908		977.908	
Totale Immobilizzazioni		1.064.434		1.050.068
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze		0		0
II-Crediti		1.747.421		2.158.998
verso ENTI	73.849		308.254	
esigibili oltre l'esercizio successivo	845		845	
verso ALTRI	1.672.726		1.849.899	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni	0		0	
Altri titoli	0		0	
IV-Disponibilità liquide		1.686.738		928.635
Depositi bancari e postali	1.686.531		928.522	
Assegni	0		0	
Denaro e valori in cassa	207		113	
Totale Attivo Circolante		3.434.159		3.087.633
D) Ratei e Risconti		997		22.567
TOTALE ATTIVITA'		4.499.589		4.160.268

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2020 Fondazione ISMU		31/12/2019 Fondazione ISMU	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		114.731		164.858
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	-18.790		31.337	
2) Risultato degli esercizi precedenti	0		0	
3) Riserve Statutarie	0		0	
4) Fondi di Riserva	133.521		133.521	
II)- Fondo di dotazione dell'ente		981.394		981.394
1) Fondo di dotazione vincolato	120.000		120.000	
2) Fondo di dotazione	861.394		861.394	
III) - Patrimonio vincolato		258.828		227.491
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	258.828		227.491	
VII)- Altre Riserve		0		0
Totale Patrimonio netto		1.354.953		1.373.742
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri	0		0	
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		111.846		95.339
D) Debiti		1.227.888		1.205.242
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97	0		0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
2) debiti verso banche	815		3.067	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
3) debiti verso altri finanziatori	0		10.026	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
4) acconti	0		0	
i cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
5) debiti verso fornitori	98.209		295.583	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
6) debiti tributari	43.356		76.589	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	46.983		37.799	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
8) altri debiti	1.038.524		782.177	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
E) Ratei e Risconti Passivi		1.804.903		1.485.944
TOTALE PASSIVITA'		4.499.589		4.160.268

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2020 Istituzionale		31/12/2019 Istituzionale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote				
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		11.311		14.853
1) costi di impianto e di ampliamento				
2) costi di ricerca e sviluppo				
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno	11.311		14.853	
4) concessioni licenze brevetti e marchi				
5) avviamento				
6) immobilizzazioni in corso e acconti				
7) altre				
II-Immobilizzazioni materiali		48.421		36.726
1) terreni e fabbricati				
2) impianti e attrezzature				
3) altri beni	418.497		447.293	
4) fondi di ammortamento	-370.076		-410.566	
III-Immobilizzazioni finanziarie		994.804		994.804
1) partecipazioni				
2) crediti			0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	16.896		16.896	
3) altri titoli	977.908		977.908	
Totale Immobilizzazioni		1.054.535		1.046.383
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze				
II-Crediti		1.656.408		1.840.492
verso ENTI	8.013		5.832	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
verso ALTRI	1.648.395		1.834.659	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni				
Altri titoli				
IV-Disponibilità liquide		1.433.647		564.959
Depositi bancari e postali	1.433.440		564.846	
Assegni				
Denaro e valori in cassa	207		113	
Totale Attivo Circolante		3.090.055		2.405.450
D) Ratei e Risconti		997		22.567
TOTALE ATTIVITA'		4.145.586		3.474.400

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2020 Istituzionale		31/12/2019 Istituzionale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		63.262		73.574
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	-34.050		-23.737	
2) Risultato degli esercizio precedente				
3) Riserve Statutarie				
4) Fondi di Riserva	97.311		97.311	
II)- Fondo di dotazione dell'ente		981.394		981.394
1) Fondo di dotazione vincolato	120.000		120.000	
2) Fondo di dotazione	861.394		861.394	
III) - Patrimonio vincolato		258.828		65.214
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	258.828		65.214	
VII)- Altre Riserve				
Totale Patrimonio netto		1.303.484		1.120.181
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri	0		0	
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		111.846		95.339
D) Debiti		932.614		788.275
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	815		3.067	
3) debiti verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) acconti i cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	97.462		210.630	
6) debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	40.477		33.723	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	46.983		37.628	
8) altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	746.877		503.227	
E) Ratei e Risconti Passivi		1.797.643		1.470.604
TOTALE PASSIVITA'		4.145.586		3.474.400

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2020 Commerciale		31/12/2019 Commerciale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote				
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		0		0
1) costi di impianto e di ampliamento				
2) costi di ricerca e sviluppo				
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno				
4) concessioni licenze brevetti e marchi				
5) avviamento				
6) immobilizzazioni in corso e acconti				
7) altre				
II-Immobilizzazioni materiali		9.898		3.685
1) terreni e fabbricati				
2) impianti e attrezzature	28.706		20.559	
3) altri beni			167	
4) fondi di ammortamento	-18.807		-17.041	
III-Immobilizzazioni finanziarie		0		0
1) partecipazioni				
2) crediti				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) altri titoli	0		0	
Totale Immobilizzazioni		9.898		3.685
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze				
II-Crediti		91.013		318.507
verso ENTI	65.836		302.422	
esigibili oltre l'esercizio successivo	845		845	
verso ALTRI	24.331		15.240	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni				
Altri titoli				
IV-Disponibilità liquide		253.092		363.676
Depositi bancari e postali	253.092		363.676	
Assegni				
Denaro e valori in cassa				
Totale Attivo Circolante		344.101		682.182
D) Ratei e Risconti				
TOTALE ATTIVITA'		354.003		685.868

ANNULLATO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2020 Commerciale		31/12/2019 Commerciale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote				
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		0		0
1) costi di impianto e di ampliamento				
2) costi di ricerca e sviluppo				
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno				
4) concessioni licenze brevetti e marchi				
5) avviamento				
6) immobilizzazioni in corso e acconti				
7) altre				
II-Immobilizzazioni materiali		9.898		3.685
1) terreni e fabbricati				
2) impianti e attrezzature	28.706		20.559	
3) altri beni			167	
4) fondi di ammortamento	-18.807		-17.041	
III-Immobilizzazioni finanziarie		0		0
1) partecipazioni				
2) crediti				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) altri titoli	0		0	
Totale Immobilizzazioni		9.898		3.685
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze				
II-Crediti		91.013		318.507
verso ENTI	65.836		302.422	
esigibili oltre l'esercizio successivo	845		845	
verso ALTRI	24.331		15.240	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni				
Altri titoli				
IV-Disponibilità liquide		253.092		363.676
Depositi bancari e postali	253.092		363.676	
Assegni				
Denaro e valori in cassa				
Totale Attivo Circolante		344.104		682.182
D) Ratei e Risconti				
TOTALE ATTIVITA'		354.003		685.868

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2020 Commerciale		31/12/2019 Commerciale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		51.469		91.284
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	15.259		55.074	
2) Risultato degli esercizi precedenti				
3) Riserve Statutarie				
4) Fondi di Riserva	36.210		36.210	
II)- Fondo di dotazione dell'ente				
1) Fondo di dotazione vincolato				
2) Fondo di dotazione				
III) - Patrimonio vincolato		0		162.277
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali			162.277	
VII)- Altre Riserve				
Totale Patrimonio netto		51.469		253.561
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri				
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato				
D) Debiti		295.274		416.967
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			10.026	
3) debiti verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) acconti i cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	747		84.953	
6) debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.879		42.866	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo			172	
8) altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	291.647		278.950	
E) Ratei e Risconti Passivi		7.260		15.340
TOTALE PASSIVITA'		354.003		685.868

Nota Integrativa Esercizio 2020

La Fondazione Ismu è un Ente senza finalità di lucro con lo scopo della ricerca scientifica e offre, alla collettività, oltre che la gestione e l'utilizzo di un centro gratuito per lo

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

concernenti i fenomeni migratori, le predisposizioni e la divulgazione di dati e notizie riguardo al più generale problema della multietnicità. Il Consuntivo che viene sottoposto alla Vostra attenzione si riferisce all'esercizio 2020 e rappresenta, economicamente, l'analisi delle attività svolte dalla Fondazione.

Il 2020 è stato un anno che difficilmente dimenticheremo, per ovvi motivi, ma che Fondazione Ismu ha affrontato con grande senso di responsabilità e con adeguate contromisure. Da marzo 2020, infatti, Fondazione Ismu ha lavorato nel totale rispetto delle disposizioni via via emanate e nel giro di alcune settimane è riuscita a organizzare efficacemente i processi organizzativi per tutto l'anno prevedendo sostanzialmente una presenza minima in ufficio del personale dipendente e coinvolto nelle attività progettuali. Conti alla mano (progetti finanziati e sottoscritti, progetti svolti, eventi organizzati, corsi di formazione promossi in remoto ma anche in presenza), possiamo dunque guardare al 2020 con legittima soddisfazione e un pizzico di orgoglio anche a fronte del saldo negativo registrato in sede di bilancio.

Riepiloghiamo dunque in questa sede le informazioni più significative.

Sul fronte delle assegnazioni di nuove attività progettuali il 2020 può essere rubricato come uno degli anni più significativi della storia della Fondazione: ben sei i progetti finanziati, di cui cinque con fondi erogati direttamente da Bruxelles. Di più, dei cinque progetti comunitari tre vedono la Fondazione Ismu a capo dei rispettivi partenariati. In sostanza, gli affidamenti del 2020 hanno confermato un ruolo di assoluto rilievo della Fondazione a livello continentale e hanno gettato le basi per la programmazione delle attività nel triennio 2021/2023. Infatti, i cinque progetti comunitari (con i seguenti acronimi: Spring, Near, Grase, Itaca e Fa.b) durano tutti 24 mesi, sono stati avviati tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021 e permettono a Ismu di beneficiare, nel periodo specificato, di un finanziamento diretto complessivo pari a oltre 940.000 euro. Di qui la soddisfazione per una campagna di progettazione che evidentemente - e al netto di domande che registrano purtroppo sempre un'alta percentuale di rigetto e un notevole dispendio di ore lavoro - è stata ben orchestrata dalla Fondazione. Una menzione particolare la merita il progetto Spring finanziato con il programma Horizon 2020, da intendersi come brillante e meritoria prosecuzione del precedente ReSOMA, sempre finanziato con lo stesso fondo comunitario: stiamo parlando di due iniziative con Ismu a capo di consorzi di eccellenza nel campo della ricerca a livello europeo e che da sole hanno permesso complessivi investimenti per circa 4 milioni di euro.

I numeri poi controbilanciano un anno così complicato anche e soprattutto in termini di progetti attivi, oltre 30! Anche in questo caso non è difficile parlare di annualità straordinaria. Ben 10 sono progetti istituzionali finanziati dal fondo FAMI erogato dal Ministero dell'Interno, gestiti nonostante le inevitabili difficoltà operative e in parte rimodulati a causa della pandemia. In termini operativi, le proroghe hanno dilazionato le attività di almeno sei mesi nella maggior parte dei casi e di conseguenza determinato una contrazione dei movimenti finanziari e delle inevitabili ripercussioni in termini di bilancio consolidato.

Sul fronte comunitario è stato un anno anche di chiusure oltre che di finanziamenti: ben 5 progetti (Bite, Forum, Swim, Provide e ReSOMA) hanno terminato il loro percorso con esiti risultati in linea con le aspettative di realizzazione iniziale.

In termini complessivi non possiamo dunque che far risaltare la capacità di adattamento e di riposta della nostra organizzazione alle difficoltà e al contempo celebrare gli sforzi sostenuti durante quei mesi e in quelli immediatamente precedenti. Ricordiamo inoltre che le attività istituzionali e progettuali della fondazione sono descritte e riepilogate analiticamente nel Rapporto Consuntivo 2020.

In questa sede occorre dunque ricordare che a livello internazionale nel 2020 il report di ricerca A un bivio: la transizione all'età adulta dei minori stranieri non accompagnati in Italia, commissionato da UNICEF, UNHCR e OIM e realizzato da ISMU in collaborazione con Università di Roma Tre e Università degli Studi di Catania, è stato insignito del riconoscimento "Best of UNICEF Research and Evaluations 2020"; che il progetto ReSOMA - Research Social platform On Migration and Asylum, conclusosi a marzo dopo oltre due anni di lavoro, è stato ampiamente ripreso nella Comunicazione della Commissione Europea sulla Guida all'implementazione delle norme dell'Unione sulla definizione e la prevenzione della facilitazione delle entrate non autorizzate, del transito e della residenza. E che a Milano, a fine anno, Fondazione Ismu è stata protagonista all'appuntamento cittadino più importante in termini di riconoscimento delle espressioni più meritevoli del territorio. Ismu, infatti, ha ricevuto la Civica Benemerenzza dell'Ambrogino d'oro con

- tra le altre motivazioni - il riconoscimento da parte del Comune di Milano che "negli ultimi venticinque anni ha saputo analizzare e descrivere, con un approccio indipendente e uno sguardo contemporaneo, i processi di integrazione, l'evoluzione delle normative, i corridoi umanitari, la tutela dei minori e le seconde generazioni. Un'opera di divulgazione scientifica, ma non solo".

Ecco dunque cos'è stato il 2020 per la Fondazione Ismu: un anno come per tutti difficile e faticoso, fatto di moltissime ore di smart working e di collegamenti rigorosamente da remoto o nel rispetto delle misure di sicurezza in presenza; di soluzioni trovate anche quando pochi le potevano o le volevano raccogliere (come gli esami DITALS e PLIDA organizzati in presenza lo scorso giugno e luglio); di momenti che a livello istituzionale per noi sono centrali come la presentazione del rapporto nazionale organizzata con un collegamento in streaming e posticipata a febbraio 2021; di attività solo parzialmente bloccate ma soprattutto di nuove sfide raccolte per guardare avanti.

La Fondazione è per Statuto un ente non lucrativo e per la realizzazione delle attività commerciali, intese come attività accessorie e/o strumentali alle finalità istituzionali, che si rendessero necessarie per la sottoscrizione di impegni e contratti di tale genere con Enti, pubblici e privati e con le Istituzioni Pubbliche, ai fini fiscali si è dotata di una contabilità separata; infatti, il consuntivo dell'esercizio 2020 nasce dal consolidamento della attività istituzionale e di quella commerciale.

Il valore del consuntivo, che viene presentato, è stato suddiviso in aree funzionali in modo da evidenziare l'utilizzo delle disponibilità economiche in tutte le aree e/o settori; questi valori sono posti a confronto con i valori del consuntivo dell'esercizio precedente, 2019, e con quelli del preventivo 2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'ottobre del 2019.

Ai fini di una migliore comprensione del documento oggetto della Vostra approvazione è importante ricordare che l'approvazione del Preventivo 2020 è stato effettuato senza tenere conto, nello specifico documento, della diversa natura della Fondazione ovvero di quella istituzionale e di quella commerciale.

La logica di suddivisione in aree funzionali prende spunto dal documento redatto dall'Agenzia

delle Onlus quale Atto di Indirizzo emanato ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329. Partendo dalle raccomandazioni in esso contenute, la Fondazione ha allargato la visibilità delle aree funzionali, emanazione di quelle gestionali, allo scopo di fornire un più consistente dettaglio degli oneri impiegati nel corso della sua attività. Tale schema è stato integralmente confermato anche dopo le disposizioni intervenute con il D. Lgs. 139/2015 le quali fanno riferimento a quanto contenuto nel Libro V, mentre le norme civiliste che sottendono i contenuti della fondazione sono espressi nel Libro I del Codice Civile.

Come avevamo descritto nella Nota Integrativa riferita al Bilancio dell'esercizio 2019, l'anno finanziario 2020 è stato dominato dalla pandemia derivante dal virus COVID-19. Il Governo, nei mesi di marzo e aprile, ha emanato vari atti legislativi che miravano ad imporre norme sanitarie, a tutela della salute pubblica, e norme di impatto economico, necessarie per mitigare le ripercussioni economiche che derivavano dalla applicazione di quelle sanitarie. Per prevenire contagi, ribadendo quanto detto nelle premesse, avendo, inoltre, tra il personale risorse residenti nella prima zona rossa istituita nei primi giorni di marzo 2020, la Fondazione ha chiuso la sede e ha utilizzato lo strumento del lavoro agile autorizzato e concesso da alcuni decreti legge, debitamente convertiti in legge. Un'altra possibilità fornita dalle norme legislative ed utilizzata, è stata quella di far effettuare le ferie pregresse, specie per quelle risorse che erano più coinvolte nelle disposizioni sanitarie che prevedevano il divieto di contatti con il pubblico e con altro personale e che non avevano grande possibilità di svolgere il loro lavoro da remoto (pensiamo al servizio pubblico del CEDOC).

Il problema di non poter svolgere incontri con più persone, considerando che i vari enti pubblici territoriali e gli enti promotori di bandi hanno negato qualsiasi attività in presenza, ha prodotto, come causa conseguente, che i progetti e le attività che avevano i loro cronoprogrammi attivi nel 2020, sono stati ridotti a quelle attività che prevedevano analisi e studi su dati e documenti già esistenti. Questo processo ha prodotto, all'inizio del secondo semestre 2020, una serie di provvedimenti, emanati dagli enti promotori dei progetti, necessari a prolungare i progetti dello stesso periodo con cui le norme sanitarie hanno considerato lo Stato Italiano in emergenza sanitaria. Pertanto i progetti sono stati prolungati da un minimo di 6 mesi ad un massimo di 8 mesi; questo fattore comporta anche che nel corso 2021 si troveranno riscontri economici dei progetti che avrebbero dovuto avere conclusione nel 2020.

Il combinato disposto delle norme contenute nell'art. 2423 bis del Codice Civile e del Principio contabile 29, riferiti rispettivamente alle valutazioni delle voci di bilancio nella prospettiva di continuità della Fondazione e delle notizie riferiti a " ... fatti successivi alla data di chiusura del bilancio possono far venir meno, totalmente o parzialmente, il presupposto della continuità aziendale...", consentono di poter affermare che la Fondazione, nonostante abbia subito, come tutte le imprese, le difficoltà legate alla pandemia, ha continuato le sue attività riuscendo ad assolvere in modo completo il suo principale compito di ricerca, poiché questo dipendeva solo dall'organizzazione interna mentre ha sofferto le soluzioni esogene per i progetti speciali.

Per questi motivi è possibile affermare che il periodo pandemico non ha intaccato il principio di continuità aziendale.

Il bilancio di esercizio degli enti non profit, secondo l'Atto di Indirizzo sopra citato, è costituito da: Stato patrimoniale

Rendiconto della gestione Nota integrativa Rendiconto Finanziario Relazione sulla gestione Relazione dell'organo incaricato del controllo.

Negli schemi di bilancio proposti dal documento, la maggiore differenziazione rispetto allo schema della IV Direttiva CEE si ha nella elaborazione del secondo prospetto di bilancio: il conto economico. Questo, essendo destinato a rappresentare il risultato (positivo o negativo) di periodo, determinato dalla contrapposizione tra costi e ricavi di competenza economica, non sempre è adeguato a soddisfare le esigenze informative di una organizzazione non profit che ha finalità diverse dal profitto.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Rendiconto gestionale a proventi ed oneri di periodo, articolato per funzioni. Si parla di proventi ed oneri (e non di costi e ricavi) per indicare i fondi e gli impieghi delle risorse. In effetti, l'attività istituzionale di una azienda non commerciale non è caratterizzata dallo scambio economico ma dal modo in cui questa acquisisce e impiega le risorse.

Già dallo scorso esercizio è stato redatto il Rendiconto Finanziario documento divenuto documento fondamentale per la definizione del bilancio di esercizio; questo documento è utile agli Amministratori per fornire una migliore comprensione degli aspetti e finanziari della Fondazione.

I criteri adottati per la formazione del Bilancio sono basati sul principio della competenza economica, rinviando, per la quota dei costi non sostenuti nell'esercizio in esame, i contributi ricevuti o da ricevere.

Il rendiconto chiude con un avanzo di gestione pari a euro 31.337.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Disponibilità liquide

In questa voce è presente la sommatoria delle giacenze di cassa e del denaro depositato sui conti correnti accesi presso l'Istituto di credito Banca Intesa, Banca Prossima e Banco di Desio e della Brianza.

Titoli

I titoli sono stati iscritti al prezzo di acquisto e sono costituiti da Buoni del Tesoro Pluriennali, da Obbligazioni di Banca Intesa, da Buoni di Risparmio

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto, al netto dei rispettivi fondi di ammortamento accantonati alla data di chiusura dell'esercizio. Sui valori iscritti in Bilancio non sono state operate rivalutazioni.

Crediti e debiti

I crediti ed i debiti sono stati iscritti al valore nominale, senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato e l'attualizzazione, in quanto la Fondazione ritiene non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato. La Fondazione, inoltre, avvalendosi della concessione prevista dall'art. 12 c.2 del D. Lgs. 139/2015, ha ritenuto di non applicare il costo ammortizzato e l'attualizzazione alle voci qualificanti le operazioni intervenute prima del 1 gennaio 2016 e quindi i crediti e i debiti, al 31 dicembre 2019, sono valutati al loro valore nominale, rappresentato dal loro valore di presumibile realizzo.

I crediti si presumono totalmente esigibili. Non sono presenti posizioni di credito/debito espresse in valuta estera.

Ratei e risconti attivi e passive

I ratei ed i risconti, sia attivi sia passivi, riflettono ricavi e costi attribuibili a più esercizi e sono stati determinati secondo la competenza temporale.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo è adeguato alle indennità maturate dal personale dipendente e rappresenta l'effettivo debito maturato alla fine dell'esercizio; questo è stato calcolato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

ONERI E PROVENTI

Sono stati esposti in bilancio secondo i principi generali della prudenza e della competenza temporale; essi sono iscritti al netto degli abbuoni, sconti, premi e delle imposte direttamente connesse alla prestazione.

ATTIVO**CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE**

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	0
Differenza Euro	0

Alla data di approvazione del presente documento non sussistono crediti vantati nei confronti dei soci della Fondazione.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	11.311
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	14.853
Differenza Euro	-3.542

Nel corso del 2020 non sono state effettuate spese riferite a questa voce di bilancio. Le quote di ammortamento hanno ridotto secondo il metodo dell'ammortamento diretto il valore dell'investimento esistente.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	58.319
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	40.412
Differenza Euro	17.907

Nel corso dell'esercizio sono state acquistate alcune attrezzature utili ad un miglioramento delle attività operative della Fondazione.

Il prospetto sottostante evidenzia l'incremento, rispetto all'esercizio precedente, del valore storico dei beni, raggruppati in categorie omogenee, in essere alla data di fine esercizio.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Hardware	199.216	193.015	6.201
Macchine e Impianti	160.468	125.901	34.567
Impianti telefonici	0	43.821	(43.821)
Mobili e Arredi	87.519	92.133	(4.614)
Beni Inferiore a 516,45	0	13.149	(13.149)
Totali	447.203	468.019	(20.816)

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a riclassificare i valori contabili delle immobilizzazioni rispetto a quello che è presente nel libro cespiti. Questo ha evidenziato alcune riclassificazioni sia delle voci delle voci dell'attivo sia dei fondi di ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

I crediti vengono suddivisi in base alla durata del loro realizzo e precisamente in crediti esigibili oltre l'esercizio e i crediti esigibili entro l'esercizio.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	16.896
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	16.896
Differenza Euro	0

Il credito è composto dal deposito cauzionale presso il Comune di Milano di Euro 646, deposito cauzionale presso l'Opera Diocesana Istituto San Vincenzo pari ad Euro 16.250 a seguito stipula contratto di locazione per la nuova sede operativa della Fondazione Ismu.

ALTRI TITOLI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	977.908
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	977.908
Differenza Euro	0

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'investimento, nel suo complesso, è costituito da titoli di stato, buoni di risparmio oltre alle obbligazioni della Banca Intesa. Il principio ispiratore nella ricerca dei titoli, di concerto con il gestore finanziario dell'investimento, è stato quello di rispettare i due principi fondamentali quello della prudenza e della sicurezza della composizione. Anche in questo esercizio è continuato l'impegno di alcuni componenti del Consiglio di Amministrazione, di concerto con gli operatori finanziari, finalizzato alla ricerca dei migliori investimenti. Il patrimonio mobiliare della Fondazione nel corso dell'esercizio non ha subito nessuna variazione non essendoci state vendite o acquisto di titoli

Il tutto è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
BTP-01DC 24 -2,5%	23.000	23.000	0
BTP-2,05% sc. 1Agos.27	49.921	49.921	0
BTP-22MG 23 0,45%	101.671	101.671	0
BTP-15DC 21 2,15%	53.317	53.317	0
Titoli MEDIOBANCA	150.000	150.000	0
Titoli MEDIOBANCA TV 202	150.000	150.000	0
Titoli SPV3N	100.000	100.000	0
Obiettivo RISP -C	350.000	350.000	0
Totali	977.908	977.908	0

CREDITI (di attivo circolante)

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	1.747.421
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	2.158.998
Differenza	Euro -411.577

I crediti della Fondazione sono costituiti, per una considerevole quota, da impegni finanziari assunti da enti, pubblici e privati, con la sottoscrizione di convenzioni pluriennali e di progetti che, alla data di chiusura del bilancio, non sono stati ancora completamente incassati; inoltre in questa voce si sommano i crediti verso l'Erario per gli acconti Ires e Irap e il credito iva per l'anno in oggetto. In questa stessa voce vengono iscritti i crediti verso i clienti, già maturati nel corso dell'esercizio, non riscossi alla data della chiusura dell'esercizio e riscuotibili entro l'esercizio successivo derivanti dalla attività commerciale oltre a quelli che per competenza sono da regolare nel prossimo esercizio.

CREDITI VERSO ENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	74.694
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	309.099
Differenza	Euro -234.405

Determinano il saldo della voce di Bilancio, per la parte Istituzionale, il valore del bonus derivante dal DL 66/2014 ("bonus Renzi") pari ad € 7.994 e un credito per l'imposta sostitutiva pari ad €. 19; per la parte Commerciale sono esposti i valori riferiti ai crediti commerciali accessi nei confronti dei soggetti, giuridici e non, verso i quali sono state effettuate prestazioni di servizio; questi valori ammontano complessivamente ad € 65.836. In questo totale sono considerate come fattura da emettere € 65.836. E' anche espresso un credito verso il Ministero dell'Interno per € 845.

CREDITI VERSO ALTRI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	1.672.726
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	1.849.899
Differenza	Euro -177.173

La Fondazione quando sottoscrive con gli Enti di riferimento un accordo progettuale o una convenzione si impegna, normalmente, per un periodo di tempo di almeno due periodi; raramente gli accordi progettuali hanno una durata più lunga del biennio. Quindi in questa posta di bilancio sono iscritti i crediti, vantati verso gli Enti con i quali sono stipulate le convenzioni a fronte dei progetti in corso e che, alla fine dell'esercizio a Voi sottoposto all'approvazione, questi non sono stati ancora completamente incassati. Il valore di questi crediti ammonta ad € 1.410.038. All'interno di questo valore è considerato anche il valore delle fatture ad emettere che alla data ammontano ad €.74.665 Tra le voci che compongono il saldo sopra esposto sono presenti i valori che riguardano il credito che la parte Istituzionale vanta vs la parte Commerciale per le anticipazioni finanziarie per i progetti, le anticipazioni di costi di struttura per le attività gestionali dei progetti aventi natura commerciale, i pagamenti degli F24 per le ritenute che afferiscono ai debiti verso

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

l'Erario della parte commerciale. Tale importo ammonta ad €. 291.647. La natura di questo credito è giustificata dal fatto che le due attività, che hanno contabilità separata, ma un unico patrimonio, possono reciprocamente rispondere delle competenze anticipate da una delle attività a favore dell'altra; questo in modo da rendere più flessibile e giustificata la gestione monetaria delle stesse.

Nella tabella sono riassunti i valori di credito verso i vari soggetti:

ENTE CREDITORE	VALORE AL 31/12/2020
Progetto BITE	46.188
Progetto UIA	86.080
Progetto FAMI PARLAMI 2	44.032
Progetto FAMI- Conoscere, apprendere	20.498
Fondazione FC COE	2.400
Progetto FC MIUR	5.618
Progetto DIMICOME	40.704
Progetto FAMI - Conoscere per integrarsi	134.121
Progetto ECG	48.645
Progetto Cantiere Futuro	35.206
Progetto SOS	72.000
Progetto ACRA	4.087
Progetto FAMI START 2.0	20.546
Progetto Coltiviamo l'integrazione	31.012
Contributo Fondazione Cariplo	100.000
Progetto EC AWARTMALI	15.710
Progetto FAMI LAB IMPACT	54.498
Progetto PONTI PER IL FUTURO	15.736
Progetto COMMISSIONE EUROPEA	11.000
Progetto GRASE	55.457
Progetto ITACA	59.359
Progetto FA.B	42.800
Progetto BEFORE YOU GO	85.404
Progetto INSIDE AUT	72.821
Progetto COE MIUR II	15.455
Progetto UNAR	9.980
Progetto LILT II	18.505
Progetto NIEM 2020	38.358
Progetto NEAR	88.706
Progetto MPG NES	32.474
Progetto EC PROVIDE	23.890
Progetto EC NIEM	4.083
Credito vs Attività commerciale	291.647
Fatture da Emettere	74.665
Crediti vs Ministero	845
Acconto a fornitori	1.194
Crediti tributari	43.696
	1.747.421

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	1.686.738
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	928.635
Differenza	Euro	758.103

In questa voce della Situazione Patrimoniale sono espressi i saldi dei conti correnti bancari della Fondazione, diretti alla gestione dell'attività Istituzionale e di quella Commerciale, che ammontano complessivamente ad € 1.686.531. Il saldo della cassa economale è pari ad € 207.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	997
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	22.567
Differenza	Euro	-21.570

Nel corso dell'esercizio sono state rilevate alcune voci di costo che hanno avuto nel corso del 2020 la loro manifestazione numeraria ma la competenza della prestazione è del 2021. Questi valori si riferiscono al noleggio di attrezzature e macchinari per il valore pari a € 997.

DEBITI

Sono stati iscritti in questo conto le seguenti sottovoci:

DEBITI VERSO BANCHE

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	815
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	3.067
Differenza	Euro	-2.252

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore debitorio esprime il saldo della carta di credito aziendale che è pari ad € 815.

DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	10.026
Differenza	Euro	-10.026

Tale voce è stata azzerata rispetto all'anno precedente per giroconto del debito.

DEBITI VERSO FORNITORI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	98.209
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	295.583
Differenza	Euro	-197.374

In tale voce sono compresi i debiti maturati nei confronti dei fornitori per acquisto di beni e servizi, sia consolidati sia per fatture da ricevere, pari ad € 98.209. Le fatture da ricevere ammontano a € 82.975 mentre il debito per fatture di fornitori ricevute ammonta a € 15.234.

DEBITI TRIBUTARI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	43.356
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	76.589
Differenza	Euro	-33.233

I valori espressi in questa voce si riferiscono ai debiti maturati alla data del 31 dicembre del 2020 nei confronti dell'Erario per le ritenute maturate sul lavoro dipendente e per le prestazioni professionali; i debiti sopra esposti sono così suddivisi: € 23.764 per ritenuta su lavoro dipendente e assimilato, € 11.010 per ritenute su prestazioni professionali; € 8.582 per le addizionali, regionali e comunali. E' opportuno segnalare che tali debiti tributari, riferiti al personale, sono stati comunque pagati nei termini.

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	46.983
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	37.799
Differenza	Euro	9.184

In tale voce sono compresi i debiti verso l'Istituto di previdenza INPS per le quote di contributi a carico dei dipendenti e dei collaboratori oltre che delle quote a carico del datore di lavoro maturati nel mese di dicembre da versare nel mese di gennaio 2021.

ALTRI DEBITI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	1.038.524
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	782.177
Differenza	Euro	256.347

E' un conto che comprende tutti i debiti non classificabili nelle voci precedenti. In tale voce inoltre è contenuto l'accantonamento per il personale dipendente rispetto al monte ore maturate e non godute di ferie e permessi di competenza dell'esercizio 2020. Tale valore ammonta ad €

VERBALE/CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE specularmente contenuto il debito che la parte commerciale della Fondazione detiene nei confronti della parte istituzionale così come precedentemente espresso nell'analisi della voce dei crediti; il valore ammonta ad € 291.647. Inoltre alla data di fine esercizio è maturato un debito vs collaboratori pari ad € 68.915 e per i dipendenti pari ad € 15.326. Alla data del 31 dicembre risulta essere ancora acceso un debito nei confronti del CDA per € 20.080.

In continuità rispetto a quanto accaduto negli anni precedenti la Fondazione, assumendo in alcuni progetti la funzione di capofila dello stesso, ha il dovere di gestire le risorse finanziarie che l'Autorità Responsabile provvede ad elargire ai soggetti attuatori delle procedure operative. Il compito della Fondazione è quindi quello di ripartire, pro quota, le risorse finanziarie per singolo partner.

Alla fine dell'anno non è stato possibile effettuare completamente tale ripartizione pertanto in bilancio è esposto il valore che nei primi periodo del 2021 è stato, e sarà, ripartito tra i vari partner del progetto. Il valore ammonta ad € 592.853.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	111.846
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	95.339
Differenza	Euro	16.507

L'importo sopra esposto rappresenta quanto maturato dai dipendenti alla data del 31 dicembre 2020. Tale somma è stata calcolata in base alle norme contrattuali vigenti e sarà corrisposta ai dipendenti alla data di termine del rapporto di lavoro.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati delle restituzioni di trattamento di fine rapporto.

Valore Trattamento Fine Rapporto di lavoro al 31.12.2019	Accantonamento dell'esercizio	Acconti/ Liquidazioni corrisposte	Imposta sostitutiva sulla Rivalutazione T.F.R.	Valore Trattamento Fine Rapporto di lavoro al 31.12.2020
95.339	19.402	2.652	243	111.846

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	1.804.903
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	1.485.944
Differenza	Euro	318.959

Come già affermato nello scorso esercizio, essendo stato modificato il criterio di determinazione delle competenze economiche derivanti dalle attività progettuali a durata pluriennale, nella tabella di seguito riportata, sono presenti quei valori di proventi, rimandati al prossimo esercizio, per il valore della competenza che maturerà, e che si renderà necessaria, per la copertura delle spese che saranno necessarie alla attivazione delle azioni progettuali di riferimento ai singoli progetti.

Allo stato attuale sono da rimandare, all'esercizio futuro, le seguenti valorizzazioni dei proventi

secondo il dettaglio promosso nella successiva tabella.

Descrizione	Deliberato/ Ricevuto	Oneri sostenuti	Valore riscontato
Risconti Passivi 2020			
Progetto FAMI DIMICOME	189.106	60.257	128.849
Progetto FAMI START 2.0	82.428	33.192	49.236
Progetto FAMI LAB' IMPACT	267.985	129.831	138.154
Progetto COLTIVIAMO L'INTEGRAZIONE	106.855	32.240	74.614
Progetto BITE	45.941	33.199	12.742
Progetto ECG NO ALLA GUERRA	50.259	28.036	22.223
Progetto UIA	211.474	41.684	169.790
Progetto COE Cariplo	10.104	2.458	7.646
Progetto CANTIERE FUTURO	61.803	23.460	38.343
Progetto Conoscersi per integrarsi	284.021	111.075	172.946
Progetto EC RESOMA	49.247	49.247	0
Progetto EC AMIF - AwArtMali	12.931	12.931	0
Progetto EC PROVIDE	6.747	6.747	0
Progetto EC SWIN	1.275	1.275	0
Progetto SOLETERRE EL SALVADOR	491	491	0
Progetto SOS	83.575	34.034	49.541
Progetto LILT 2	18.505	7.144	11.361
Progetto INSIDE AUT	118.241	7.423	110.818
Progetto MILANO L2	76.082	13.499	62.583
Progetto PONTI PER IL FUTURO	25.597	11.163	14.434
Progetto MPG NES	38.189	11.524	26.665
Progetto COMMISSIONE EUROPEA	4.000	323	3.677
Progetto COE MIUR	15.455	892	14.563
Progetto BEFORE YOU GO	85.404	0	85.404
Progetto GRASE	154.047	0	154.047
Progetto ITACA	87.293	0	87.293
Progetto FA.B	42.800	0	42.800
Progetto NEAR	316.806	0	316.806
Progetto UNAR	9.980	7.380	2.600
Progetto NEVER ALONE 2019-2021	7.000	0	7.000
spese di esercizio	509	0	509
Clienti vari Esami DITALS	260	0	260
TOTALE	2.464.408	659.506	1.804.903

PATRIMONIO

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	1.212.240
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	1.373.742
Differenza Euro	-161.502

Le voci che compongono il Patrimonio sono:

FONDO DI DOTAZIONE

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	981.394
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	981.394
Differenza Euro	0

Rispetto allo scorso esercizio non sono intervenute modifiche sostanziali nella quantificazione dei valori ad esso attribuito. Ricordiamo che dall'anno 2012 il fondo di dotazione della Fondazione risulta composto dalle voci di seguito riepilogate a seguito di quanto espressamente previsto dalla Prefettura di Milano. Pertanto il Fondo di dotazione della Fondazione è così composto:

FONDO DI DOTAZIONE VINCOLATO (in conto corrente): €. 120.000 FONDO DI DOTAZIONE: €. 861.394

FONDO DI RISERVA

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	133.521
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	133.521
Differenza Euro	0

Trattasi di fondi formati negli esercizi precedenti con i risultati degli esercizi.

RISULTATO GESTIONALE DA ESERCIZI PRECEDENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	0
Differenza	Euro	0

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DI ORGANI ISTITUZIONALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	258.828
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	227.491
Differenza	Euro	31.337

In ossequio al principio ispiratore della presente voce, deliberato nel corso del 2007, e ribadito nel corso dei consigli di amministrazione per l'approvazione dei bilanci di esercizio, il valore della riserva è stato incrementato dall'utile dell'esercizio precedente ammontante ad € 31.337 in ossequio alla deliberazione dell'approvazione del bilancio 2019 che riporta "... destinando ai progetti futuri l'utile conseguito pari a € 31.337 euro."

FONDO PER RISCHI E ONERI

ALTRI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	0
Differenza	Euro	0

Nel corso dell'esercizio non si è ritenuto alimentare il fondo.

RENDICONTO DELLA GESTIONE A PROVENTI E ONERI

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi delle varie attività svolte nell'esercizio e precisamente:

ONERI PER LA STRUTTURA

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	373.224
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	355.416
Differenza	Euro	17.808

Sono registrati in questo conto gli oneri per il normale funzionamento della Fondazione. I costi di funzionamento sono ripartiti secondo l'appartenenza alla natura delle voci di utilità delle stesse. Inoltre, partecipano in questo conto gli ammortamenti dei beni acquistati anche durante l'esercizio. Si riporta lo schema delle voci che fanno parte di questo conto con correlazione all'anno precedente.

Oneri	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Differenza
Compensi e rimborsi spese organi statutari	103.746	104.600	-854
Servizi	42.658	71.173	-28.515
Utenze	29.501	27.587	1.914
Personale	83.221	55.722	27.499
Ammortamenti	16.885	15.862	1.023
Godimento beni di terzi	81.241	65.550	15.691
Spese generali	2.074	1.417	657
Oneri diversi di gestione	13.900	13.506	394
TOTALI	373.224	355.416	17.808

Anche in questo esercizio, si è riusciti a distribuire una parte dei costi di struttura su quelle attività progettuali che sono state attivate nel corso dell'esercizio, tenendo conto del numero dei progetti attivi e del processo, spiegato nelle premesse, che ha procrastinato la operatività degli stessi progetti.

ONERI PER SETTORI E STAFF

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	450.869
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	440.728
Differenza	Euro	10.141

Gli oneri sono riferiti alle attività programmate nel piano di attività. Vengono ora elencati le varie voci componenti il conto suddetto:

Oneri	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Differenza
SETTORI			
CeDOC	50.678	51.019	-341
Monitoraggio dell'Immigrazione	42.503	31.626	10.877
Religioni	13.376	23.685	-10.309
Educazione	50.952	51.827	-875
Economia e lavoro	28.299	27.859	440
Sanità e Welfare	33.633	27.970	5.663
Legislazione	34.804	31.524	3.280
Internazionale	0	0	0
Famiglia e Minori	27.558	24.925	2.633
Attività varie	71.403	81.870	-10.467
Comunicazione	40.957	36.001	4.956
STAFF			
Servizi amministrativi e commerciali			0
Coordinamento eventi			0
Comunicazione	56.707	52.423	4.284
TOTALI	450.869	440.728	10.141

Come chiaramente è espresso nella tabella, in questa categoria, sono anche compresi i servizi di staff che, ancorché dettagliate nelle tre voci citate, riepilogano i costi sostenuti per le attività di segreteria, di coordinamento degli eventi, di gestione e cura del sito web e delle attività editoriali. Questi processi non si sono interrotti poiché, essendo riferiti alla natura principale della Fondazione che è la ricerca, hanno avuto la loro attuazione grazie all'utilizzo del lavoro agile e alla volontà dei collaboratori che vi hanno partecipato.

ONERI PER PROGETTI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	1.001.874
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	1.519.251
Differenza	Euro	-517.377

All'interno della classificazione con lo schema di Rendiconto Gestionale, quanto riproposto con la tabella che segue è riferito a tutto quello che, pur rimanendo nella Sezione Proventi si discosta dalla componente "contributo", che viene ricevuto dalla sola Fondazione Cariplo, poiché al suo interno sono presenti sia i progetti speciali della sezione Istituzionale che quelli presenti in quella Commerciale. In quest'ultimo contesto rientra anche il rapporto con la partecipata da Regione Lombardia in merito alle attività dell' O.R.I.M.

Il valore degli oneri, sotto riportato, esprime il sostanziale utilizzo dei contributi deliberati. Sono inoltre iniziati vari progetti che si concluderanno nel prossimo esercizio così come, alcuni progetti, così come ampiamente descritto nelle premesse, che dovevano concludersi nel corso dell'esercizio, sono stati prorogati all'anno prossimo. I progetti, finanziati da vari enti, che elenchiamo nel prospetto sottostante, esprimono il valore dei costi sostenuti per la gestione degli stessi.

Anche in questo esercizio è possibile affermare il ruolo di guida della Fondazione nella conduzione dei progetti che gli enti erogatori e le Autorità Responsabili hanno ormai attribuito alla stessa. Quanto appena descritto rende le attività studio, ricerca e preparazione delle attività di finanziamento molto dispendiose ma al contempo necessarie sia per la ricerca di nuove risorse sia per rendere ancora più marcata la funzione della fondazione.

Di seguito la tabella con le singole voci dei progetti, che nel corso dei due anni confrontati, hanno avuto esecuzione:

Oneri	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Differenza
PROGETTI			
Eupolis - Oss. Regionale ORIM 2019-2020	52.723	30.255	22.468
Fondazione Amiotti Didattica del fare	6.023	1.534	4.489
UNAR	7.380	0	7.380
ACRA Le città invisibili	0	19.087	-19.087
CONI	0	18.024	-18.024
CONI II	0	172	-172
EC BITE	33.199	36.436	-3.237
Ditals	4.828	6.393	-1.565
E.M.N.	0	33.051	-33.051
EC AMIF - AwArtMali	12.931	49.199	-36.268
Formazione IC Castiglione	0	1.307	-1.307
CONI Estensione	3.922	1.030	2.892
Formazione IC Casteggio	3.070	2.995	75
Formazione IC Viguzzolo	0	1.620	-1.620
IPMCD	0	2.645	-2.645
Ditals 2019	6.088	15.144	-9.056
COE MIUR	892	18.645	-17.753
SOS Superare ostacoli scolastici	34.034	1.925	32.109
IUA CAPACITY	41.684	3.726	37.958
FAMI COLTIVIAMO L'INTEGRAZIONE	31.240	49.205	-17.965
FAMI CANTIERE FUTURO	23.460	26.212	-2.752
PARLAMI 2	0	1.577	-1.577
EMN ESTENSIONE	0	75.168	-75.168
ECG NO ALLA GUERRA	28.036	3.791	24.245
Commissione Europea Milano	323	7.000	-6.677
YEAD YEEF 2015	0	23.230	-23.230
Fondazione Amiotti Juneco	0	2.182	-2.182
Utilizzo Struttura	20.000	45.000	-25.000
UNICEF	825	131.018	-130.193
EC FORUM	0	3.107	-3.107
EC PROVIDE	6.747	82.563	-75.816
EC RESOMA	49.247	183.702	-134.455
EC SWIN	1.275	427	848
FAMI Conoscere I	111.075	15.900	95.175
FAMI DIMICOME	60.257	57.035	3.222
FAMI MILANO L2	13.499	0	13.499
FC COE	2.458	6.867	-4.409
FAMI LAB' IMPACT	129.831	137.366	-7.535
PONTI PER IL FUTURO	11.163	0	11.163
MIUR - ROSSELLINI	21.317	73.190	-51.873
ARCOBALENO	3.400	0	3.400
INSIDE AUT	7.423	0	7.423
OAS (ordine assistenti sociali)	607	0	607
FAMI START 2.0	33.192	20.255	12.937
UNI TN	1.502	8.936	-7.434
EMN II BIENNIO	95.690	68.324	27.366
Fondazione Cariplo Never Alone	5.806	7.223	-1.417
PREFETTURA MILANO ESTENSIONE	0	11.929	-11.929
MPG	11.524	0	11.524
FORMAZIONE BATTISTI SALO' 2019	0	6.052	-6.052
5X1000	1.422	0	1.422
MIUR studio conoscitivo MSNA	13.654	0	13.654
CROSSMIGRATION	12.006	0	12.006
Garante - Monitoraggio rimpatri	3.123	27.785	-24.662
LILT- Il Colore della salute	7.144	16.682	-9.538
NEVER ALONE 201-2021	22.856	9.079	13.777
NIEM	54.252	48.122	6.130
PLIDA	3.743	5.136	-1.393
Prefettura di Milano	0	59.428	-59.428
Soleterre El Salvador	491	57.612	-57.121
UNI -BICOCCA	6.510	4.961	1.549
	1.001.874	1.519.251	-517.377

E' confermato che le azioni di monitoraggio sui fenomeni migratori non vedono più attori interessati, e investiti di competenze, le Amministrazioni Provinciali.

ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	39
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	1
Differenza	Euro	38

In questa voce sono stati riepilogati gli oneri finanziari maturati per la gestione dei conti correnti e per i dossier titoli.

ONERI STRAORDINARI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	11.523
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	21.555
Differenza	Euro	-10.032

A seguito di una verifica su alcune poste contabili sono state rilevate, sia per la sezione istituzionale che per quella commerciale, alcune sistemazioni contabili che hanno prodotto un onere straordinario pari ad € 11.523. Come anticipato precedentemente nella analisi delle immobilizzazioni, il valore della riclassifica ha interessato anche la voce in analisi per il valore di €. 2.969. Le sopravvenienze sono relative solo alla parte istituzionale pertanto non sono state oggetto di ripresa fiscale.

ALTRI ONERI

Valore di Bilancio al 31.12.2020	Euro	38.822
Valore di Bilancio al 31.12.2019	Euro	70.525
Differenza	Euro	-31.703

In questa voce del Rendiconto Gestionale sono stati iscritti gli oneri per imposte di competenza dell'esercizio. La cifra esposta in Bilancio è determinata nel seguente modo:

Imposte			
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	Totale
IRES		2.822	2.822
IRAP	30.900	4.385	35.285
	30.900	7.207	38.107

Nella tabella sopra riportata sono stati esposti i valori determinati, secondo le regole fiscali vigenti, per attribuire alle singole attività della Fondazione il corretto valore del carico fiscale. Il calcolo è stato effettuato tenendo conto delle specifiche peculiarità delle due tipologie di attività svolte dalla Fondazione. In effetti l'IRES dell'attività commerciale è stata considerata applicando l'aliquota vigente sul reddito commerciale imponibile pari ad €. 22.466.

L'IRAP, della sezione commerciale, è stata calcolata con il criterio del valore della produzione determinando la base imponibile come differenza tra i proventi, prima di quelli straordinari e finanziari, diminuiti dai costi della produzione; a questo risultato sono stati aggiunti le valorizzazioni delle prestazioni di lavoro assimilato a quello occasionale, incluse nei costi di produzione, ammontanti ad €. 21.879.

L'IRAP della Fondazione, riferita alla attività istituzionale, è invece calcolato sull'intero costo del personale dipendente e dal costo di quello a questo assimilato che ammonta complessivamente ad €. 792.315. L'aliquota applicata per le due sezioni è stata del 3.9%.

PROVENTI

PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI E COMMERCIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	1.765.904
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	2.419.689
Differenza Euro	-653.785

La Fondazione Ismu adempie il proprio fine statutario grazie ai contributi e ai proventi provenienti da enti privati e pubblici.

Si elencano i contributi ed i proventi di competenza dell'esercizio 2020:

PROVENTI DA ENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	750.000
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	750.000
Differenza Euro	0

In questa voce del Rendiconto sono considerati solo i contributi che vengono riconosciuti dalle Istituzioni e dagli Enti per il sostegno e l'attuazione delle attività istituzionali della Fondazione. Come tutti gli anni segnaliamo che il solo valore che si è potuto iscrivere nella sezione contributi è solo quello stanziato dalla Fondazione CARIPLO ammontante ad €. 750.000; tale contributo viene concesso per consentire alla Fondazione la realizzazione della pura attività di ricerca oltre ad una parziale copertura dei costi di struttura.

PROVENTI DA ENTE REGIONE LOMBARDIA

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	0
Differenza Euro	0

Così come è stato descritto a proposito degli Oneri per Progetti, il provento riferito alle attività espletate per l'Osservatorio Regionale, rese alla partecipata di Regione Lombardia Eupolis, rientra nelle attività che verranno analizzate e descritte nei prossimi punti e quindi le prestazioni effettuate sono ascrivibili nella sezione di seguito analizzate.

PROVENTI PER PROGETTI SPECIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	1.015.904
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	1.669.689
Differenza Euro	-653.785

In base alla variazione del principio di gestione dei contributi pluriennali, valutabili solo nel rispetto del principio della competenza economica, considerando quanto già descritto nella sezione riferita ai Riscosti Passivi, tenuto conto che hanno partecipato alla quantificazione del valore della posta di Bilancio anche attività definite nel periodo di analisi, il valore delle convenzioni, che hanno partecipato all'incremento del conto economico, restituisce il valore equivalente degli oneri sostenuti nell'esercizio.

La tabella successiva evidenzierà quanto sopra detto:

Proventi	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Differenza
PROGETTI			
Eupolis - Oss. Regionale ORIM 2019-2020	52.306	47.306	5.000
Fondazione Amiotti Didattica del fare	5.000	5.000	0
UNAR	7.380	0	7.380
ACRA	0	19.087	-19.087
CILS Certificato Italiano	0	17	-17
CONI	0	6.440	-6.440
EC BITE	33.199	36.436	-3.237
Ditals	4.625	5.544	-919
E.M.N.	0	51.220	-51.220
EC AMIF - AwArtMali	12.931	49.199	-36.268
Formazione IC Castiglione	0	1.435	-1.435
CONI Estensione	2.147	4.293	-2.146
Formazione IC Casteggio	3.390	3.300	90
Formazione IC Viguzzolo	0	1.800	-1.800
IPMCD	0	3.000	-3.000
Ditals 2019	8.000	16.720	-8.720
COE MIUR	892	18.725	-17.833
SOS Superare ostacoli scolastici	34.034	1.925	32.109
UIA CAPACITY	41.684	3.726	37.958
FAMI COLTIVIAMO L'INTEGRAZIONE	31.240	49.205	-17.965
FAMI CANTIERE FUTURO	23.460	26.212	-2.752
PARLAMI 2	0	1.577	-1.577
EMN ESTENSIONE	0	88.570	-88.570
ECG NO ALLA GUERRA	28.036	3.791	24.245
Commissione Europea Milano	323	7.000	-6.677
YEAD YEEF 2015	336	23.230	-22.894
Fondazione Amiotti Juneco	0	5.000	-5.000
Utilizzo Struttura	25.000	45.000	-20.000
UNICEF	0	134.011	-134.011
EC FORUM	0	3.102	-3.102
EC PROVIDE	6.758	82.563	-75.805
EC RESOMA	49.247	183.702	-134.455
EC SWIN	1.275	429	846
FAMI Conoscere I	111.075	15.900	95.175
FAMI DIMICOME	60.257	57.035	3.222
FC COE	2.458	6.867	-4.409
FAMI LAB' IMPACT	129.831	137.366	-7.535
MIUR - ROSSELLINI	34.000	106.557	-72.557
FAMI MILANO L2	13.499	0	13.499
FAMI START 2.0	33.192	20.255	12.937
UNI TN	0	17.000	-17.000
EMN II BIENNIO	96.140	111.265	-15.125
Fondazione Cariplo Never Alone	0	19.999	-19.999
PREFETTURA MILANO ESTENSIONE	0	14.506	-14.506
MIUR Studio conoscitivo MSNA	15.000	0	15.000
CROSSMIGRATION	11.508	0	11.508
FORMAZIONE BATTISTI SALO' 2019	0	6.465	-6.465
Ponti per il futuro	11.163	0	11.163
Arcobaleno	4.079	0	4.079
Inside Aut	7.423	0	7.423
Oas (ordine assistenti sociali)	693	0	693
MPG	11.684	0	11.684
5x1000	739	0	739
Garante - Monitoraggio rimpatri	0	32.525	-32.525
LILT- Il Colore della salute	7.144	16.683	-9.539
NEVER ALONE 2019-2021	32.600	9.600	23.000
NIEM	54.252	48.122	6.130
PLIDA	3.703	5.292	-1.589
Prefettura di Milano	0	46.551	-46.551
Soleterre El Salvador	0	59.685	-59.685
UNI -BICOCCA	4.200	9.450	-5.250
	1.015.904	1.669.689	-653.785

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Come ormai si ripete da qualche anno anche in questo esercizio i progetti speciali sono notevolmente cresciuti e questo giustifica quanto descritto nelle premesse della Nota Integrativa; la capacità della Fondazione di essere presente e attiva, anche come capofila, avvalora e dà significato alle voci di nuovi progetti che sono chiaramente individuabili. L'attività delle risorse dedicate alla ricerca di bandi, alla compilazione e creazione delle progettualità da presentare agli Enti proponenti, ancora oggi sta svolgendo un proficuo lavoro che crea auspici positivi anche per il futuro.

PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	6.070
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	6.577
Differenza Euro	-507

In questa voce del Rendiconto sono compresi i seguenti conti:

Interessi su conto corrente bancario

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	12
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	14
Differenza Euro	-2

Trattasi di interessi maturati sui conti correnti ordinari accesi presso l'Istituto di credito Banca

Intesa e Banca Prossima nel corso dell'esercizio nel rispetto della competenza economica.

Interessi e proventi su titoli

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	6.058
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	6.563
Differenza Euro	-505

La Fondazione detiene un portafoglio di valori mobiliari che, come meglio descritto nella Situazione Patrimoniale, ha maturato nel corso dell'esercizio proventi finanziari derivanti dall'incasso delle cedole pari a € 6.058.

PROVENTI STRAORDINARI

Valore di Bilancio al 31.12.2020 Euro	84.871
Valore di Bilancio al 31.12.2019 Euro	12.546
Differenza Euro	72.325

Nei proventi straordinari sono state appostate le operazioni di rettifica effettuate per adeguare poste contabili non in linea con le posizioni reali. Tali sistemazioni afferiscono sia alla parte Istituzionale sia alla parte Commerciale. In questa voce è stato accantonato anche i contributi, sia a fondo perduto sia come credito di imposta sulle locazioni, di cui la Fondazione ha potuto beneficiare poiché i requisiti previsti dalle norme legislative erano soddisfatte dalla stessa. In questa area sono da annoverare il mancato pagamento dell'imposta a debito e della prima rata di acconto dell'IRAP, ammontante complessivamente ad €. 39.481, alla somma del credito di imposta sulle locazioni €. 6.657 e del contributo a fondo perduto, €. 6.000; nei proventi straordinari è anche considerato il pro rata IVA pari ad €. 2.515. In questa voce è considerato anche la valutazione che alla conclusione di alcuni progetti (6) si sono riscontrati delle fatture da ricevere che sono risultate in esubero rispetto a quanto definito; il totale di questa valutazione è pari ad €. 26.175. A queste voci è da considerare le sistemazioni contabili ammontanti ad €. 3.304. Anche il contributo del 5x1000, €. 739, è inserito in questa voce.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di questo esercizio, così come precedentemente descritto, è determinato in un valore negativo ammontante ad €. 18.790.

All'interno del bilancio sono presenti dei crediti nei confronti di nove progetti che sono riferiti ai cofinanziamenti della Fondazione. Questi progetti, espressi nella tabella a pagina 18 componenti il valore complessivo di €. 1.747.421, contengono €. 141.997 di cofinanziamenti. Questi crediti, che per loro natura non saranno mai esigibili, sono stati oggetto di rilevazioni contabili per la corretta quantificazione dei loro valori maturati ovvero rilevati nell'esercizio 2020.

I progetti oggetto di cofinanziamento, e quindi con il dettaglio del credito inesigibile, sono:

✓	Progetto EC AWART MALI	€	6.411
✓	Progetto EC PROVIDE	€	23.890
✓	Progetto EC NIEM	€	4.083
✓	Progetto FAMI DIMICOME	€	19.750
✓	Progetto PONTI PER IL FUTURO	€	3.614
✓	Progetto EC GRASE	€	30.809
✓	Progetto EC ITACA	€	17.459
✓	Progetto EC NEAR	€	31.681
✓	Progetto EC FA.B	€	4.300

Per questo motivo si propone che, per la copertura dei crediti sopra riportati, riferiti ai valori dei progetti che hanno richiesto i cofinanziamenti, possa esser utilizzata la voce del Patrimonio Netto, all'interno del Patrimonio Vincolato, Fondo vincolato per decisione degli Organi Istituzionali.

Si propone, inoltre, che la perdita di esercizio, pari ad €. 18.790, sia coperta con l'utilizzo delle voci del Patrimonio Netto, all'interno del Patrimonio Libero, Fondi di riserva.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Udita la relazione del Dott. Garbellano, ricevuta risposta ad alcuni quesiti, preso atto del parere favorevole del Collegio dei Sindaci e Revisori così come formulato nella relazione agli atti, delibera che, per la copertura dei crediti sopra riportati, riferiti ai valori dei progetti che hanno richiesto i cofinanziamenti, possa esser utilizzata la voce del Patrimonio Netto, all'interno del Patrimonio Vincolato, Fondo vincolato per decisione degli Organi Istituzionali.

Delibera, inoltre, che la perdita di esercizio, pari ad €. 18.790, sia coperta con l'utilizzo delle voci del Patrimonio Netto, all'interno del Patrimonio Libero, Fondi di riserva.

Infine, il Consiglio all'unanimità approva il bilancio così come proposto.

n. 5 dell'ordine del giorno:

"SITUAZIONE PATRIMONIALE E LINEA DI INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE"

PRESIDENTE: Così come deliberato nel corso del CdA tenutosi il 23 maggio 2017, al fine di migliorare la redditività degli investimenti della Fondazione ISMU, il Consigliere Guerinoni ha provveduto ad una attività istruttoria in raccordo con gli Uffici della Fondazione. Dà la parola al Consigliere Guerinoni.

Riferisce il Consigliere **GUERINONI** - Il consigliere Guerinoni interviene aggiornando la situazione del patrimonio della fondazione in data 21 giugno 2021. Il totale è di 2.413.164 euro di cui 1.015.723 come deposito amministrato e la differenza in liquidità sui conti correnti dedicati all'attività che richiede necessariamente una gestione finanziaria legata alle rendicontazioni. Il deposito amministrato si compone di tre forme di investimento: nominali euro 450.000 su fondo Obiettivo Risparmio che non presenta liquidazione di cedole ma oltre a non avere rischi di natura patrimoniale registra un incremento del 4,25%, BTP per nominali euro 223.000 con tassi intorno al 2% tranne un BTP allo 0,45% acquistato nella fase di forte riduzione sul mercato dei tassi di interesse ed euro 300.000 in obbligazioni Mediobanca con tassi al 50% fisso (1,60) e 50% variabile (tra 1,50 e 2%). L'investimento nel suo complesso consente di gestire il patrimonio senza rischi e dignitosi profitti.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE -

n. 6 dell'ordine del giorno:

"VARIE ED EVENTUALI"

PRESIDENTE - Non avendo alcuno chiesto la parola, alle ore 15.45 viene letto e approvato il presente verbale, con immediata esecutività. Nel chiudere la seduta rivolge un caloroso ringraziamento ai Consiglieri e ai Sindaci per la valida collaborazione di tutti alle attività svolte in questo quinquennio che hanno consentito di ulteriormente sviluppare l'attività della nostra Fondazione.

LA PRESIDENTE



IL SEGRETARIO GENERALE

