

VERBALE

Seduta del 29 giugno 2023

Il giorno 29 giugno 2023, alle ore 16.00, presso la sede operativa della Fondazione ETS sita in Via Copernico n. 1 a Milano, si sono riuniti come da convocazione i Signori:

Prof.	Gian Carlo	BLANGIARDO	- PRESIDENTE
Signor	Romano	GUERINONI	- CONSIGLIERE
Prof.ssa	Susanna	MANTOVANI	- CONSIGLIERE
Prof.	Marco	MIGLIORINI	- CONSIGLIERE
Dott.ssa	Meri	SALATI	- CONSIGLIERE
Dott.	Sergio Angelo	SILVOTTI	- CONSIGLIERE
Rag.	Dario	COLOMBO	- ORGANO DI CONTROLLO - PRESIDENTE
Dott.	Luigi	CORBELLA	- ORGANO DI CONTROLLO - COMPONENTE
Dott.	Pio	DI DONATO	- ORGANO DI CONTROLLO - COMPONENTE
Prof.	Vincenzo	CESAREO	- SEGRETARIO GENERALE

PRESIDENTE - Il Presidente, preso atto che l'avviso di convocazione e l'ordine del giorno sono stati regolarmente spediti ai componenti il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Sindaci, constatata la presenza di 5 consiglieri e di 3 Sindaci, la presenza del Segretario Generale, oltre quella della Dott.ssa Marta Lovison, che assiste ai fini della verbalizzazione, e del Dott. Giuseppe Garbellano autorizzato a partecipare. Il Consigliere anziano, accertatosi che il Consiglio abbia i requisiti previsti dall'art.23 del vigente statuto, dichiara valida la seduta e dà avvio alla trattazione dell'argomento posto all'ordine del giorno della odierna riunione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione ISMU ETS - Iniziative e Studi sulla Multietnicità, di seguito elencati:

1. Presentazione del verbale della seduta del 3 aprile 2023;
2. Comunicazioni del Presidente;
3. Comunicazioni del Segretario Generale;
4. Presentazione e approvazione proposta di bilancio consuntivo con relazione delle attività svolte, esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2022;
5. Situazione patrimoniale e linea di investimento della Fondazione;
6. Determinazione del compenso per il Presidente e il Segretario Generale ai sensi dell'articolo 12 punti o) e p) dello Statuto;
7. Varie ed eventuali.

n. 1 dell'ordine del giorno:

"PRESENTAZIONE DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 3 APRILE 2023"

PRESIDENTE - Mette a disposizione il verbale della seduta del 3 aprile 2023 e invita i Consiglieri a comunicare eventuali osservazioni.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - prende atto del verbale della seduta del 3 aprile 2023.

n. 2 dell'ordine del giorno:

"COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE"

PRESIDENTE - Ricorda che con il CDA di oggi il Prof. Cesareo termina il suo mandato di Segretario Generale e assume il ruolo di Presidente del Comitato Scientifico, composto dai Responsabili di settore, in particolare con il compito di elaborare le proposte per il Piano di lavoro annuale, relativamente alle attività istituzionali. Continuerà inoltre ad assicurare la supervisione scientifica del Servizio specialistico di supporto al punto di contatto nazionale dello European Migration Network e eventuali altre iniziative. Come deliberato nel corso della seduta del 14 novembre 2022, dal primo luglio 2023 subentrerà nella carica di Segretario Generale della Fondazione ISMU ETS il Prof. Nicola Pasini.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Inoltre, in qualità di titolare del trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti degli articoli 4.8 e 28 del regolamento europeo 679/2016, tenuto conto del ruolo funzionale svolto dal Segretario Generale, nomina quale responsabile interno del trattamento Nicola Pasini come da lettera di nomina allegata al presente verbale (Allegato 1).

Il Presidente ringrazia a nome del Consiglio il prof. Cesareo per le attività svolte in questi 32 anni per la crescita dell'ISMU e per il sostegno che certamente continuerà ad assicurare alla nostra Fondazione.

Si congratula anche per la laurea magistrale honoris causa in "Ricerca Sociale, Politiche della Sicurezza e Criminalità" da parte dell'Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti che è stata conferita al prof. Cesareo il 25 maggio 2023.

Comunica inoltre i nominativi del nuovo CDA della Cariplo:

Giovanni Azzone: Presidente;

Claudia Sorlini: Vice Presidente - *referente settore ambiente;*

Valeria Negrini: Vice Presidente - *referente settore servizi alla persona;*

Patrizia Asproni: *referente settore arte e cultura;*

Enrico Lironi: *referente settore ricerca scientifica;*

Davide Maggi: *referente settore edilizia sociale;*

Emanuele Carluccio: *referente settore patrimonio e partecipazioni.*

Per quanto riguarda la Direzione Generale è stato confermato il dott. Urbani, affiancato dall'Avv. Pierotti che assume la carica di Vicedirettore Generale.

Sarà cura del Presidente chiedere un incontro con il prof. Azzone.

Riferisce infine di aver sottoscritto, in data 23 maggio 2023, un protocollo di collaborazione tra ISMU e UnionCamere di cui si dà visione al CDA.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Prende atto delle comunicazioni del Presidente.

n. 3 dell'ordine del giorno:

"COMUNICAZIONI DEL SEGRETARIO GENERALE"

SEGRETARIO GENERALE: Ringrazia per quanto detto dal Presidente e assicura la sua collaborazione per il prossimo futuro.

Riferisce sull'avanzamento delle attività previste nel Piano 2023 che si stanno realizzando nei termini stabiliti. Fa presente che in questi mesi tutto il personale e i collaboratori dell'ISMU si sono impegnati anche in una complessa attività di progettazione a seguito dell'uscita di nuovi bandi. Inoltre, in conseguenza del perdurare guerra in Ucraina, la chiusura di alcuni progetti è stata prorogata da parte degli Enti committenti. Ciò ha comportato un aggravio di lavoro per tutta la struttura.

Ad oggi sono attivi 17 progetti:

1. **MilanoAiuta Ucraina**, realizzato da Fondazione ISMU (capofila), Codici Ricerca e Progetto Integrazione, in collaborazione con il Comune di Milano, e finanziato da Andriy Shevchenko e dal fondo #MilanoAiutaUcraina, costituito da Fondazione di Comunità Milano su impulso del Comune;
2. **Osservatorio discriminazioni del Comune di Milano;**
3. **MILAN SPORT UNITED: PLAYING TOGETHER FOR A MORE INCLUSIVE SOCIETY**, Progetto finanziato a valere sul fondo Sport as a tool for integration and social inclusion of refugees - EAC/S05/2020, PlayMore capofila;
4. **MSNA 2021 - Crescere insieme**, finanziato a valere su Fondi FAMI, Prefettura di Milano Capofila
5. **Before you go**, Progetto finanziato sul Fondo FAMI - Autorità delegata (Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali), con ARCS Capofila
6. **Bara ni Yiriwa - Lavoro e Sviluppo in Mali**, finanziato a valere su fondi del Ministero dell'Interno, Tamat capofila.
7. **"Se ognuno di noi facesse il suo pezzettino": così Emergency costruisce la Pace nelle scuole**, finanziato a valere sul bando Servizio Civile Universale, Capofila CIPSI.
8. **Conoscere per comunicare**. Progetto finanziato dal Ministero dell'Interno tramite Fondo FAMI, Regione Lombardia Capofila, ISMU partner
9. **CAPACITYES**. Progetto finanziato su fondo UIA (Urban Innovative Action), presentato dal Comune di Bergamo con ISMU partner.
10. **LAB IMPACT - Piani d'intervento regionali per l'integrazione**. Progetto finanziato con Fondo FAMI, Regione Lombardia capofila e ISMU partner.
11. **Ponti per il futuro**. Progetto finanziato annualmente da Fondo di beneficenza ed opere di carattere sociale e culturale di Intesa Sanpaolo, capofila Guardavanti ong.
12. **EMN - European Migration Network**, finanziato dal Ministero dell'Interno, EY capofila e ISMU partner insieme a CESPI;

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

13. **Scale-up of e-learning platform in Italy to respond to Ukrainian Crisis**, finanziata da Unicef, ISMU proponent unico;
14. **IAPHP - Intercultural Approach to Prevent Harmful Practices**, Finanziato da bando CERV_DAPHNE (DG Justice), capofila Istituto politecnico de Viseu;
15. **NEW WO.R.L.D.S.: NEW paths for trafficked-Women Reintegration through Labour and personal Development Services**, Finanziato con fondi AMIF (DG Home), capofila Soleterre;
16. **FREED - Foster Relations, Empower Democracy**, Finanziato con Fondi ECAS, ISMU proponent unico;
17. **Interventi di assistenza ai rifugiati e ai minori stranieri non accompagnati**, finanziato con fondi 8x1000, ISMU capofila in partnership con Tamat.

Sono in fase di preparazione o stati presentati e sono in attesa di valutazione 21 progetti:

1. **BLOOM - Building local co-created strategies for Migrant Inclusion**, presentato a valere su fondi AMIF (DG Home), ISMU Capofila;
2. **AIR** - Presentato a valere su fondi CERV (DG Justice), ISMU Capofila;
3. **Right**, presentato a valere su fondi AMIF (DG Home), ISMU Capofila;
4. **Inclusion Academy**, presentato a valere su fondi AMIF (DG Home), ISMU partner, IFOA Capofila;
5. **European Town Halls**, presentato a valere su fondi ERASMUS+ KA220 Adult Education, ISMU partner, Perspekt Initiative (Germania) capofila;
6. **BIKE - Building an Innovative Knowledge-intensive Ecosystem**, presentato a valere su fondi H2020, ISMU capofila;
7. **Diseguaglianze delle donne nel mercato del lavoro e nell'educazione**, presentato a valere su fondi Cariplo, ISMU partner, Università Statale Capofila;
8. **YOUNG MIGRANTS AT SCHOOL Collaborative Design-labs for effective language learning and inclusion**, presentato a valere su fondi AMIF (DG Home), ISMU partner, ComParte - Fundação Maria Rosa capofila,
9. **REVEAL**, presentato a valere su fondi CERV (DG Justice), ISMU partner Prspekt Initiative capofila;
10. **CI SIAMO**, presentato a valere su bando Regionale Terzo settore, ISMU capofila in partnership con LEDHA, Articolo49 e Caritas;
11. **Famiglia ForTe: una rete intergenerazionale e multidisciplinare per l'integrazione dei nuclei familiari fragili**, presentato a valere su bando Regionale Terzo settore, ISMU partner, capofila Mamme a scuola;
12. **You (k)now**, presentato a valere su bandi Cariplo, ISMU partner, Università Cattolica capofila;
13. **DREAM**, dall'inclusione all'integrazione, presentato a valere su bandi ENEL nel cuore, ISMU partner COMETA capofila;
14. **RemiX**, presentato a valere su fondi FAMI 2021-2027, ISMU capofila in partnership con CIDIS; Città Metropolitana di Milano, CSM, Soleterre;
15. **Bando Regionale Lingua**, Regione Lombardia Capofila, progetto a valere su Fondo FAMI 2021-2027 in partnership con USR CPIA e ANCI;
16. **Monitoraggio dell'inclusione finanziaria**, presentato a valere su fondi FAMI 2021-2027, ISMU partner, La Rada (Salerno) capofila;
17. **Gara di procedura aperta per l'affidamento di un servizio di supporto al monitoraggio del piano nazionale di integrazione e a un'attività sperimentale di indagine su realtà migratorie non rientranti nelle indagini tradizionali sul territorio nazionale**, finanziato a valere su Fondo FAMI 2021-2027, ISMU capofila in partnership con IDOS e Istituto Piepoli;
18. **"Servizi innovativi di formazione linguistica 2023-2026"**, bando FAMI 2021-2027, in fase di istruttoria;
19. **"Interventi di rafforzamento dell'integrazione scolastica di alunni e studenti di Paesi terzi 2023-2026"**, bando FAMI 2021-2027, in fase di istruttoria;
20. **"Piani regionali per la tutela della salute dei richiedenti e titolari di protezione internazionale in condizione di vulnerabilità"**, bando FAMI 2021-2027, in fase di istruttoria;
21. **"Promozione dell'autonomia sociale ed economica dei rifugiati"**, bando FAMI 2021-2027, in fase di istruttoria.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Informa che gli impegni assunti di riorganizzare il CEDOC e di rendere più funzionale la Sala Europa sono stati assolti sia identificando un più attuale compito del CEDOC quale centro di risorse che valorizza la numerosa e qualificata produzione di ISMU, sia attrezzando e ampliando la Sala Europa per renderla più funzionale per gli incontri, i seminari e le iniziative che sempre più numerose si svolgeranno presso questo spazio dotato di attrezzature adeguate. Si prevede di completare la riorganizzazione del CEDOC in particolare quale centro risorse ISMU entro il mese di ottobre 2023.

Il 7 giugno si è svolto il Comitato Scientifico che ha condiviso le attività in corso nei diversi settori e ha preso atto di alcune modifiche relative allo Staff che comportano l'eliminazione della figura del Coordinatore finora assunta dal Prof. Pasini, specificando i ruoli di: responsabile della Comunicazione, Coordinatore dei progetti speciali, Referente relazioni internazionali e aggiungendo un referente per i rapporti con l'Unione Europea.

Presenta infine una bozza del Bilancio sociale 2022 che verrà editato in via sperimentale come numero zero.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Prende atto delle comunicazioni del Presidente e in particolare la proroga a ottobre 2023 della messa a punto del CEDOC e la messa a punto del Bilancio Sociale.

n. 4 dell'ordine del giorno:

"PRESENTAZIONE E DISCUSSIONE PROPOSTA DI BILANCIO CONSUNTIVO CON RELAZIONE ATTIVITÀ SVOLTE, ESERCIZIO 1° GENNAIO - 31 DICEMBRE 2022"

PRESIDENTE - Invita il Segretario a illustrare l'attività svolta nell'esercizio 2022, chiede al Consiglio se ci sono osservazioni in merito alla relazione, già inviata ai Consiglieri, e pone in approvazione la relazione. Successivamente viene esposta la configurazione del bilancio consuntivo 2022 specificando le voci che lo compongono.

SEGRETARIO GENERALE - Nel 2022 Fondazione ISMU ha realizzato quanto indicato nel Piano delle attività 2022 approvato dal CDA del 29 ottobre 2021, promuovendo in aggiunta nuove iniziative e progetti in risposta a questioni rilevanti emerse nel corso dell'anno, come la drammatica aggressione dell'Ucraina.

Nel 2022 ISMU ha aperto la pratica per diventare un Ente del Terzo Settore (ETS) e accedere così al Registro Unico Nazionale del Terzo settore (RUNTS). La pratica è terminata con successo il 19/01/2023 con l'iscrizione ufficiale al RUNTS. Di conseguenza, la nuova Ragione sociale dell'ente è la seguente: **Fondazione Iniziative e Studi sulla Multietnicità Ente di Terzo settore - Fondazione ISMU ETS.**

Con le sue ricerche ISMU si è posizionata sempre più anche nel panorama europeo e internazionale, grazie alle partnership con enti di rilievo e alle collaborazioni sinergiche che in questi anni la Fondazione ha coltivato. Tra le numerose attività progettuali realizzate nel corso dell'anno si citano, in particolare, tre importanti progetti europei: *SPRING- Sustainable Practices of Integration*, che riunisce al suo interno persone, conoscenza e buone pratiche valorizzando le esperienze degli operatori in materia di integrazione; *GRASE - Gender and Race Stereotypes Eradication in labour market access* e *NEAR - Newly ARRived in a common home*.

L'impegno costante nella progettazione ha portato all'aggiudicazione di nuovi progetti, che ha consentito di realizzare complessivamente **37 progetti speciali** (si veda Parte 2).

L'impegno nell'internazionalizzazione ha consentito di consolidare i rapporti con enti stranieri, nonché di costituire un pull di esperti di diversi Paesi, riuniti nell'**International Board**.

Nel corso del 2022 ISMU ha dedicato anche un'attenzione particolare agli scenari europei e internazionali, ma senza perdere di vista la dimensione "domestica". La Fondazione ha infatti lavorato con il Comune di Milano, Regione Lombardia, Prefettura, Ministeri, scuole e istituzioni scolastiche di diverse realtà territoriali anche di altre regioni, affrontando le questioni legate all'accoglienza e all'integrazione, contribuendo alla costruzione e alla gestione di osservatori attivati da enti locali e statali. In particolare, ISMU ha partecipato alla realizzazione dell'Osservatorio sulla dispersione scolastica del Comune di Milano, dell'Osservatorio Antidiscriminazioni e Piano Antidiscriminazioni di Milano e dell'Osservatorio per l'integrazione e l'educazione interculturale. Inoltre, ISMU continua ad aggiornare le attività dell'Osservatorio sui minori stranieri non accompagnati.

Accanto ai progetti di ricerca, ISMU ha realizzato percorsi di formazione e di accompagnamento alle istituzioni per implementare le buone pratiche riguardanti l'integrazione e la cittadinanza. Va evidenziato, in particolare, il **Libro Bianco sul governo delle migrazioni economiche. Indicazioni e proposte sul ridisegno degli schemi di governo delle migrazioni economiche e delle procedure per l'incontro tra domanda e offerta di lavoro**

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

straniera. Il testo, illustrato a Roma alla presenza di politici e stakeholders a gennaio 2023, è stato oggetto di numerosi riscontri anche da parte dei mass media.

L'Ufficio comunicazione ha assicurato visibilità alle numerose attività della Fondazione e ai singoli progetti tramite i molteplici canali a disposizione: sito web, stampa, newsletter e social network (si veda Parte 4).

È proseguita altresì l'attività di divulgazione tramite **eventi** in modalità on line o mista, realizzando una serie di webinar tematici che hanno consentito di raggiungere nuovi pubblici sia in Italia sia in altri paesi europei. In particolare, a seguito dell'aggressione dell'Ucraina, sono state realizzate diverse iniziative di informazione, di riflessione e di promozione su questo drammatico avvenimento che ha investito tutta l'Europa. La presentazione del 27° Rapporto sulle migrazioni si è tenuta in modalità mista l'11 febbraio 2022 presso la Camera di Commercio di Milano.

Quanto realizzato da ISMU nel corso del 2022 adempie alla mission della Fondazione di contribuire a elaborare e a diffondere una cultura delle migrazioni. È solo tramite analisi rigorose e approfondite, che prendono in esame i diversi aspetti e le conseguenze dei fenomeni migratori con un approccio pragmatico e non ideologico, che è possibile contrastare le sempre più numerose fake news che distorcono pesantemente le notizie su questo tema. ISMU è da sempre impegnata a spiegare "le cose come stanno", evidenziando quindi le luci e le ombre dei processi migratori, nella convinzione che sia necessario e doveroso adottare questa modalità di approccio per promuovere una corretta conoscenza delle migrazioni, così come per analizzare ogni fenomeno sociale complesso.

Inoltre, ISMU ritiene che sia fondamentale affrontare il fenomeno migratorio nella sua complessità, cioè a partire dai contesti di origine, delle cause che producono le migrazioni, di ciò che accade nei paesi di transito, passando attraverso i processi di accoglienza e integrazione nei paesi di approdo, fino agli eventuali processi di rientro e reintegrazione nei paesi di origine.

Dopo questo quadro sintetico del lavoro svolto nel corso del 2022, qui di seguito esponiamo analiticamente le attività realizzate grazie all'impegno di tutti i collaboratori ed esperti di ISMU, nonché il lavoro di progettazione e di ricerca dei suoi 8 Settori di attività Statistica, Educazione, Salute e Welfare, Economia e Lavoro, Religioni, Famiglia e minori, Legislazione, Europa e Paesi Terzi.

Parte 1- Settori

1.1 Statistica

Il settore Statistica è composto da un Responsabile Scientifico, che coordina l'attività, e da due collaboratori ricercatori senior e ricercatori junior.

Nel corso del 2022 il Settore Statistica della Fondazione, come di consueto e grazie al contributo di Fondazione Cariplo, ha sviluppato la propria attività garantendo:

- la raccolta, valutazione e armonizzazione del materiale statistico proveniente da fonti primarie (Istat, Organismi e istituzioni internazionali, Istituti nazionali ed enti pubblici, ministeri, centri di ricerca, ecc.) e da iniziative di ricerca a livello nazionale e internazionale.
- la diffusione del patrimonio di conoscenze così acquisito e la fruibilità da parte di tutti coloro che, per motivi di ricerca, di informazione o di divulgazione, risultano interessati ad approfondire la realtà migratoria nei suoi dettagli territoriali e nei diversi aspetti che la caratterizzano, con particolare attenzione alle dinamiche più recenti e alle problematiche emergenti.
- la stesura dei capitoli relativi all'evoluzione della presenza straniera nel XXVII rapporto sulle migrazioni a cura di Fondazione ISMU
- la collaborazione con la linea strategica Europa, Africa e Migrazioni relativamente alla sezione dati statistici;
- la collaborazione con l'Ufficio stampa di Fondazione ISMU per la stesura dei numerosi comunicati diffusi nel corso dell'anno e per le risposte in tempo reale a domande, dubbi, curiosità, richieste di analisi conseguenti a tali comunicati o derivanti da specifici interessi di approfondimento da parte dei media legati a fenomeni di stretta attualità e connessi con i fenomeni migratori;
- la revisione e l'aggiornamento degli indicatori sintetici riguardanti la consistenza della presenza straniera, le caratteristiche strutturali della corrispondente popolazione e i diversi fenomeni (demografici, socio-culturali ed economici) che la vedono coinvolta;
- l'attività istituzionale di consulenza a studiosi ed enti sul territorio per un totale di circa 90 consulenze ad hoc da gennaio a dicembre 2022.

Sempre grazie al contributo di Fondazione Cariplo è stata posta particolare attenzione:

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- alla dinamica relativa a sbarchi
- agli esiti delle richieste d'asilo
- alla progressione delle domande di regolarizzazione.

Il Settore ha inoltre partecipato attivamente alla stesura di nuovi progetti di ricerca da sottoporre a valutazione comparativa tramite bando in ambito nazionale e ha realizzato avanti due survey finanziate da enti esterni:

- Una indagine sulla popolazione originaria dal Bangladesh e dalle Filippine (ente committente CNR)
- Una indagine sulla popolazione originaria dal Bangladesh (ente committente University of Victoria, Canada).

Il settore ha contribuito con i suoi ricercatori ai seguenti progetti: COE - Fondaz. Cariplo, Ponti per il futuro, Cantiere Futuro, EMN, Diagrammi, Akelius, MSNA-ALI e NIEM (Si veda Parte 2).

1.2 Educazione

Nel corso del 2022 il Settore Educazione è stato impegnato in attività istituzionali promosse da Fondazione ISMU nella realizzazione di progetti finanziati da enti terzi e nell'elaborazione di nuove progettazioni. Il Settore Educazione è composto da 11 collaboratori e 1 dipendente (con mansioni di coordinamento, attività organizzative, team building, riunioni interne della Fondazione, relazioni esterne con enti istituzionali e privati nazionali e internazionali, progettazione).

1.2.1 Attività Istituzionali

Formazione e consulenza

È stato progettato e realizzato un secondo ciclo di seminari permanenti di aggiornamento e formazione in forma di Webinar (324 partecipanti). L'obiettivo è stato quello di continuare a offrire uno spazio di discussione, con interlocutori privilegiati con cui si hanno collaborazioni istituzionali, sull'attualità dell'approccio interculturale in educazione, rivisitandone la valenza educativa e sociale, considerando il contributo di differenti prospettive disciplinari, nonché la ri-definizione di questa prospettiva dalla teoria alla pratica professionale. A partire da recenti contributi di analisi, ricerca e intervento, i webinar hanno consentito di dare vita a uno spazio per ripensare collettivamente cosa significa oggi lavorare per l'intercultura in contesti educativi. <https://www.ismu.org/inter-webinars-del-settore-educazione-anno-2021/> e sono stati opportunamente documentati sulle pagine web della Fondazione.

1. Intercultura, educazione antirazzista e arte di ascoltare. (24 novembre 2022)
2. MSNA e accesso all'istruzione e alla formazione in Italia. Analisi ed esperienze virtuose dei contesti locali (20 maggio 2022)

Presentazioni webinar di guide e strumenti tramite webinar

1. Plurilinguismo nella scuola che (s)cambia Esperienze e pratiche didattiche per l'educazione linguistica (13 dicembre 2022)
2. Toolkit ItalStudio con i relativi link, per la pagina del sito (4 ottobre 2022)
<https://www.ismu.org/toolkit-italstudio/>

Sono state progettate e realizzate online e via mail le attività istituzionali di consulenza (per docenti, mediatori, studenti, operatori), accompagnamento alla progettazione e formazione nelle scuole. Realizzazione di percorsi formativi per docenti e operatori in modalità FAD tramite le piattaforme ZOOM, MEET e TEAMS. Si sono realizzati 13 percorsi formativi per docenti, operatori e volontari. Le attività istituzionali di formazione (coordinamento e realizzazione) hanno affrontato vari temi: *pratiche di intercultura*, strategie e strumenti per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni con background migratorio a scuola (IC Borghetto Lodigiano LO); L'organizzazione della scuola multietnica e il processo di integrazione (IPS E-FALCK Sesto San Giovanni, *Insegnare Italiano L2* (Ic Stradella PV, Ass La tenda); *Riflessioni e strumenti per valutare gli apprendimenti linguistici e disciplinari*. (CPIA Treviglio); *Educazione interculturale e didattica inclusiva: l'area scientifico-matematica-mondo cinese* (UST BS); *Patrimonio Intercultura: Mi casa es tu casa* (provincia autonoma di Bolzano)

Si è realizzata la formazione per volontari del servizio civile (in collaborazione con Emergency), la presentazione per il master in competenze interculturali dell'Università Cattolica; il corso PLIDA 42° Corso di aggiornamento: *Insegnare italiano a bambini e pre-adolescenti*; 3 percorsi formativi per ANCI Sardegna su mediazione interculturale, Istruzione e formazione degli adulti migranti, MSNA e un'intervista a Eurac Research di Bolzano su *Guida Formazione interculturale dei docenti: risorse e sfide globali*.

Ulteriori tematiche formative sono state oggetto dei corsi realizzati direttamente con gli istituti scolastici e tramite progetti finanziati Corso di *glottodidattica di orientamento alla Certificazione DITALS di I livello - profilo immigrati* e *DITALS di II livello* (presenza e online); *Educare alla cittadinanza attraverso il patrimonio culturale*; *Cinema e intercultura*, *La classe plurilingue*, *Gli arabofoni a scuola*, *L'italiano come L2: lo studente di origine indo-*

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

pakistana. Presentazione del dizionario digitale, Italiano per il lavoro, Cinescuolamanodo: scenari educativi, pratiche virtuose e virtuali. Il Corso Digitale Akelius per l'insegnamento l'apprendimento dell'italiano L2.

Complessivamente il Settore nel 2022 ha erogato **398 ore di formazione per un totale di 977 docenti, educatori, operatori, mediatori, volontari**. Ismu ha mantenuto l'accreditamento presso il MIUR per la formazione del personale scolastico ai sensi della direttiva 170/2016 a seguito di una complessa procedura che ha portato una valutazione positiva da parte del Ministero.

Inoltre, il Settore ha mantenuto la collaborazione con il Ministero dell'istruzione, partecipando ai lavori on line dell'Osservatorio per l'integrazione e l'educazione interculturale, alle attività dei gruppi di lavoro L2 e cittadinanza, di cui fanno parte rispettivamente Mariagrazia Santagati e Erica Colussi, nonché nella revisione delle nuove linee guida per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni con background migratorio, alla luce dell'esperienza della didattica a distanza, pubblicate nella primavera del 2022 con il titolo **Orientamenti interculturali**.

Nell'ambito delle attività istituzionali sono state inoltre realizzati diversi contributi scritti per le pubblicazioni ISMU e altre pubblicazioni legate a specifici progetti (Si veda Parte 4 - attività editoriale)

Si è partecipato a numerosi Convegni/Seminari.

Si è inoltre partecipato a numerose progettazioni a bando (es. DEAR, CERV, AICS- ECG, ecc.).

Si è provveduto all'aggiornamento del sito ISMU (Educazione e intercultura, il toolkit per l'insegnamento dell'italiano L2).

Attività di ricerca

È proseguita l'indagine *L'impatto della pandemia sugli alunni con background migratorio*, avviata nel 2021, condotta da M. Santagati e A. Barzaghi, volta a ricostruire attraverso le opinioni di 24 esperti a livello nazionale, problemi di apprendimento e di relazione negli alunni di origine immigrata, così come risposte scolastiche ed extrascolastiche alle difficoltà provocate dalla pandemia. Dei risultati della ricerca si è dato riscontro nel capitolo dedicato alla scuola del *XXVIII Rapporto sulle migrazioni 2022* e nel cap. 2 *Tra famiglia immigrata e scuola: alleanze strategiche per una scuola inclusiva* (di M. Santagati), presente nel Report n. 4/22 *sugli Alunni con background migratorio in Italia*. A titolo esplorativo e in collaborazione con alcuni laureandi di M. Santagati, sono state inoltre condotte alcune interviste con testimonio privilegiati nel milanese sul tema dell'accoglienza scolastica degli studenti ucraini.

1.2.2 Progetti

a. Progetti con contributi istituzionali:

-Il progetto *Patrimonio e intercultura* è proseguito con le attività on line di: potenziamento del sito web "Patrimonio e Intercultura", newsletter periodiche, pagina Facebook. 108 schede su progetti promossi da musei, biblioteche e siti storico-artistici in partenariato con istituzioni scolastiche, CPIA e altri attori sul territorio (ita e eng) e 123 video.

-Esami Ditals con implementazione delle collaborazioni con i 16 enti convenzionati con Ismu (Cpia, IC, enti terzo settore) per la realizzazione di tirocini a valere per la certificazione DITALS.

- MIYI_MI- World Young: il mondo a Milano in un festival di cinema per le scuole: il settore educazione si è occupato della Giuria Docenti: docenti di diverse scuole hanno partecipato ad un percorso formativo e hanno selezionato il film a cui assegnare il Premio ISMU dal valore pedagogico e interculturale

b. Progetti speciali

Il Settore ha contribuito alla realizzazione di 13 progetti speciali (si veda Parte 3 "Progetti speciali 2021" del documento):

- MILANO L2. Laboratori di lingua e cittadinanza con donne e minori migranti (FAMI);
- Progetto Amif Miur ALI 1° Volo + ALI 2° volo
- FAMI 1597 "Azioni e strumenti di governo per la qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali";
- PONTI PER IL FUTURO;
- CONOSCERE PER INTEGRARSI (FAMI);
- LAB'IMPACT (FAMI);
- SOS_ Superare gli ostacoli scolastici (Comune di Milano L. ex 285);
- OLTRELUOGO La città che parla di noi (bando57);
- NEAR. Newly ARrived in a common Home - (AMIF);
- BEFORE YOU GO (FAMI)
- Akelius (UNICEF)
- progetto di SERVIZIO CIVILE Universale
- Milano aiuta Ucraina

1.3 Salute e welfare

Nel 2022 il Settore Salute e Welfare ha proseguito con l'attività formativa rivolta al personale socio-sanitario fornendo corsi di formazione e aggiornamento in materia di salute, politiche sanitarie e immigrazione.

- Un percorso formativo è stato connesso al progetto "Salute senza frontiere III" promosso da LILT.
- A seguito della conclusione della formazione realizzata nell'ambito del progetto START 2.0, rivolto a professionisti sanitari e a operatori socio-educativi, è stata realizzata l'analisi della ricerca-valutazione della formazione.
- Monitoraggio ricoveri ordinari e in day hospital di persone italiane e straniere.
- Sono state, inoltre, realizzate 25 ore di formazione rivolta a operatori e dirigenti di pubbliche amministrazioni, nonché al personale sociosanitario, nell'ambito del progetto ITACA.
- Formazione "Violenza di Genere e salute" IL MELOGRANO, progetto FAMI IDEAS. 21/11/2022
- Sono stati realizzati, come di consueto due corsi elettivi in collaborazione con l'Università degli studi di Milano, rivolti a studenti dei corsi triennali e magistrali delle professioni sanitarie: 1. *La salute della popolazione migrante* il 6/5/2022 con 35 studenti partecipanti; 2. *Disuguaglianze e discriminazioni di salute* il 27/5/2022 con 37 studenti partecipanti.
- È stata svolta attività di supporto all'organizzazione e tutoraggio in aula a corsi sul contrasto alla discriminazione rivolti a operatori e dirigenti di pubbliche amministrazioni, nonché al personale sociosanitario, nell'ambito del progetto ITACA.
- È stata svolta attività di supporto all'organizzazione e tutoraggio in aula a corsi sul contrasto al caporalato, rivolti ad operatori sociali, e attività di supporto all'organizzazione di corsi di italiano L2 rivolti a migranti. Entrambe le tipologie di corsi sono state realizzate all'interno del Progetto DIAGRAMMI.
- È stata svolta attività di supporto alla somministrazione del questionario esplorativo, relativamente al contatto con gli enti destinatari, all'interno del Progetto OSSERVATORIO sulle discriminazioni.

Attività progettuale

In seguito alla presentazione di progetti alla UE, sono stati approvati nel 2022 i progetti, che inizieranno le attività a marzo 2023:

- a) IAPHP - *Intercultural Approach to Prevent Harmful Practices*, Capofila ISTITUTO POLITECNICO DE VISEU, Portugal. CERV DAPHNE Programme.
- b) NEW WO.R.L.D.S.- *NEW paths for trafficked-Women Reintegration through Labour and personal Development Services*, Capofila SOLETERRE. AMIF Programme.

Il Settore Salute e Welfare ha proseguito con il monitoraggio dei bandi FAMI, AMIF, CERV e con la relativa costruzione di progettualità trasversali che coinvolgano il tema della salute e del welfare.

Partecipazione a convegni nazionali e internazionali

Nel 2023 il Settore si è impegnato a seguire i lavori della SIMM, la Società Italiana di Medicina delle Migrazioni, di cui è socio, attraverso il GrIS Lombardia. Ha presidiato e partecipato a seminari, corsi e momenti di confronto e aggiornamento proposti nel corso dell'anno da soggetti terzi e, attraverso le sue ricercatrici e ricercatori ha organizzato, altre iniziative pubbliche.

Produzione scritta

Il Settore ha prodotto contributi di ricerca per le pubblicazioni di Fondazione ISMU e per quelle legate a specifici progetti.

Aggiornamento del sito ISMU

Il Settore ha contribuito all'implementazione del sito web con materiali e pubblicazioni rese on line.

1.4 Economia e Lavoro

Attività istituzionali

Monitoraggio della partecipazione degli stranieri al mercato del lavoro

Il Settore ha assicurato la consueta azione di monitoraggio dei percorsi di inclusione/espulsione e mobilità dei lavoratori stranieri nel mercato del lavoro italiano, analizzati alla luce delle tendenze europee e internazionali.

Il monitoraggio si è fondato sulla ricognizione, l'elaborazione e l'analisi critica di dati di fonte diversa utili a ricostruire il quadro relativo a: la popolazione straniera attiva e inattiva, occupata e disoccupata e i relativi tassi disaggregati per genere; le caratteristiche degli stranieri occupati; le previsioni relative alle assunzioni di immigrati.

Questa attività è confluita in un report di sintesi pubblicato nell'edizione 2022 del Rapporto sulle migrazioni ed è inoltre stata valorizzata all'interno delle numerose partecipazioni a eventi pubblici.

Mappatura delle pratiche per l'inclusione lavorativa di migranti e titolari di protezione internazionale

Il Settore ha assicurato l'ulteriore arricchimento della mappatura delle pratiche per l'inclusione promosse da aziende e organizzazioni della società civile, consultabile attraverso il sito della Fondazione e volta a favorire la fertilizzazione reciproca e la creazione di sinergie che massimizzino l'impatto delle risorse dedicate. In particolare, nel corso del 2022 sono state selezionate, analizzate e riassunte 14 nuove buone pratiche. Si è inoltre concordato con UNHCR un piano di lavoro che dovrebbe concretizzarsi nella gestione congiunta della sezione del repertorio dedicata all'inclusione di rifugiati e richiedenti asilo.

Partecipazione a iniziative pubbliche e collaborazione con l'Ufficio Comunicazione

Il Settore ha garantito una collaborazione sistematica con l'Ufficio Comunicazione per l'evasione delle richieste di dati, analisi, indicazioni e commenti da parte del sistema dei mass media, prevedendo la loro segnalazione attraverso il sito web della Fondazione. Si segnalano, in particolare, gli interventi a commento del Decreto Flussi e delle novità procedurali inserite nel Decreto Semplificazioni.

È stata altresì assicurata la partecipazione del responsabile del settore a una serie di iniziative pubbliche promosse da ISMU e da altri soggetti.

Progetti in corso e in cantiere**Attività di follow-up dei progetti DimiCome e NES ed elaborazione di nuovi progetti**

All'inizio del 2022 sono giunti a compimento i progetti DimiCome e NES, entrambi molto significativi per lo sviluppo delle attività del Settore.

Nel corso dell'anno si è promossa la valorizzazione dei materiali prodotti nell'ambito di tali progetti (Booklet per le imprese, Training kit sul Diversity Management, Linee guida per il riconoscimento delle soft skill dei migranti, Indicazioni per la creazione di un ecosistema di supporto all'imprenditorialità immigrata, ecc.) attraverso la selezione e la presa di contatto con una serie di aziende potenzialmente interessate ai servizi di formazione e consulenza proposti dagli esperti del Settore.

Il Settore è stato impegnato nell'elaborazione di nuove proposte progettuali in risposta alle call CERV (con una proposta relativa all'inclusione socio-economica dei migranti e rifugiati con disabilità, valutata molto positivamente ma purtroppo non finanziata) e UNHCR (con una proposta relativa all'integrazione socio-lavorativa dei titolari di protezione internazionale, attualmente in fase di valutazione).

Elaborazione di riflessioni e proposte sul tema della governance delle labour-migrations

Questa linea di attività si è sviluppata in continuità col processo di consultazione degli stakeholder dell'economia e della società che aveva condotto, nel 2021, alla pubblicazione di un corposo "Libro Verde" sul governo delle migrazioni economiche e nel 2022 alla stesura di un Libro Bianco, scaricabile dal sito della Fondazione (<https://www.ismu.org/libro-bianco-sul-governo-delle-migrazioni-economiche/>), presentato/discusso presso la Camera dei deputati il 26 gennaio 2023.

Nel corso del 2022, l'attività è proseguita attraverso:

- L'aggiornamento della ricognizione e analisi della reportistica e letteratura disponibile sul tema, a livello italiano e internazionale;
- La progettazione e realizzazione di un ciclo di quattro webinar dedicati all'approfondimento di specifici temi individuati come particolarmente rilevanti che hanno coinvolto, complessivamente, 30 relatori esperti e circa 200 partecipanti
 - o 25 marzo 2022 - "La 'nuova' Carta Blu: quali opportunità per l'Italia"
 - o 29 aprile 2022 - "Prendersi cura del lavoro di cura: immigrazione e lavoro per le famiglie"
 - o 21 giugno 2022 - "Il settore sanitario: un'altra emergenza dopo l'emergenza?"
 - o 7 luglio 2022 - "Verso una nuova stagione nelle politiche migratorie? Le attese del settore industriale e dei servizi."

Aggiornamento del sito ISMU

Il Settore ha contribuito ad implementare il sito web con materiali e pubblicazioni rese online.

1.5 Famiglia e minori

Per quanto riguarda l'Osservatorio permanente ISMU sull'accoglienza dei minori non accompagnati, nel corso del 2022 è proseguito il costante monitoraggio del fenomeno, sia per quanto riguarda il numero di minori non accompagnati giunti nel corso dell'anno in Italia, sia per quanto riguarda le iniziative di accoglienza e inclusione implementate dalle istituzioni o da soggetti del terzo settore.

Per quanto riguarda lo studio interdisciplinare sulle nuove sfide che le famiglie immigrate sono chiamate a fronteggiare in questo periodo post-pandemico, sono state raccolte le riflessioni e i contributi di diversi collaboratori ISMU. La pubblicazione di un volume, per la collana ISMU della Franco Angeli Editore è prevista nel corso del 2023.

Per quanto invece attiene al fenomeno della dipendenza da internet nei minori con background migratorio, è stata ampliata il campione della ricerca avviata nel 2021, con una serie di rilevazioni nelle scuole del territorio bresciano. I risultati sono in corso di pubblicazione su una rivista scientifica americana.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I risultati dello studio condotto sui minori con background migratorio autori di reato, focalizzato su quei minori coinvolti nelle cosiddette "azioni criminali forzate", cioè contemporaneamente autori di reato e vittime di sfruttamento, sono stati pubblicati in un report che sarà presto reso disponibile online. I risultati sono stati inoltre utilizzati per la predisposizione di percorsi di aggiornamento e formazione per operatori del settore (magistrati, avvocati, psicologi, assistenti sociali, educatori), che verranno implementati nel corso del 2023. Il Settore ha costantemente contribuito ad alimentare il sito web.

1.6 Religioni

Per quanto riguarda lo studio relativo alle appartenenze religiose degli stranieri immigrati in Italia, sono state elaborate delle stime, distintamente per sesso e per cittadinanza, per fornire un quadro, il più accurato possibile. I risultati dello studio sono stati pubblicati nel Rapporto ISMU 2022 e presentati alla stampa.

Per quanto attiene all'iniziativa riguardante le donne migranti e la religiosità e stati organizzati una serie di incontri, che, attraverso un approccio esperienziale alla tematica, hanno focalizzato l'attenzione sui seguenti temi: il ruolo delle donne e della loro fede nella migrazione; gli stereotipi che riguardano le donne musulmane migranti; la religiosità e i valori religiosi della tradizione; la religione in tempo di guerra: la testimonianza delle donne ucraine; la religione come arma di riscatto per le giovani donne vittime di tratta.

Per quanto riguarda il progetto OratorInsieme, che avrebbe previsto l'attivazione di laboratori per minori con background migratorio e minori italiani, finalizzate ad una migliore integrazione negli oratori della diocesi di Milano-, si segnala che nemmeno nel 2022 è stato possibile realizzarlo, a causa delle limitazioni imposte dalla pandemia.

Similmente, anche la Summer School "Mobilità Umana e Giustizia Globale", promossa dall'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con la Fondazione ISMU e la Pontificia Università Urbaniana, è stata annullata a causa delle limitazioni imposte dalla pandemia. Il Settore ha costantemente contribuito ad alimentare il sito web.

1.7 Legislazione

Nel 2022 il Settore ha continuato a sviluppare il suo lavoro di analisi della disciplina in materia d'immigrazione, d'asilo e di cittadinanza a livello nazionale, comunitario e internazionale, assicurando un costante supporto agli altri settori della Fondazione, nonché rispetto alle linee strategiche. Costante è stato altresì l'impegno in connessione con l'ufficio comunicazione per fornire risposte alle richieste del mondo della comunicazione.

Il settore ha inoltre continuato la sua attività di produzione di report e studi, pubblicati sul sito, in merito agli sviluppi normativi, oltre a contribuire alla stesura del Rapporto Nazionale della Fondazione. Si citano i seguenti paper: *Diritto all'Unità familiare e migrazioni: ricongiungimento familiare e ritorno volontario*; *Beneficiari di protezione internazionale ed integrazione in Italia - NIEM National Report 2022*; *Profughi dall'Ucraina: permessi di soggiorno e nuove buone pratiche di accoglienza*; *Ius scholae. Luci e ombre di un progetto*; *Principio d'eguaglianza e accesso degli immigrati alle prestazioni sociali nella giurisprudenza della Corte costituzionale*. È stato poi garantito per tutto il 2022 l'aggiornamento mensile sulle principali novità normative italiane in forma di schede sintetiche pubblicate sul sito.

Il Settore ha poi partecipato con un proprio contributo al volume collettaneo della Fondazione dedicato alle nuove sfide che riguardano le famiglie immigrate, di prossima pubblicazione.

Una particolare attenzione è stata posta sulle conseguenze del conflitto in Ucraina. Le misure di accoglienza, messe in atto in Italia per affrontare l'arrivo dei numerosi profughi sono state analizzate anche nella prospettiva di una loro possibile implementazione più strutturata e rivolta anche ad altre categorie di migranti in cerca di protezione nel nostro Paese.

In linea con l'esperienza maturata negli ultimi anni, il Settore è stato coinvolto nella preparazione e nella gestione di attività formative, in presenza e da remoto. Tra gli altri si ricorda la partecipazione il 29 settembre al Corso di formazione per il Servizi civile organizzato dal Settore scuola.

Il Settore è stato inoltre attivamente coinvolto nel supportare le attività svolte dalla Fondazione con riguardo al progetto EMN con azioni di coordinamento e di ricerca attiva finalizzate alla predisposizione di elementi per numerosi documenti e riunioni.

1.8 Europa e Paesi Terzi

Nel corso del 2022 il Settore, dal 24 febbraio, ha focalizzato parte delle sue attività di studio e di divulgazione alle implicazioni dal punto di vista migratorio della guerra in corso tra Russia e Ucraina, senza tralasciare però la presenza di ISMU nel dibattito sulla gestione dell'immigrazione su scala europea e sulle dinamiche migratorie, in particolare tra Africa ed Europa. Queste attività si sono svolte interloquendo direttamente con altri centri di ricerca e fondazioni, associazioni, ong (i.e. CEFA, TAMAT), e in parte attraverso la pagina del sito web

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
di ISMU dedicata al Settore e alle sue attività di analisi e monitoraggio

(<https://www.ismu.org/europa-africa-e-migrazioni/>). Il Settore ha così svolto la funzione di raccordo tra una serie di attività, creando sinergie e valorizzando ulteriormente il lavoro svolto da diversi ricercatori ISMU facendolo confluire in modo coerente e strutturato sulla propria pagina web.

La pagina si compone delle seguenti sezioni:

- *Analisi e approfondimenti* - a sua volta suddivisa in tre aree tematiche ("Governance e politics europea delle migrazioni", "l'Asilo a livello europeo", "Africa, migrazioni e sviluppo"). Questa sezione elenca, linkandoli, tutti i contributi pubblicati da ISMU a partire dal 2015 per ciascuna area tematica, ove per contributi si intende Paper ISMU, Factsheet ISMU, blog pieces, capitoli del Rapporto ISMU a cura di diversi ricercatori ISMU (Alessia Di Pascale, Antonio Zotti, Luca Merotta).
- *InfoFlash dall'Europa* - aggiornamenti periodici (cadenza bimestrale) su istituzioni europee, enti e soggetti della società civile su asilo, migrazione, inclusione sociale e integrazione (a cura di Luca Merotta).
- *News sull'Africa* - dati, iniziative e avvenimenti socio-politici in Africa dal punto di vista della migrazione e dello sviluppo sostenibile. Tale monitoraggio veniva svolto a uso intero fino al 2020; con il 2021 se ne avviata la pubblicazione su questa pagina a cadenza trimestrale (a cura di Luca Merotta).
- *Dati sull'immigrazione nei Paesi UE* - Elaborazioni ISMU su dati Eurostat aggiornati con cadenza annuale, su mappa interattiva (a cura di Marta Regalia).
- *Aggiornamenti sui Paesi Africani* - Mappa interattiva con dati sulla situazione politica e i movimenti migratori su un numero di Paesi africani. Dal 2021 e per tutto il 2022 è avviata la pubblicazione su questa pagina a cadenza trimestrale (a cura di Luca Merotta).
- *Video e webinar* - brevi video esplicativi a cura dei ricercatori ISMU; registrazioni di webinar organizzati nel quadro delle attività del Settore.

Come ogni anno, anche nel 2022 i contributi prodotti dal Settore intrecciano prospettive politologiche, sociologiche e giuridiche. Tali contributi sono stati pubblicati sul sito della Fondazione.

INCONTRI

Gli esperti del settore hanno partecipato a iniziative pubbliche di carattere scientifico e divulgativo, promosse dalla Fondazione Ismu.

Parte 2 - Progetti speciali 2022

I Progetti speciali sono quelli realizzati dalla Fondazione tramite fondi derivanti dalla partecipazione a bandi piuttosto che da commesse (progetti commerciali).

1. Azioni e strumenti di governo per la qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali - FAMI 1597 (2019-2022)

Realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione. Fondazione ISMU, in collaborazione con IIS CINE TV R. Rossellini, cura la redazione di quattro Report annuali su alunni con background migratorio (con specifici focus e approfondimenti relativi a presenza, caratteristiche, bisogni e percorsi degli alunni con cittadinanza non italiana nel nostro sistema scolastico) e di cinque Guide rivolte ai docenti, ai dirigenti e al personale della scuola.

2. Akelius (UNICEF)

UNICEF in collaborazione con Fondazione Akelius e con la partnership di Fondazione ISMU, promuove il progetto di diffusione e utilizzo della piattaforma Akelius (<https://languages.akelius.com/>) per l'insegnamento dell'italiano L2 nelle scuole primarie e secondarie di primo grado, anche come strumento per far fronte alla crisi Ucraina in corso.

Il progetto offre alle e ai docenti (e formatori linguistici di supporto alle scuole) la possibilità di integrare i corsi di italiano L2 con gli strumenti di facilitazione linguistica offerti dalla piattaforma, mettendo a disposizione delle scuole i tablet da utilizzare con gli alunni durante le attività svolte con la piattaforma. Inoltre, il progetto offre un servizio di supporto e accompagnamento per i docenti che intendano utilizzare questo strumento, attraverso un percorso di formazione e un servizio quotidiano di help desk, realizzati da ISMU. Nel semestre relativo all'anno 2022, Le attività svolte da ISMU hanno coinvolto 24 scuole in 5 Regioni italiane, 174 docenti che hanno partecipato ai percorsi di formazione e 163 studenti coinvolti nelle attività didattiche con l'uso della piattaforma Akelius.

3. Alfabetizzazione Linguistica e Accesso all'Istruzione per MSNA - ALI 1 (N. HOME/2019/AMIF/AG/EMAS/0093) e MSNA - ALI 2 (HOME/2019/AMIF/AG/EMAS/0094)

Cofinanziati dall'UE entro le Misure emergenziali del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione.

Nel 2022 ISMU ha realizzato: Azioni ALI 1: A.1 SURVEY ONLINE PER SERVIZI ACCOGLIENZA MSNA; A.2 STUDI DI CASO su 10 reti di scuole candidate per ALI1 ; A.3 APPROFONDIMENTO SU BENEFICIARI

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ALII ; A.4_VALUTAZIONE ATTIVITÀ AVVIATE ALII ; A.5_DIFFUSIONE - (Report finale e sintesi, disseminazione).

2. Azioni Ali: 2 Survey online per strutture di accoglienza per MSNA - Replica a due anni di distanza (ALI 1 30/9/2020 - ALI 2 30/9/2022); analisi e modellizzazione dell'integrazione scolastico/formativa dei MSNA attraverso 9 focus group; Ricostruzione dei percorsi di successo formativo dei MSNA attraverso le voci dei minori (questionario a 600 minori e 50 interviste biografiche).

4. Bara ni Yiriwa - Lavoro e Sviluppo in Mali

Il progetto, finanziato dal Ministero dell'Interno (bando MININT_RELINT_2019), che ha come capofila Tamat ONG e una partnership composta da ISMU, Cesi, Caritas Mali, l'Alto consiglio dei Maliani in Italia e la ONG maliana Le Tonus, si è sviluppato in alcune aree del Mali. Le azioni implementate sono cinque: 1) Formazione volta ad acquisire competenze nel settore agricolo e artigianale (fabbri ed idraulici), e per la creazione e gestione di impresa con un approccio di sviluppo sostenibile; 2) Attività di accompagnamento al lavoro e all'autoimpiego; 3) Empowerment economico-finanziario dei beneficiari per lo sviluppo di microimpresa supportato; 4) Coinvolgimento attivo della diaspora maliana in Italia per lo sviluppo socio-economico del Mali; 5) Informazione e sensibilizzazione sui rischi della migrazione irregolare. Fondazione ISMU, in particolare, è stata impegnata nelle attività di coinvolgimento attivo della diaspora maliana in Italia attraverso la realizzazione di 10 Focus group e 40 interviste per sviluppare materiale FAD, 3 video sui temi dello sviluppo economico e sociale basato sulle esperienze, competenze e capacità professionali per i beneficiari in loco. Nel corso del 2022 sono state svolte due missioni in Mali: la prima, nel mese di marzo 2022, con lo scopo di realizzare interviste e incontri utili alla valutazione intermedia del progetto; la seconda, a novembre 2022, per la diffusione dei video e dei materiali FAD prodotti.

5. Before you go

Before you go: formazione professionale e civico linguistica come strumenti per una migrazione consapevole e regolare mira a promuovere la migrazione legale (per ricongiungimento familiare o motivi di lavoro) di persone preparate e consapevoli sotto il profilo linguistico, culturale, sociale e professionale per una piena integrazione nel nostro paese. Il progetto vuole coinvolgere 1000 migranti e agire su 2 target interessati all'ingresso in Italia per ricongiungimento familiare e motivi di lavoro/tirocinio, che saranno informati, orientati e formati dal punto di vista linguistico, civico e finanziario per facilitare la loro integrazione una volta arrivati in Italia. Inoltre, per quelli interessati al lavoro/tirocinio è prevista anche la formazione professionale direttamente nei paesi terzi (Albania, Costa d'Avorio, Mali, Marocco, Senegal, Tunisia), per fornire le competenze nei quattro settori identificati in Italia che richiedono personale qualificato. Ismu si occupa del monitoraggio e della valutazione del progetto; dell'ideazione e creazione di un kit didattico e di video-lezioni per l'insegnamento e apprendimento dell'italiano L2.

6. Cantiere Futuro

Progetto finanziato da Fondo Fami con a Capofila CIDIS e di cui ISMU è partner è finalizzato a favorire l'integrazione socio-economica dei minori stranieri non accompagnati.

Nel corso del 2022, sono state condotte a termine, con gli opportuni adattamenti, tutte le iniziative previste dal progetto.

7. CAPACITYES

Il progetto CAPACITYES, vincitore del bando UIA 2019 Urban Innovative Actions, ha come capofila il Comune di Bergamo e come partner Patronato San Vincenzo Bg, AFP Patronato San Vincenzo Purelab, Generazioni FA Csi Comitato di Bergamo Fondazione ISMU, Best Institute. Il progetto, che si realizza nella Città di Bergamo negli anni 2019-2022, mira ad affrontare il tema della povertà urbana, in particolare il diritto alla casa e all'educazione dei bambini. La proposta prevede la riqualificazione di due immobili che diventeranno spazi appartamenti dove sviluppare azioni di co-housing per famiglie con bambini e un nuovo hub dedicato ai bambini che offrirà diverse proposte culturali, sportive e artistiche. Fondazione ISMU si occupa di progettare gli spazi di cohousing e dell'hub for kids attraverso tecniche di coprogettazione partecipata che vedranno coinvolti i beneficiari, le comunità del territorio e in particolar modo i bambini. Nel corso del 2022 Fondazione ISMU ha guidato il percorso di co-design per dare forma al Co-housing del progetto CAPACITYES. La fase generativa ha supportato proprio la generazione e concertazione collettiva di diverse idee per servizi o iniziative che potranno essere sviluppate all'interno del futuro Co-Housing. Oltre al co-design Fondazione ISMU ha proseguito le attività di monitoraggio e disseminazione del progetto.

8. Conoscere per integrarsi

Progetto in tema di politiche per l'integrazione linguistica finanziato dal Ministero dell'Interno con il Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020. Il progetto, che ha come capofila Regione Lombardia e come partner, oltre a Fondazione Ismu, una rete di enti pubblici e privati del territorio, si propone di realizzare il Piano Regionale per la Formazione linguistica dei cittadini di Paesi terzi, in continuità con i Progetti FAMI delle scorse annualità. Fondazione ISMU si occupa del supporto scientifico necessario alla realizzazione e al monitoraggio delle molteplici azioni di progetto.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

9. Crescere insieme

Il progetto co-finanziato dall'Unione Europea attraverso il Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020 mira a costruire una rete territoriale per la protezione dei minori stranieri non accompagnati, coordinata dalla Prefettura - UTG di Milano, per incrementare la capacità del sistema di tutela dei minori stranieri non accompagnati, attivando interventi in grado di gestire la complessità e multidimensionalità dei bisogni di dei MSNA. Nel 2022 ISMU ha lavorato per l'istituzione di un Comitato di consulenza scientifica composto da esperti con competenze multidisciplinari sul tema dei MSNA, la realizzazione di una mappatura completa del fenomeno dei MSNA sul territorio e delle buone pratiche attive, l'attivazione di percorsi formativi dedicati ai tutori, la costituzione di comunità di pratiche e l'organizzazione di iniziative di sensibilizzazione.

10. CO-PROGETTAZIONE E CO-GESTIONE DELL'OSSERVATORIO ANTIDISCRIMINAZIONI ED ELABORAZIONE DEL P.A DEL COMUNE DI MILANO finanziato dal comune di Milano

Fondazione ISMU, nel ruolo di capofila ha avviato le attività con il Comune di Milano (ente finanziatore) e con i partner di progetto ICEI e WeWorld. Obiettivi del progetto sono: promuovere una cultura della rilevazione analitica delle discriminazioni; coordinare, qualificare, valorizzare e supportare le attività degli attori del territorio; accompagnare lo sviluppo della politica locale e costruire un piano di intervento.

11. Di.Agr.A.M.M.I. di Legalità al centro-nord - Diritti in Agricoltura attraverso Approcci Multistakeholders e Multidisciplinari per l'Integrazione e il Lavoro giusto

Il progetto Di.Agr.A.M.M.I. di Legalità al centro-nord - Diritti in Agricoltura - finanziato con Fondo FAMI 2016-2020 ed ha come capofila NOVA ONLUS CONSORZIO DI COOP. SOCIALI SOC. COOP.SOCIALE di TRANI- si è concluso il 31 dicembre 2022. Obiettivo generale del progetto era quello di contrastare il fenomeno del grave sfruttamento lavorativo e del lavoro irregolare in agricoltura attraverso la realizzazione di un'azione di sistema interregionale mirata alla prevenzione del fenomeno, all'assistenza, integrazione ed accompagnamento al lavoro regolare delle vittime o potenziali tali di sfruttamento. Fondazione ISMU, inserita nel gruppo territoriale Lombardia all'interno di una ATS coordinata dal COL. CE, ha realizzato la desk analysis del contesto Territoriale (struttura demografica e componente immigrata in Lombardia e una ricerca in campo finalizzata a acquisire informazioni sulle manifestazioni del fenomeno, identificare su ciascun territorio le risorse e gli interventi già in essere e/o quelli attivabili per favorire la prevenzione, l'emersione e il contrasto; Identificare le buone pratiche e Individuare le principali criticità riscontrate e acquisire indicazioni sulle possibili soluzioni. Fondazione ISMU ha infine curato la elaborazione e redazione di un report sulla analisi dello scenario agricolo in Lombardia e sui profili dei lavoratori a rischio di sfruttamento. Ha altresì realizzato percorsi di integrazione linguistica e civica, incontri con operatori e operatrici sul bilancio di competenze e definizione del profilo di occupabilità dei destinatari e accompagnamento alla validazione dei titoli di studio.

12. Dimicome

Dimicome-"Diversity Management e Integrazione: Competenze dei Migranti nel mercato del lavoro", con capofila ISMU, è co-finanziato dal fondo FAMI e coinvolge 7 partner di 5 regioni italiane e 6 enti aderenti stranieri. Il progetto mira a promuovere l'integrazione economica dei migranti tramite la valorizzazione delle competenze collegate al background migratorio e la promozione delle pratiche di diversity management. Nel 2022 il progetto si è concluso con le ultime iniziative di diffusione e di promozione dei prodotti di progetto.

13. EMN

Anche nel 2022, Fondazione ISMU, in partnership con EY (capofila) e CESPI, ha ricoperto il ruolo di ente di supporto al National Contact Point Italiano (Ministero dell'Interno) nell'European Migration Network, una rete sovvenzionata dall'Unione europea allo scopo di fornire informazioni aggiornate, oggettive, affidabili e comparabili in materia di immigrazione, integrazione e asilo alle Istituzioni dell'Unione Europea, nonché alle autorità e alle istituzioni degli Stati membri dell'Unione europea, nell'intento di sostenere l'iter decisionale in questi ambiti. Nel corso dell'anno sono stati realizzati: il Rapporto nazionale (ARM 2021), alcuni studi e approfondimenti tematici, la conferenza nazionale, l'aggiornamento del Glossario di EMN.

14. FA.B!

Nel corso del 2022 sono state espletate tutte le attività previste dal progetto, che hanno riguardato la promozione dell'accoglienza in famiglia dei minori migranti non accompagnati in 5 paesi dell'area mediterranea: Italia, Grecia, Spagna, Malta e Cipro. Nel corso del 2023 è prevista la conferenza finale del progetto a Bruxelles, presso la sede del Parlamento Europeo.

15. GRASE - Gender and Race Stereotypes Eradication in labor market access

GRASE - Gender and Race Stereotypes Eradication in labor market access è un progetto finanziato dal Fondo REC che Fondazione ISMU realizza in qualità di capofila assieme a una rete di partner composta da Fondazione Brodolini, Adecco, APROXIMAR Cooperativa de Solidariedade Social

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Asociación (Portogallo) e AMIGA por los Derechos Humanos de las Mujeres (Spagna). Obiettivo generale del progetto, avviato a gennaio 2021 e terminato a dicembre 2022, era quello di ridurre il gap che le donne con background migratorio affrontano nell'accesso al lavoro e nella costruzione della propria carriera professionale. Fondazione Ismu, a partire da gennaio 2022, ha organizzato incontri con i paesi partner del progetto (Italia, Spagna e Portogallo) per programmare le attività di test dei Toolkits coinvolgendo 97 operatori dei servizi di orientamento al lavoro. Tra febbraio 2022 e giugno 2022 si sono svolte 13 edizioni di attività di formazione nei tre paesi partner e sono state coinvolte 222 persone. Successivamente, dopo aver testato, valutato e validato i Toolkits, Ismu ha proseguito con la divulgazione dei risultati del progetto coinvolgendo 90 stakeholders a livello europeo. Sono state organizzate 4 conferenze e, nello specifico 1 in Italia, 2 in Spagna e 1 in Portogallo alle quali hanno partecipato 95 persone, un workshop europeo a Bruxelles a cui hanno partecipato 20 persone, inoltre a questi incontri si è aggiunto un webinar finale online che si è tenuto in lingua inglese. Infine, Ismu ha organizzato tra ottobre e novembre 2022 due webinar coinvolgendo un totale 98 persone.

16. Indagine sulla mobilità residenziale di bangladesi e filippini a Roma - (PRIN) 2017**"Immigrazione, integrazione, insediamento. Italian-Style". Commissionata da CNR-IRPPS**

L'indagine fa parte del Progetto PRIN 2017 "Immigrazione, integrazione, insediamento. Italian-Style" dell'unità di ricerca CNR-IRPPS. L'obiettivo principale è stato quello di analizzare i processi decisionali, le traiettorie di mobilità e il percorso insediativo dei cittadini bangladesi e filippini residenti a Roma, con un focus particolare sulle scelte abitative - e su quelle innovative - che si sono sviluppate negli ultimi anni. La popolazione target è stata costituita da persone di almeno 20 anni, nate in Bangladesh o nelle Filippine, residenti nel comune di Roma da almeno 2 anni. Campione: n. 500 (n. 250 filippini e n. 250 bangladesi).

17. INSIDE AUT

Il progetto, finanziato dal fondo Fami, con capofila Tamat, ha supportato il percorso verso l'autonomia di 100 beneficiari di protezione internazionale in nove territori locali attraverso la progettazione condivisa di Piani Individuali in grado di offrire un sostegno, anche di natura psicologica, per la ricerca e la gestione, anche in condivisione, di un alloggio; per l'avviamento al lavoro e per percorsi efficaci di socializzazione nel contesto di residenza. Inoltre, è stata coinvolta la società civile, delle imprese e delle comunità di migranti. Fondazione ISMU, nel 2022, si è occupata della progettazione e realizzazione di 3 festival nel territorio di Milano in collaborazione con Rob de Matt (fornitore del servizio) e Cooperativa Lotta Contro l'Emarginazione (partner di progetto). Inoltre sono stati realizzati gli ultimi 3 seminari con gli operatori di progetto e finalizzata la pubblicazione "Supportare l'autonomia dei titolari di protezione internazionale: indicazioni e buone pratiche" contenente gli esiti del lavoro svolto. Il progetto si è concluso a dicembre 2022 con l'evento finale a Perugia.

18. ITACA

Il progetto ITACA (Italian Cities Against Discriminations) con capofila ICEI e una partnership costituita dai Comuni di Reggio Emilia e Modena, da Fondazione Mondinsieme del comune di RE e da F. ISMU, è finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma REC (*Rights, Equality and Citizenship Programme*) e ha come obiettivo di promuovere una efficace attuazione della legislazione, delle politiche e delle pratiche di non discriminazione, contribuendo a combattere le discriminazioni dirette e indirette all'interno e all'esterno delle amministrazioni. Fondazione ISMU ha effettuato la mappatura delle politiche antidiscriminatorie in 7 città; ha realizzato una *desk analysis* sulla base della documentazione fornita dalle amministrazioni, ha redatto 7 *fact sheet* (uno per ogni città) e un *repository* di buone pratiche; ha fornito consulenza scientifica, partecipato alle riunioni dei partner e ai *kick off meeting* del progetto. Inoltre ha realizzato dei percorsi di formazione indirizzati al personale amministrativo e dei *workshop* su discriminazione e *advocacy* rivolti alle organizzazioni della società civile. Infine ha curato la elaborazione e redazione di 1 toolkit sui moduli formativi, 1 report di monitoraggio e valutazione delle attività di capacity building e delle Raccomandazioni per la elaborazione di un Piano Antidiscriminatorio rivolto alle PA.

19. Lab' Impact

Lab' Impact è il Piano regionale di interventi realizzato nel territorio della Lombardia per l'integrazione dei cittadini di paesi terzi e finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI 2014-2020). La finalità è quella di rafforzare e consolidare un sistema di governance multilivello, attraverso una partnership che vede Regione Lombardia come capofila e una rete di soggetti attuatori costituita da 35 Ambiti Territoriali, attuatori degli interventi a livello locale e a loro volta capofila delle reti territoriali. La realizzazione degli interventi è accompagnata da due ulteriori soggetti: Anci Lombardia e Fondazione ISMU.

Il Piano è articolato secondo quattro macroazioni: Qualificazione del sistema scolastico in contesti multiculturali, anche attraverso azioni di contrasto alla dispersione scolastica; Promozione dell'accesso ai servizi per l'integrazione; Servizi di informazione qualificata, attraverso canali regionali e territoriali di comunicazione; Promozione della partecipazione attiva dei migranti alla vita economica, sociale e culturale, anche attraverso la valorizzazione delle associazioni.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

20. Milano aiuta Ucraina

Il progetto "Milano aiuta Ucraina" è realizzato da Fondazione ISMU (capofila), Codici Ricerca e Progetto Integrazione, in collaborazione con il Comune di Milano, e finanziato da Andriy Shevchenko e dal fondo #MilanoAiutaUcraina, costituito da Fondazione di Comunità Milano su impulso del Comune. Il progetto MilanoaiutaUcraina si rivolge primariamente ai minori e alle famiglie ucraine in fuga dalla guerra, neoarrivati nel comune di Milano e in generale nel territorio della città metropolitana, nonché ai cittadini ucraini e di altre nazionalità che li ospitano. Il progetto ha la finalità di individuare, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale e le reti del Terzo Settore, dispositivi capaci di intercettare e agganciare i cittadini presenti sul territorio, raccogliere e leggere i loro bisogni e attivare risposte adeguate a sostenere processi di integrazione sociale temporanea/di medio termine a integrazione delle misure di accoglienza disposte a livello nazionale e in integrazione con offerte/servizi/attività rivolte anche ad altri cittadini. In particolare, l'attivazione immediata di un centralino telefonico in lingua ucraina in collaborazione con il servizio di front office del Centro Servizi WeMi Inclusione del Comune di Milano ha intercettato la domanda e offrire subito supporto con informazioni e consulenza sui permessi di soggiorno, orientamento ai servizi della città e ai laboratori linguistici di italiano L2. Il progetto ha attivato inoltre 8 antenne territoriali corrispondenti ai Municipi della città di Milano per poter raccogliere i bisogni e le istanze dei cittadini. In questo modo l'attivazione delle azioni a sostegno degli utenti è specifica e mirata alle reali esigenze. Le azioni attivate a seguito di una puntuale analisi dei bisogni sono i laboratori linguistici L2 per minori e i corsi mamma bambino; attività di supporto psicologico di gruppo; attività di supporto all'inserimento scolastico in collaborazione con i Poli Start/CTI e le reti territoriali di riferimento delle scuole coinvolte; la mediazione interculturale; interventi educativi individuali per bambini e famiglie fragili; sostegni diretti alle famiglie (in urgenza/criticità); corsi sportivi o artistici (teatro, musica, etc..); attività educative e ricreative; supporto alle famiglie accoglienti

21. MILANO L2. Laboratori di lingua e cittadinanza con donne e minori migranti (2019- 2022)

Progetto finanziato su Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020. Fondazione Ismu è in partnership con il Comune di Milano e una rete composta da 16 enti territoriali tra cui 12 scuole di italiano L2 del terzo settore di Milano e il CPIA5. Il progetto intende fare della città di Milano un laboratorio sperimentale sull'integrazione dei servizi offerti dalle scuole pubbliche e dagli enti del terzo settore, in grado di intercettare ed accompagnare gli utenti, in particolare donne e minori, a rischio di esclusione, nell'apprendimento dell'italiano e nel cammino verso una partecipazione attiva alla vita sociale della città di Milano. Ismu ha realizzato il coordinamento dei corsi di italiano L2, la formazione docenti, le comunità di pratiche, l'accompagnamento dell'azione di peer tutoring, il monitoraggio, la pubblicazione finale.

22. MIYI: MI- World Young: il mondo a Milano in un festival di cinema per le scuole

Progetto finanziato nell'ambito del Piano nazionale Cinema per la Scuola promosso dal MIBAC e dal MIUR. Fondazione Ismu si è occupata della Giuria Docenti: docenti di diverse scuole hanno partecipato ad un percorso formativo e hanno selezionato il film a cui assegnare il Premio ISMU dal valore pedagogico e interculturale. Nel 2022 ISMU ha sostenuto l'attività della giuria docenti con i fondi del 5X1000.

23. National Integration Evaluation Mechanism

Il progetto National Integration Evaluation Mechanism (NIEM), cofinanziato da AMIF e avente come principale obiettivo il supporto all'integrazione dei beneficiari di protezione internazionale in 15 Stati membri dell'UE, si è concluso a giugno 2022. Nel corso dell'anno sono state realizzate le attività previste e nello specifico l'organizzazione di tre coalition meeting realizzati in presenza; la scrittura di diversi output tra i quali il national report sulle politiche di integrazione dei beneficiari di protezione internazionale e 3 infografiche (in italiano, in inglese ed in francese) ad appannaggio dei migranti che chiedono protezione in Italia; la partecipazione, da remoto, alle riunioni organizzate dall'ente capofila o da altri partner e alla conferenza internazionale di chiusura dei lavori.

24. NES, Newcomer Entrepreneurship Support

Il progetto NES, coordinato dal Migration Policy Group di Bruxelles e sostenuto da JP Morgan Chase Foundation, mirava a supportare gli incubatori/acceleratori d'impresa con riferimento alle specifiche esigenze di nuovi o potenziali imprenditori immigrati e rifugiati in 6 aree metropolitane di altrettanti paesi europei. Nel corso del 2022 è giunto a termine, è stato pubblicato l'handbook e realizzato il convegno finale il 27 gennaio 2022.

25. NEVER ALONE (2018 - 2021)

È continuata l'attività di monitoraggio trimestrale, da parte degli esperti ISMU, dei progetti che hanno proseguito la loro attività anche nel corso del 2022, a causa della sosta forzata imposta dalla situazione pandemica alle iniziative che erano state previste nel 2021.

26. Newly ARRived in a common home -NEAR

NEAR è un progetto finanziato con Fondo AMIF (DG Home), di cui ISMU è capofila assieme a una rete di partner composta da Tamat ONG (Italia), Cardet (Cipro), AIDGLOBAL (Portogallo) e

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Il progetto, che si realizza tra marzo 2021 e febbraio 2023, ha lo scopo di favorire il processo di orientamento sociale dei migranti neoarrivati (adulti e minori) durante il loro insediamento nei paesi di accoglienza. ISMU ha il ruolo di capofila e, oltre a occuparsi del coordinamento di tutto il progetto, è responsabile della realizzazione della campagna di comunicazione e della realizzazione delle attività di Progetto a Milano. Nel 2022 tutte le attività di progetto sono entrate nel vivo e sono state portate avanti sotto il coordinamento di Fondazione ISMU: empowerment dei community agents, laboratori nelle scuole, laboratori di agricoltura urbana, orientamento per i ragazzi universitari, eventi, attività di comunicazione.

27. OLTRELUOGO La città che parla di noi

Progetto finanziato da Fondazione di Comunità Milano (Cariplo) su BANDO57 con capofila Capofila: Acea onlus e Partner Fondazione Ismu, CPIA 5 di Milano, COOP Porto di Mare. Ismu collabora con il capofila alla conduzione delle attività laboratoriali con i giovani (18-23 anni, anche ex MSNA) previste dal progetto: un esperto formatore interverrà negli snodi del percorso in cui sono richieste competenze progettuali e metodologiche per la ricerca sul campo o in cui si affronta il tema "migrazioni e cittadinanza attiva". Ismu si occupa inoltre delle attività di monitoraggio (quantitativo e qualitativo) e di valutazione (partecipata) del percorso. Ismu ha collaborato infine alle attività di diffusione e comunicazione del progetto e dei suoi risultati. Nel 2022 i due laboratori organizzati hanno portato alla progettazione e realizzazione di tre tour virtuali della città di Milano.

28. Parliamone: un mosaico di voci contro il razzismo. XVIII settimana d'azione contro il razzismo (15-21 marzo) finanziato da UNAR

Il progetto aveva lo scopo di combattere pregiudizi, stereotipi e comportamenti razzisti, dando voce, nel mondo digitale, sia a chi è (o potrebbe essere) vittima di razzismo e discriminazioni - come i giovani di seconda generazione e i richiedenti asilo, ecc. -, sia ai cittadini che credono nei valori democratici e in una società basata sul rispetto della dignità umana e sull'uguaglianza dei diritti. Il progetto, realizzato in collaborazione con il Partner Coop. Lotta, si è articolato nelle seguenti azioni: 1) laboratori per la produzione di materiale audio-visivo; 2) apertura di un canale su Spotify, selezione di materiale prodotto e montaggio per la disseminazione; 3) organizzazione e realizzazione di un webinar 4) attività di comunicazione e informazione, campagna di pubblicizzazione mediatica.

29. Ponti per il futuro

Progetto triennale finanziato annualmente da Fondo di beneficenza ed opere di carattere sociale e culturale di Intesa Sanpaolo, capofila Guardavanti ong che si volge a Milano (partner 2 licei e 3 scuole secondarie di I grado) e a Mestre (partner 2 scuole secondarie di I grado e 1 liceo). Il progetto prevede un percorso coordinato tra scuole secondarie di primo e secondo grado con due finalità. Da un lato sviluppare interventi finalizzati ad aumentare il numero di studenti con background migratorio che si iscrivono ai licei, supportandoli per superare gli ostacoli che possono incontrare nell'accedere a percorsi di studio liceali; dall'altro accompagnare gli studenti che sono già iscritti nell'inserimento, dotandoli di strumenti utili per prevenire il disagio scolastico e migliorare le proprie performance scolastiche, in particolare nelle discipline in cui il gap con gli studenti nativi risulta più evidente. Le principali azioni progettuali sono focalizzate su: Formazione corpo docenti sui temi della didattica interculturale, dell'italiano L2 per lo studio e dell'orientamento; Orientamento focalizzato sugli studenti con background migratorio; Corsi di italiano L2 per lo studio; Peer to peer education per far giocare agli studenti un ruolo da protagonisti in questo progetto. Ismu si occuperà della formazione docenti e peer tutor, dell'orientamento e del monitoraggio e valutazione del progetto.

30. REMI- RETi per il contrasto alla violenza a danno dei Minori stranieri

Progetto finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020, con ISMU capofila e partner, Cidis onlus, Cismai, Il Melograno. Il progetto si pone due macro obiettivi: rafforzare in chiave interculturale il sistema di prevenzione e contrasto della violenza nei confronti dei minori stranieri in Lombardia, Umbria e Campania attivando a livello regionale azioni integrate tese a qualificare, mettere in rete e ampliare le risorse e i servizi del territorio; contribuire alla creazione di un modello di prevenzione e contrasto alla violenza nei confronti dei minori stranieri a livello nazionale, attraverso la modellizzazione e la diffusione delle pratiche, delle metodologie e degli strumenti sperimentati a livello territoriale. Nel corso del 2022 sono state espletate tutte le attività di formazione e di modellizzazione previste dal progetto e sono stati attivati i cosiddetti Spazi Remi, a beneficio di minori e famiglie straniere. Nel corso del 2023 è prevista la pubblicazione di un volume contenente la metodologia dell'intervento e gli obiettivi raggiunti dalle iniziative implementate e la realizzazione di un convegno internazionale per la disseminazione dei risultati.

31. Servizio di validazione e di supporto al monitoraggio per il Dipartimento di giurisprudenza (di eccellenza) dell'Università Bicocca

Fondazione ISMU a partire dalla fine del 2018 sino al 2022 ha un incarico di consulenza, come organo esterno e indipendente, per assicurare un'attività di supervisione del monitoraggio e di accompagnamento e validazione dell'attività di monitoraggio del progetto. Nel corso del 2022

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ISMU ha concluso le attività di verifica dei report di monitoraggio semestrale e di consulenza sulla realizzazione del sito dell'Osservatorio di progetto.

32. Salute senza frontiere III

Si sono concluse le attività del progetto "Salute senza frontiere III" in collaborazione con la LIILT (Lega Italiana Lotta Tumori) e finanziato da GILEAD, in cui il Settore Salute è impegnato nell'attività di ricerca, valutazione e formazione. Nello specifico è stato elaborato il questionario previsto dalle attività di ricerca e rivolto alle partecipanti dei corsi realizzati durante i progetti precedenti.

33. S.O.S. - Superare gli ostacoli scolastici

Il Progetto, rientrante nell'ambito educativo "Dispersione scolastica e successo formativo" e finanziato con fondi ex lege n. 285/97, è realizzato dal Comune di Milano Area Servizi Scolastici ed Educativi in co-progettazione con l'ATI di cui Fondazione ISMU è capofila. Il Progetto, rientrante nell'ambito educativo "Dispersione scolastica e successo formativo" e finanziato con fondi ex lege n. 285/97, è realizzato dal Comune di Milano Area Servizi Scolastici ed Educativi in co-progettazione con l'ATI di cui Fondazione ISMU è capofila.

Nel corso del 2022 sono proseguite le attività con le scuole secondarie di secondo grado con cui sono stati attivati percorsi di sostegno e di contrasto alla dispersione scolastica nel terzo anno di progetto (luglio 2021-giugno 2022), finanziamento aggiuntivo che il progetto ha ottenuto dal Comune di Milano grazie ai buoni risultati raggiunti nei primi due anni di attività.

Complessivamente il progetto ha coinvolto nel terzo anno di attività 8 scuole secondarie di secondo grado all'interno del comune di Milano, un totale di 397 studenti in tutte le attività di supporto e accompagnamento previste e 60 docenti.

34. SPRING - Sustainable Practices of INTeGration

Il progetto, finanziato dalla Commissione Europea (Horizon 2020 call - Migration), è realizzato da un consorzio composto da ISMU, come ente capofila, e da: ICMPD - International Centre for Migration Policy Development, EUR - Erasmus University Rotterdam, DUK - Danube University Krems, MPG - Migration Policy Group, MPI Europe, SOLIDAR e Young Minds. Obiettivo generale del progetto SPRING è quello di sviluppare una Toolbox, ovvero una serie di strumenti utili a identificare e ad accedere alle informazioni sulle pratiche esistenti a sostegno dell'integrazione dei migranti neo-arrivati, comprese le informazioni sul loro impatto reale o previsto e sui relativi effetti.

Nel 2022, ISMU, in qualità di capofila, ha coordinato le numerose attività del progetto. Nello specifico sono stati organizzati una serie di eventi e webinar con l'obiettivo di supportare la creazione di un network internazionale di professionisti che lavorano in ambito di integrazione, diffondendo il più possibile le proprie conoscenze ad altri attori europei. Sono state inoltre realizzate infografiche, manuali, policy brief per analizzare l'integrazione dei migranti e valutare le politiche esistenti a livello europeo e internazionale. Fondazione ISMU si è infine occupata dell'implementazione e del coordinamento della comunicazione e disseminazione del progetto.

35. Start 2.0

Sono state concluse le attività relative al progetto START 2.0 (Servizi socio-sanitari Trasversali di Accoglienza per Richiedenti asilo e Titolari di protezione internazionale 2.0) che ha visto come capofila l'ASST Spedali civili di Brescia. Per quest'ultimo, ISMU ha organizzato e monitorato la formazione. Ricerca-valutazione per rilevazione indicatore 14: Grado di soddisfazione degli operatori coinvolti nel progetto circa il "Miglioramento dei Servizi di assistenza, trattamento e riabilitazione".

36. Survey about the Health and Well-Being of Bangladeshi Migrants in Italy

Commissioned by the University of Victoria (Canada) and funded by the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada.

L'indagine mirava a studiare la salute e il benessere dei migranti del Bangladesh che si trovano in Italia da 3-15 anni. L'obiettivo è stato quello di raccogliere informazioni sulle condizioni di vita dei migranti nel medio termine. In particolare, lo studio intendeva portare alla luce le carenze nel benessere psicologico, emotivo, sociale e fisico di questi migranti. I risultati del progetto sono stati diffusi ad accademici e politici, il che può portare a cambiamenti politici per ridurre tali carenze e migliorare la situazione dei migranti del Bangladesh, ma anche aiutare il Paese ospitante, l'Italia, e l'entità politica generale, l'Unione Europea (UE), ad adattare le politiche. Il procedimento metodologico è stato quello dei sondaggi faccia a faccia: 1000 sondaggi compilati tra 1000 persone distinte (massimo una persona per famiglia, la popolazione target era costituita da persone provenienti dal Bangladesh, con almeno 18 anni di età, che vivevano in Italia da 3-15 anni). Le interviste sono state svolte a Milano e Roma.

37. Valutazione della Child Guarantee - Committente UNICEF - Istituto degli Innocenti

Il progetto prevedeva la realizzazione di una ricerca valutativa sulla fase di sperimentazione della Child Guarantee in Italia a cura di UNICEF - Ufficio Regionale per l'Europa e l'Asia Centrale.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La ricerca è stata condotta in stretta collaborazione con l'Ufficio Regionale dell'UNICEF per l'Europa e l'Asia Centrale, che hanno attuato il programma "Testing the Child Guarantee with the Aim of Ending Child Poverty and Social Exclusion for all Children in Europe". Questa fase di pre-pianificazione è stata fondamentale per facilitare l'identificazione degli stakeholder in merito al loro ruolo e coinvolgimento nelle tre aree di intervento individuate in Italia: Affidamento, Upshift e Sostegno tra pari tra famiglie.

In ciascuna delle tre aree di intervento, gli stakeholder identificati rispondono a quattro tipologie in base al loro ruolo e alle caratteristiche della loro agenzia o istituzione: Personale UNICEF, Autorità centrali, attuatori privati e istituzioni locali.

ISMU come unico committente ha condotto la ricerca, realizzato le interviste e prodotto il report finale.

Realizzazione di un'indagine qualitativa sui minori stranieri per conto di UNICEF.

Parte 3 - Comunicazione ed eventi

Nel 2022 l'Ufficio Comunicazione è stato impegnato sia nella promozione dell'attività istituzionale della Fondazione sia in quella legata ai singoli progetti attraverso comunicati stampa, la Newsletter, i social network (Twitter, YouTube, Facebook e LinkedIn), il sito www.ismu.org, l'attività editoriale, l'organizzazione di iniziative ed eventi in presenza e online.

4.1 Ufficio stampa

Dal 31 dicembre 2021 al 31 dicembre 2022 l'Ufficio stampa ha diffuso **16 comunicati stampa**. ISMU al 31 dicembre 2022 ha totalizzato **729 uscite sui media**, di cui 111 sulle pagine e sulle reti nazionali di quotidiani, periodici, radio, Tv e testate online, e 3 internazionali. Le uscite relative ai diversi comunicati stampa tematici diffusi nel corso dell'anno sono 259, cui si aggiungono le 115 uscite (di cui 19 nazionali) relative al solo comunicato stampa di presentazione del XXVII Rapporto Nazionale, con un **servizio sul Tgr nazionale di La 7 e sul Tgr regionale di Rai 3**. Segnaliamo inoltre che il comunicato stampa del 29.9.2022, *Dal 2014 sono quasi 25mila i migranti che hanno perso la vita nel Mediterraneo*, ha ottenuto un'intervista sul canale Tv Euronews ed è stato ripreso dall'Associated Press, tra le agenzie stampa più importanti al mondo e dall'Indipendent.

4.2 Newsletter ISMUnews e campagne mailing

Nel 2022 sono proseguite le campagne comunicative tramite newsletter con l'utilizzo della piattaforma Mail Chimp. L'organizzazione della mailing list per gruppi di interesse ha consentito di programmare campagne ad hoc e invii mirati a seconda dei vari target group. Il tasso di apertura è in media del 38,45% e gli iscritti alla newsletter sono in aumento: complessivi **8.729 contatti nel 2022**. Durante questo stesso anno sono state inviate **32 newsletter** (8 Newsletter informative in italiano, 6 Newsletter in inglese, 18 campagne mailing dedicate alla promozione di Webinar ed eventi online e al Rapporto ISMU).

4.3 Social network

Nel corso del 2022 è stata ulteriormente sviluppata e consolidata l'attività di diffusione e promozione di ISMU tramite i canali social della Fondazione: **Twitter, Facebook, LinkedIn e YouTube**. L'Ufficio Comunicazione ha realizzato un Piano editoriale dedicato ai social, coordinato con gli altri mezzi di comunicazione (sito, ufficio stampa, newsletter). È stata inoltre svolta un'analisi dei differenti pubblici per ciascun social, la quale ha permesso di indirizzare contenuti in italiano e in inglese ai canali Twitter e LinkedIn che riguardano un'audience internazionale. Per la platea Facebook, composta da un'audience nazionale, i contenuti vengono pubblicati giornalmente in lingua italiana. La pianificazione è stata diversificata per mettere in risalto: ricerche, pubblicazioni, webinar, corsi e le numerose iniziative correlate ai progetti implementati nel 2022.

A dicembre 2022 il profilo Twitter di Fondazione ISMU conta 2.339 follower, mentre la pagina Facebook di Fondazione ISMU conta 5.993 followers. La pagina LinkedIn aperta nel 2019 conta attualmente 2210 followers.

4.4 Sito

Nel corso dell'anno si è lavorato - in costante collaborazione con i responsabili di Settore e dei progetti - all'aggiornamento e all'implementazione di tutte le sezioni del sito, sia nella versione in italiano sia in quella inglese.

Sono state elaborate, create e messe online numerose nuove pagine e articoli relativi ai molteplici ambiti di attività e di studio, ai progetti e alle pubblicazioni, con l'obiettivo di far conoscere la Fondazione e le sue attività in modo sempre più chiaro, esaustivo e fruibile. Molte pagine già online sono state ristrutturate secondo le esigenze di aggiornamento.

Segnaliamo alcune delle pagine più visitate: *Presentazione XXVII rapporto sulle migrazioni 2021 e comunicato stampa* - *Dati sulle migrazioni* - *Progetto Studio conoscitivo sui MSNA e accesso all'istruzione* - *Progetto Dimicome* - *Osservatorio MSNA in Italia* - *Formazione* - *Il conflitto Russia-Ucraina dati e approfondimenti ecc.*

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nel 2022 sono state create e messe online complessivamente circa **240** pagine e articoli nuovi (e 37 moduli di iscrizione a eventi online). Si sono registrate circa **300mila visualizzazioni di pagina** (di cui circa il 9% in inglese) e circa 90mila nuovi utenti.

4.5 Eventi

Durante il 2022 la situazione sanitaria ha consentito di riprendere l'organizzazione di eventi anche in presenza nelle sale Europa e Mediterraneo o in spazi esterni. La modalità on line è in ogni caso stata privilegiata, in quanto ormai entrata in uso nel pubblico ISMU e in grado di consentire una partecipazione più ampia. Ove è stato possibile si sono organizzate iniziative anche in forma mista. Nel complesso, sono stati organizzati seminari, workshop e iniziative per un totale di oltre **40 eventi**, a cui si aggiungono i corsi di formazione organizzati nell'ambito delle attività di settore e di progetto, nonché le numerosissime partecipazioni dei nostri esperti a iniziative pubbliche promosse da altri soggetti. L'11 febbraio 2022 si è tenuta la presentazione del 27 Rapporto ISMU 2021 sulle migrazioni. L'evento è stato organizzato in forma mista, con una selezione di ospiti in sala, presso la Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, e resto il pubblico che ha seguito la presentazione in diretta sui canali YouTube e Facebook. A un anno dalla presentazione l'evento su YouTube ha registrato **1.690** visualizzazioni. Molti i webinar di approfondimento organizzati dalla Fondazione su temi di attualità, tra cui: l'emergenza guerra in Ucraina, donne e religioni, migrazioni e disabilità, il lavoro, i minori non accompagnati, plurilinguismo, razzismo, migrazioni e cambiamenti climatici. Tra gli eventi più di rilievo si segnala anche quelli di respiro internazionale, organizzati nell'ambito dei progetti europei come NIEM, Next, Spring, Grase e NEAR.

Evoluzione dell'attività di comunicazione dal 2014 al 2022:

Attività di Comunicazione	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ufficio stampa/uscite	297	442	629	863	869	759	592	611	729
Facebook/followers	236	1.000	1.481	2.174	3.299	4.000	4.729	5.459	5.993
Twitter /followers	721	968	1.239	1.449	1.632	1.852	2.026	2.204	2.339
LinkedIn						743	1.092	1551	2.210
Partecipanti Rapporto nazionale	---	440	400	400	564	550	-	1.000*	54 in sala 200 online
Iscritti Newsletter	2.500	4.000	4.860	4.983	5.150	5.542	6.019	7.655	8.729

*persone che hanno assistito live alla diretta il 23 febbraio 2021.

Parte 4 - Attività editoriale

Ogni anno ISMU pubblica il Rapporto sulle migrazioni, oltre a volumi, paper, policy brief, factsheet e report con i risultati degli studi e delle ricerche. Le pubblicazioni sono realizzate in lingua italiana e inglese. Tutte le pubblicazioni sono disponibili per la consultazione presso il CeDoc e online sul sito <https://www.ismu.org/pubblicazioni/>. Si elencano di seguito pubblicati nel corso dell'anno:

Volumi

- Cesareo V. (ed) (2022), *The Twenty-seventh Italian Report on Migrations 2021*, Fondazione ISMU, Milano
- Fondazione ISMU (2022), *Ventisettesimo Rapporto sulle migrazioni 2021*, FrancoAngeli, Milano
- Angius, Colussi, Cicciarelli, Zanzottera (2022), *Milano L2_ Fare italiano dentro e fuori dall'aula*

Paper, Fact sheets, articoli

- Codini E., *Principio d'eguaglianza e accesso degli immigrati alle prestazioni sociali nella giurisprudenza della Corte costituzionale*
- Morlotti S., *Profughi dall'Ucraina: permessi di soggiorno e nuove buone pratiche di accoglienza*
- Morlotti S., *Diritto all'Unità familiare e migrazioni: ricongiungimento familiare e ritorno volontario*
- Codini E., *Ius scholae. Luci e ombre di un progetto*

Report

- Santagati M. e Colussi E. (a cura di) (2022), *Alunni con background migratorio in Italia. Famiglia, scuola, società. Rapporto n.4/2022*, Fondazione ISMU, Milano
- Bonini E., *Report "Contrastare l'abbandono scolastico durante la pandemia"*
- Lombardi L. (a cura di), *Salute senza frontiere III. Validazione e promozione del modello LILT di educazione alla salute secondo un approccio transculturale*

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Gian Carlo Blangiardo, Ennio Codini, Marina D'Odorico, Guia Gilardoni, Alessio Menonna, Sara Morlotti, *Beneficiari di protezione internazionale ed integrazione in Italia* - NIEM National Report 2022
- Santagati M.e Barzaghi A. a cura di, *Studio conoscitivo sui minori stranieri non accompagnati in Italia e l'accesso all'istruzione* (nell'edizione italiana e inglese,)
- il secondo *Studio conoscitivo sui minori stranieri non accompagnati nel sistema di istruzione e formazione* (dicembre 2022),

Guide e strumenti

- *Progetto ParlaMI, Fil rouge. Guida intergalattica per il pianeta L2*
- *Plurilinguismo nella scuola che (s)cambia Esperienze e pratiche didattiche per l'educazione linguistica* (13 dicembre 2022)
- *Toolkit ItalStudio con i relativi link, per la pagina del sito* (4 ottobre 2022) <https://www.ismu.org/toolkit-italstudio/>
- *Progetto GREASE, Toolkit 1 - Strategie per contrastare gli stereotipi di genere e background migratorio nei servizi di orientamento al lavoro*
- *Progetto GREASE, Toolkit 2 - Contrastare gli stereotipi di genere e background migratorio nel processo di selezione: formazione per consulenti del lavoro*
- *Progetto GREASE, Toolkit 3 - Toolkit per la rilevazione di pregiudizi di genere e razza/origine basati sull'uso dell'intelligenza artificiale*

Nel 2022 il Rapporto ISMU è stato pubblicato sempre con l'editore FrancoAngeli in **modalità open access** ottenendo oltre 4.000 download.

Parte 5 - Centro di Documentazione (CeDoc)

Nel corso dell'anno si è assicurato il servizio di consulenza e di consultazione, nonché è proseguita l'attività di individuazione e di catalogazione dei materiali acquisibili a titolo gratuito o acquistati nell'ambito delle attività dei Settori, di gestione dei prestiti e di accoglienza delle delegazioni di studenti/ricercatori ovvero dei partecipanti ai corsi ospitati presso i locali del Centro.

Al contempo, è stata attivata un'attività volta a rilanciare il CeDoc (come deciso al CDA del 14 novembre 2022), anche alla luce delle nuove esigenze dell'utenza. Pertanto, si è attivato un gruppo di lavoro incaricato di impostare il futuro del centro di documentazione secondo la strategia fondata su tre direttrici:

- Realizzazione di un Archivio storico per la **conservazione di un patrimonio bibliotecario unico nel suo genere**, rendendolo fruibile all'utenza interna ed esterna, anche ai fini di una sua valorizzazione nell'ambito di progetti specifici di studio;
- Considerazione di un Centro di risorse ISMU in cui vengono valorizzati i materiali prodotti dalla Fondazione (nell'ambito dell'attività istituzionale dei Settori e dei progetti speciali), che dovranno trovare nel CeDoc una "vetrina" fisica e virtuale;
- **Attivazione di iniziative formative sperimentali** realizzate in collaborazione con i Settori della Fondazione in particolare con quello di Educazione.

In merito ai progetti in corso e in cantiere, si indicano tra i tanti i seguenti:

- Attività collegate alla Convenzione sottoscritta con Ledha per la realizzazione di iniziative a favore dei migranti e rifugiati con disabilità che hanno visto, in particolare, la realizzazione, in collaborazione con la rete Espanet, di un webinar [6 giugno 2022, "Immigrazione e disabilità: conoscenze, politiche e (buone) pratiche. A che punto siamo?"] - con la presenza di 10 esperti relatori e oltre 100 partecipanti e gli interventi di una decina di esperti -, i cui atti sono attualmente in corso di pubblicazione, e l'organizzazione di una serie di momenti di confronto tra operatori del mondo dell'immigrazione e operatori della disabilità;
- Attività di supporto alla realizzazione del Libro Bianco sul governo delle migrazioni economiche [Vedi Sezione 2.4], confluita nella stesura della sezione introduttiva del suddetto Libro Bianco;
- Attività di elaborazione di proposte progettuali da presentare a bando, tre in particolare: "Salvate Persefone. Azioni e strumenti per prevenire e contrastare il fenomeno dei matrimoni forzati" (in risposta all'Avviso pubblico del Dipartimento per le pari opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in corso di valutazione); "C'è tutto un mondo intorno. Guerre dimenticate e migrazioni forzate. Dall'Ucraina all'Africa, passando per Medio Oriente e Asia" (nell'ambito dei fondi a disposizione della Consulta degli Studenti di Milano, in corso di valutazione); "I libri: da Sant'Ambrogio a San Vittore. Testi e lettura come strumenti per l'integrazione e l'educazione alla cittadinanza" (progetto in corso di elaborazione che si intende sottoporre alla Fondazione di Comunità di Milano).

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE - Chiede al dott. GARBELLANO di dare informazioni sulla stesura del Bilancio consuntivo 2021 di questa Fondazione, specificando le voci che lo compongono.

GARBELLANO - Il grande sforzo operativo promosso dalla fondazione nella gestione di un considerevole numero di progetti ha prodotto un risultato di esercizio positivo di €. 5.001 che ha consentito di soddisfare le aspettative del management alla fine del periodo.

Come in ogni esercizio, e in questo in particolare considerando il grande numero di progetti gestiti, gli uffici Amministrativi della Fondazione sono riusciti a trasferire nei costi dei progetti, molti costi di struttura e in particolare modo quelli del personale che a vario titolo hanno partecipato alla realizzazione delle attività.

La correttezza contabile applicata nel rispetto dei principi contabili di riferimento, si è manifestata anche con il "consolidamento" dei due prospetti di bilancio riferiti alla parte Istituzionale e a quella Commerciale. Ricordiamo che solo nel gennaio del 2023 è arrivato l'autorizzazione alla iscrizione nel Registro Unico del Terzo Settore a completamento dell'iter per appartenere agli Enti del Terzo Settore e quindi la rappresentazione dei bilanci è ancora quella in essere negli esercizi precedenti.

In riferimento alla parte istituzionale ricordiamo che la fondazione ha provveduto a cofinanziare una consistente quota di progetti (€. 50.000) nel rispetto del principio di competenza; ha supportato il differenziale tra la somma dei costi di struttura e di oneri e staff verso il contributo di Fondazione Cariplo per circa 4.000 euro, ha sostenuto oneri tributari per €. 48.201 avendo ricevuto un contributo di un Ente Privato di circa 31.000, oltre ai proventi finanziari e straordinari per circa 16.200 euro chiudendo l'esercizio con una perdita di €. 47.741. Questa perdita è assorbita e coperta dalla sezione commerciale il cui risultato, dopo il calcolo delle imposte dovute per la parte commerciale, ammonta ad €. 52.742. Questo è la valorizzazione reale ed ordinaria della situazione riferita alle attività condotte nel 2022.

Bilancio consolidato 2022

ONERI							
	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contributi da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statuari	96.821	105.000	92.954	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Servizi	106.059	35.661	85.691	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Utenze	23.239	41.882	43.365				
Personale	63.610	53.468	63.308				
Ammortamenti	18.304	16.000	16.482				
Godimento beni di terzi	64.407	66.592	68.967				
Spese generali	464	8.326	776				
Oneri diversi di gestione	31.473	13.484	11.018				
Totale oneri per la struttura	404.377	340.413	382.561				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto	0	0	0				
Servizi	0	0	0				
Utenze	0	0	0				
Personale	0	0	0				
Godimento beni di terzi	0	0	0				
Spese generali	0	0	0				
CeDOC costi promiscui	0	0	0				
Attività varie costi promiscui	0	0	0				
Totale oneri per Costi Promiscui	0	0	0				
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC	19.982	48.000	41.637				
Monitoraggio	24.713	28.000	18.412				
STAFF	61.016	64.000	63.034				
Religioni	17.323	20.000	14.590				
Educazione	43.947	46.000	43.646				
Economia e lavoro	24.280	24.000	23.511				
Sanità e Welfare	3.104	5.000	4.554				
Legislazione	29.567	29.000	28.235				
Linea strategica	19.816	19.000	18.727				
Famiglia e Minori	15.903	20.000	20.521				
Attività varie	53.591	82.000	69.659				
Comunicazione (già Pubblicazioni)	34.033	35.000	32.036				
Totale oneri per staff e settori	347.275	420.000	378.563				
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
5X1000	846	0	0	5X1000	846	0	0
ACRA	1.691	0	0	ACRA	0	0	0
Bara ni Yiriwa	59.255	84.766	20.957	Bara ni Yiriwa	51.234	114.766	20.957
CNR Indagine 500 Roma	15.488	0	0	CNR Indagine 500 Roma	15.611	0	0
COE - MIUR	0	0	14.562	COE - MIUR	0	0	14.562
COE Diffusione Cinema	403	0	0	COE Diffusione Cinema	500	0	0
COE Dissemination Toolkit	0	0	6.085	COE Dissemination Toolkit	0	0	5.000
Commissione Europea Milano	0	0	3.677	Commissione Europea Milano	0	0	3.677
Comune di Milano S.O.S. 1	918	0	44.830	Comune di Milano S.O.S. 1	0	0	43.093
Comune di Milano S.O.S. 2	40.918	38.381	17.732	Comune di Milano S.O.S. 2	38.441	36.531	14.932
Cortocircuito	0	0	3.143	Cortocircuito	0	0	3.500
Crossmigration	0	0	0	Crossmigration	0	0	0
De Carli	0	0	2.309	De Carli	0	0	2.800
Diagrammi	54.291	49.368	24.709	Diagrammi	54.291	49.368	24.709
E&Y consulenza	0	0	1.777	E&Y consulenza	0	0	2.000
EC AwArtMali	0	0	24.811	EC AwArtMali	0	0	30.000
EC BITE	0	0	32.747	EC BITE	0	0	29.746
EC F.A.B.	13.523	31.565	17.011	EC F.A.B.	12.165	28.394	15.302
EC Grase	104.443	88.721	55.401	EC Grase	83.554	77.721	44.320
EC Itaca	38.547	53.259	27.968	EC Itaca	30.837	41.407	22.375
EC NEAR	155.085	224.639	63.806	EC NEAR	144.583	200.975	57.425
EC Spring	197.351	169.500	131.332	EC Spring	197.351	169.500	131.332
ECG No alla Guerra	0	0	22.223	ECG No alla Guerra	0	0	22.223
EMN II Biennio	0	0	44.363	EMN II Biennio	9.500	0	43.838
EMN proroga tecnica	120.277	120.000	52.193	EMN proroga tecnica	152.000	160.000	85.500
FAMI Cantiere Futuro	16.106	0	22.237	Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	0	0	59.897
FAMI Before You Go	30.079	44.434	38.564	FAMI Cantiere Futuro	16.106	0	22.237
FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	74.792	FAMI Before You Go	30.079	44.434	38.564
FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	124.697	93.471	69.830	FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	74.790
Fami Dimicome	36.462	32.995	99.054	FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	124.697	93.471	69.830
FAMI Inside Aut	47.014	55.067	36.404	FAMI Inside Aut	47.014	55.067	36.404
FAMI Lab' Impact	257.810	339.926	191.297	FAMI Lab' Impact	257.810	339.926	191.297
FAMI MILANO L2	40.731	19.240	23.152	FAMI MILANO L2	39.430	19.240	23.152
FAMI Remi	94.165	159.539	49.532	FAMI Remi	94.165	159.539	49.532
FC COE	0	0	7.624	FC COE	0	0	7.646
FC Never Alone 2019-2021	8.687	8.950	16.517	FC Never Alone 2019-2021	24.564	33.606	31.600
FdC Milano Aiuta Ucraina	24.769	0	0	FdC Milano Aiuta Ucraina	24.769	0	0
Formazione CPIA Bergamo	998	0	0	Formazione CPIA Bergamo	1.115	0	0
Formazione DITALS	5.192	0	5.234	Formazione DITALS	5.450	0	5.280
Formazione IC Borghetto Lod.	4.147	0	0	Formazione IC Borghetto Lod.	4.910	0	0
Formazione IC ovest Brescia	1.155	0	2.697	Formazione IC ovest Brescia	1.380	0	2.915
Formazione IC Rovani	6.157	0	0	Formazione IC Rovani	6.900	0	0
Formazione IC Stradella	993	0	0	Formazione IC S. Martino Siccomario	0	0	1.370
Formazione IPS Falck	7.147	0	0	Formazione IC Stradella	1.089	0	0
Formazione La Tenda	806	0	0	Formazione IPS Falck	8.655	0	0
IC San Martino Siccomario	0	0	1.266	Formazione La Tenda	890	0	0
Incentivazione alla Pubblicazione	0	0	0	Incentivazione alla Pubblicazione	175	0	0
LLIT Il Colore della salute	10.509	0	11.412	LLIT Il Colore della salute	10.509	0	11.361
MIUR Ali 1	0	0	105.304	MIUR Ali 1	0	0	119.000
MIUR Ali 2	96.308	0	0	MIUR Ali 2	113.750	0	0
MIUR Rossellini	1.700	0	49.508	MIUR Rossellini	5.114	0	67.443
MiWi 4.0	235	0	0	MiWi 4.0	235	0	0
MPG NES	12.520	0	12.895	MPG NES	12.520	0	12.895
MSNA 2021 Crescere insieme	48.122	0	0	MSNA 2021 Crescere insieme	48.122	0	0
NIEM	111.470	55.000	60.621	NIEM	107.217	49.500	54.559

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio consolidato 2022 (segue)

ONERI							
	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
Oltreluogo	12.573	12.980	8.789	Oltreluogo	9.904	9.064	6.138
Osservatorio PAMI	24.100	0	0	Osservatorio PAMI	20.484	0	0
Playmore	0	0	0	Playmore	0	0	0
PONTI PER IL FUTURO	24.742	24.600	25.292	PONTI PER IL FUTURO	18.225	24.283	24.409
PONTI PER IL FUTURO III	439	0	0	PONTI PER IL FUTURO III	387	0	0
START 2.0	15.039	2.500	34.196	START 2.0	15.039	2.500	34.196
UIA CAPACITyES	41.199	45.000	59.449	UIA CAPACITyES	41.199	45.000	59.449
UNAR 2022	6.991	0	12.600	UNAR 2022	6.991	0	12.600
UNI Bicocca	8.329	9.000	12.557	UNI Bicocca	10.425	10.425	13.875
UNICEF - UNHCR	11.301	4.400	0	UNICEF - UNHCR	12.310	7.000	0
UNICEF Akelius	57.490	0	0	UNICEF Akelius	62.526	0	0
Utilizzo struttura	0	0	0	Utilizzo struttura	0	0	0
Uvic Survey	26.578	0	0	Uvic Survey	28.300	0	0
Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	1.486	0	52.620	FAMI Dimicome	56.418	32.995	99.054
Totale oneri per Progetti Speciali	2.021.282	1.767.301	1.695.082	Totale proventi per Progetti Speciali	2.059.786	1.804.712	1.746.784
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi				3) Proventi da raccolta fondi			
Oneri di raccolta	0	0	0	Proventi da raccolta fondi	0		0
Totale oneri prom.li e di raccolta fondi	0	0	0	Erogazioni liberali da privati	0		0
				Erogazioni liberali da imprese	0		0
				Altre Erogazioni liberali	0		0
				Totale Proventi da raccolta fondi	0	0	0
				4) Proventi da attività accessorie			
				Proventi da attività connesse	0	0	0
				Prestazioni di servizi	0	0	0
				Altri proventi	34.000	0	41.295
				Totale Proventi da attività accessorie	34.000	0	41.295
6) Oneri finanziari e patrimoniali				5) Proventi finanziari e patrimoniali			
Interessi passivi su depositi bancari	0	0	39	Interessi attivi su titoli	12.694	8.000	7.558
Interessi passivi su Mutui	0	0	0	Interessi attivi su depositi bancari	0	1.000	2
Interessi passivi verso fornitori				Interessi attivi su crediti vs altri			
Interessi passivi verso Erario	0	0	0	Totale Proventi da attività accessorie	12.694	9.000	7.560
Totale oneri finanziari e patrimoniali	0	0	39				
7) Oneri straordinari				6) Proventi straordinari			
Attività Finanziaria	0	0	63.191	Da attività finanziaria	2.994	0	0
Attività Immobiliare	0	0	0	Da attività immobiliare	0	0	0
Da altre attività	2.709	0	0	Da altre attività	1.334	0	3.618
Totale oneri straordinari	2.709	0	63.191	Totale Proventi straordinari	4.328	0	3.618
8) Oneri di supporto generale							
6.6 Oneri diversi di gestione	0	0	0				
Totale oneri supporto generale	0	0	0				
9) Altri Oneri							
Altri Oneri	80.165	36.000	77.159				
Totale Altri Oneri	80.165	36.000	77.159	7) Altri proventi	0	0	0
Totale oneri	2.855.807	2.563.713	2.596.594	Totale Proventi	2.860.808	2.563.713	2.549.257
Risultato positivo di gestione	5.001				0		-47.337

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio istituzionale 2022

ONERI							
	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contributi da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statutari	96.821	105.000	92.954	Fondazione Cariplo - Contr. Istituzionale	750.000	750.000	750.000
Servizi	104.034	35.661	85.514	Fondazione Cariplo	750.000	750.000	750.000
Utenze	23.239	41.882	43.365				
Personale	63.610	53.468	63.308				
Ammortamenti	14.806	16.000	14.340				
Godimento beni di terzi	64.407	66.592	68.967				
Spese generali	463	8.326	776				
Oneri diversi di gestione	31.159	13.484	10.393				
Totale oneri per la struttura	398.540	340.413	379.618				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto							
Servizi							
Utenze							
Personale							
Godimento beni di terzi							
Spese generali							
CeDOC costi promiscui							
Attività varie costi promiscui							
Totale oneri per Costi Promiscui	0	0	0				
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC	19.982	48.000	41.637				
Monitoraggio	24.713	28.000	18.412				
STAFF	61.016	64.000	63.034				
Religioni	17.323	20.000	14.590				
Educazione	43.947	46.000	43.646				
Economia e lavoro	24.280	24.000	23.511				
Sanità e Welfare	3.104	5.000	4.554				
Legislazione	29.567	29.000	28.235				
Linea strategica	19.816	19.000	18.727				
Famiglia e Minori	15.903	20.000	20.521				
Attività varie	53.591	82.000	69.659				
Comunicazione (già Pubblicazioni)	34.033	35.000	32.036				
Totale oneri per staff e settori	347.275	420.000	378.563				
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
5X1000	846	0	0	5X1000	846	0	0
ACRA	1.691	0	0	ACRA	0	0	0
Bara ni Yiriwa	59.255	84.766	20.957	Bara ni Yiriwa	51.234	114.766	20.957
CNR Indagine 500 Roma	0	0	0	CNR Indagine 500 Roma	0	0	0
COE - MIUR	0	0	14.562	COE - MIUR	0	0	14.562
COE Diffusione Cinema	0	0	0	COE Diffusione Cinema	0	0	0
COE Dissemination Toolkit	0	0	6.085	COE Dissemination Toolkit	0	0	5.000
Commissione Europea Milano	0	0	3.677	Commissione Europea Milano	0	0	3.677
Comune di Milano S.O.S. 1	918	0	44.830	Comune di Milano S.O.S. 1	0	0	43.093
Comune di Milano S.O.S. 2	40.918	38.381	17.732	Comune di Milano S.O.S. 2	38.441	36.531	14.932
Cortocircuito	0	0	0	Cortocircuito	0	0	0
Crossmigration	0	0	0	Crossmigration	0	0	0
De Carli	0	0	0	De Carli	0	0	0
Diagrammi	54.291	49.368	24.709	Diagrammi	54.291	49.368	24.709
E&Y consulenza	0	0	0	E&Y consulenza	0	0	0
EC AwArtMali	0	0	24.811	EC AwArtMali	0	0	30.000
EC BITE	0	0	32.747	EC BITE	0	0	29.746
EC F.A.B.	13.523	31.565	17.011	EC F.A.B.	12.165	28.394	15.302
EC Grase	104.443	88.721	55.401	EC Grase	83.554	77.721	44.320
EC Itaca	38.547	53.259	27.968	EC Itaca	30.837	41.407	22.375
EC NEAR	155.085	224.639	63.806	EC NEAR	144.583	200.975	57.425
EC Spring	197.351	169.500	131.332	EC Spring	197.351	169.500	131.332
ECG No alla Guerra	0	0	22.223	ECG No alla Guerra	0	0	22.223
EMN II Biennio	0	-	0	EMN II Biennio	0	0	0
EMN proroga tecnica	0	0	0	EMN proroga tecnica	0	0	0
Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	0	-	0	Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	0	0	0
FAMI Cantiere Futuro	16.106	0	22.237	FAMI Cantiere Futuro	16.106	0	22.237
FAMI Before You Go	30.079	44.434	38.564	FAMI Before You Go	30.079	44.434	38.564
FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	74.792	FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	74.790
FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	124.697	93.471	69.830	FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	124.697	93.471	69.830
FAMI Inside Aut	47.014	55.067	36.404	FAMI Inside Aut	47.014	55.067	36.404
FAMI Lab' Impact	257.810	339.926	191.297	FAMI Lab' Impact	257.810	339.926	191.297
FAMI MILANO L2	40.731	19.240	23.152	FAMI MILANO L2	39.430	19.240	23.152
FAMI Remi	94.165	159.539	49.532	FAMI Remi	94.165	159.539	49.532
FC COE	0	0	7.624	FC COE	0	0	7.646
FC Never Alone 2019-2021	0	0	0	FC Never Alone 2019-2021	0	0	0
FdC Milano Aiuta Ucraina	24.769	0	0	FdC Milano Aiuta Ucraina	24.769	0	0
Formazione CPIA Bergamo	0	0	0	Formazione CPIA Bergamo	0	0	0
Formazione DITALS	0	-	0	Formazione DITALS	0	0	0
Formazione IC Borghetto Lod.	0	0	0	Formazione IC Borghetto Lod.	0	0	0
Formazione IC ovest Brescia	0	0	0	Formazione IC ovest Brescia	0	0	0
Formazione IC Rovani	0	0	0	Formazione IC Rovani	0	0	0
Formazione IC S. Martino Siccomario	0	0	0	Formazione IC S. Martino Siccomario	0	0	0
Formazione IC Stradella	0	0	0	Formazione IC Stradella	0	0	0
Formazione IPS Falck	0	0	0	Formazione IPS Falck	0	0	0
Formazione La Tenda	0	0	0	Formazione La Tenda	0	0	0
Incentivazione alla Pubblicazione	0	0	0	Incentivazione alla Pubblicazione	0	0	0
LLIT Il Colore della salute	10.509	0	11.412	LLIT Il Colore della salute	10.509	0	11.361

Bilancio istituzionale 2022 (segue)

ONERI									
		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021			Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
MIUR Ali 1		0	0	0	MIUR Ali 1		0	0	0
MIUR Ali 2		0	0	0	MIUR Ali 2		0	0	0
MIUR Rossellini		0	0	0	MIUR Rossellini		0	0	0
MiWi 4.0		235	0	0	MiWi 4.0		235	0	0
MPG NES		12.520	0	12.895	MPG NES		12.520	0	12.895
MSNA 2021 Crescere insieme		48.122	0	0	MSNA 2021 Crescere insieme		48.122	0	0
NIEM		111.470	55.000	60.621	NIEM		107.217	49.500	54.559
Oltreluogo		12.573	12.980	8.789	Oltreluogo		9.904	9.064	6.138
Osservatorio PAMI		24.100	0	0	Osservatorio PAMI		20.484	0	0
Playmore		0	0	0	Playmore		0	0	0
PONTI PER IL FUTURO		24.742	24.600	25.292	PONTI PER IL FUTURO		18.225	24.283	24.409
PONTI PER IL FUTURO III		439	0	0	PONTI PER IL FUTURO III		387	0	0
START 2.0		15.039	2.500	34.196	START 2.0		15.039	2.500	34.196
UIA CAPACITYES		41.199	45.000	59.449	UIA CAPACITYES		41.199	45.000	59.449
UNAR 2022		6.991	0	12.600	UNAR 2022		6.991	0	12.600
UNI Bicocca		0	0	0	UNI Bicocca		0	0	0
UNICEF - UNHCR		0	0	0	UNICEF - UNHCR		0	0	0
UNICEF Akelius		0	0	0	UNICEF Akelius		0	0	0
Utilizzo struttura		0	0	0	Utilizzo struttura		0	0	0
Uvic Survey		0	0	0	Uvic Survey		0	0	0
FAMI Dimicome		36.462	32.995	99.054	FAMI Dimicome		56.418	32.995	99.054
Totale oneri per Progetti Speciali		1.646.641	1.624.951	1.345.594	Totale proventi per Progetti Speciali		1.594.621	1.593.682	1.307.767
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi					3) Proventi da raccolta fondi				
Oneri di raccolta					Proventi da raccolta fondi				
Totale oneri promozionali e di raccolta fo		0		0	Erogazioni liberali da privati				
					Erogazioni liberali da imprese				
					Altre Erogazioni liberali				
					Totale Proventi da raccolta fondi		0	0	0
					4) Proventi da attività accessorie				
					Proventi da attività connesse				
					Prestazioni di servizi				
					Altri proventi		34.000		41.295
					Totale Proventi da attività accessorie		34.000	0	41.295
6) Oneri finanziari e patrimoniali					5) Proventi finanziari e patrimoniali				
Interessi passivi su depositi bancari e titoli		0		0	Interessi attivi su titoli		12.694	8.000	7.558
Interessi passivi su Mutui					Interessi attivi su depositi bancari		0	1.000	2
Interessi passivi verso fornitori					Interessi attivi su crediti vs altri		0	0	0
Interessi passivi verso Erario					Totale Proventi finanziari e patrimoniali		12.694	9.000	7.560
Totale oneri finanziari e patrimoniali		0	0	0					
7) Oneri straordinari					6) Proventi straordinari				
Attività Finanziaria		0		63.191	Da attività finanziaria		2.994		0
Attività Immobiliare		0		0	Da attività immobiliare		0		0
Da altre attività		2.669		0	Da altre attività		1.276		3.151
Totale oneri straordinari		2.669	0	63.191	Totale Proventi straordinari		4.269	0	3.151
8) Oneri di supporto generale									
6.6 Oneri diversi di gestione									
Totale oneri supporto generale		0	0	0					
9) Altri Oneri									
Altri Oneri		48.201	36.000	43.542					
Totale Altri Oneri		48.201	36.000	43.542	7) Altri proventi				
Totale oneri		2.443.326	2.421.363	2.210.507	Totale Proventi		2.395.584	2.352.682	2.109.773
					Risultato negativo di gestione		-47.741	-68.681	-100.734

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Bilancio commerciale 2022

ONERI							
	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
1) Oneri per la Struttura				1) Proventi Contribuiti da Enti			
Compensi e rimborsi spese organi statuari	0	0	0				
Servizi	2.025	0	176				
Utenze	0	0	0				
Personale	0	0	0				
Ammortamenti	3.497	0	2.142				
Godimento beni di terzi	0	0	0				
Spese generali	0	0	0				
Oneri diversi di gestione	314	0	625				
Totale oneri per la struttura	5.837	0	2.943				
2) Oneri per Costi Promiscui							
Collaborazioni a progetto							
Servizi							
Utenze							
Personale							
Godimento beni di terzi							
Spese generali							
CeDOC costi promiscui							
Attività varie costi promiscui							
Totale oneri per Costi Promiscui							
3) Oneri per staff e settori							
CeDOC							
Monitoraggio							
STAFF							
Religioni							
Educazione							
Economia e lavoro							
Sanità e Welfare							
Legislazione							
Linea strategica							
Famiglia e Minori							
Attività varie							
Comunicazione (già Pubblicazioni)							
Totale oneri per staff e settori							
4) Oneri per Progetti Speciali				2) Proventi per Progetti Speciali			
5X1000	0	0	0	5X1000	0	0	0
ACRA	0	0	0	ACRA	0	0	0
Bara ni Yiriwa	0	0	0	Bara ni Yiriwa	0	0	0
CNR Indagine 500 Roma	15.488	0	0	CNR Indagine 500 Roma	15.611	0	0
COE - MIUR	0	0	0	COE - MIUR	0	0	0
COE Diffusione Cinema	403	0	0	COE Diffusione Cinema	500	0	0
COE Dissemination Toolkit	0	0	0	COE Dissemination Toolkit	0	0	0
Commissione Europea Milano	0	0	0	Commissione Europea Milano	0	0	0
Comune di Milano S.O.S. 1	0	0	0	Comune di Milano S.O.S. 1	0	0	0
Comune di Milano S.O.S. 2	0	0	0	Comune di Milano S.O.S. 2	0	0	0
Cortocircuito	0	0	3.143	Cortocircuito	0	0	3.500
Crossmigration	0	0	0	Crossmigration	0	0	0
De Carli	0	0	2.309	De Carli	0	0	2.800
Diagrammi	0	0	0	Diagrammi	0	0	0
E&Y consulenza	0	0	1.777	E&Y consulenza	0	0	2.000
EC AwArtMali	0	0	0	EC AwArtMali	0	0	0
EC BITE	0	0	0	EC BITE	0	0	0
EC FA.B.	0	0	0	EC FA.B.	0	0	0
EC Grase	0	0	0	EC Grase	0	0	0
EC Itaca	0	0	0	EC Itaca	0	0	0
EC NEAR	0	0	0	EC NEAR	0	0	0
EC Spring	0	0	0	EC Spring	0	0	0
ECG No alla Guerra	0	0	0	ECG No alla Guerra	0	0	0
EMN II Biennio	0	0	44.363	EMN II Biennio	9.500	0	43.838
EMN proroga tecnica	120.277	120.000	52.193	EMN proroga tecnica	152.000	160.000	85.500
Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	1.486	0	52.620	Eupolis Oss. Reg. ORIM 2019-2020	0	0	59.897
FAMI Cantiere Futuro	0	0	0	FAMI Cantiere Futuro	0	0	0
FAMI Before You Go	0	0	0	FAMI Before You Go	0	0	0
FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	0	FAMI Coltiviamo l'Integrazione	0	0	0
FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	0	0	0	FAMI Conoscere, apprendere e comunicare	0	0	0
FAMI Inside Aut	0	0	0	FAMI Inside Aut	0	0	0
FAMI Lab' Impact	0	0	0	FAMI Lab' Impact	0	0	0
FAMI MILANO L2	0	0	0	FAMI MILANO L2	0	0	0
FAMI Remi	0	0	0	FAMI Remi	0	0	0
FC COE	0	0	0	FC COE	0	0	0
FC Never Alone 2019-2021	8.687	8.950	16.517	FC Never Alone 2019-2021	24.564	33.606	31.600
FdC Milano Aiuta Ucraina	0	0	0	FdC Milano Aiuta Ucraina	0	0	0
Formazione CPIA Bergamo	998	0	0	Formazione CPIA Bergamo	1.115	0	0
Formazione DITALS	5.192	0	5.234	Formazione DITALS	5.450	0	5.280
Formazione IC Borghetto Lod.	4.147	0	0	Formazione IC Borghetto Lod.	4.910	0	0
Formazione IC ovest Brescia	1.155	0	2.697	Formazione IC ovest Brescia	1.380	0	2.915
Formazione IC Rovani	6.157	0	0	Formazione IC Rovani	6.900	0	0
Formazione IC S. Martino Siccomario	0	0	1.266	Formazione IC S. Martino Siccomario	0	0	1.370
Formazione IC Stradella	993	0	0	Formazione IC Stradella	1.089	0	0
Formazione IPS Falck	7.147	0	0	Formazione IPS Falck	8.655	0	0
Formazione La Tenda	806	0	0	Formazione La Tenda	890	0	0
Incentivazione alla Pubblicazione	0	0	0	Incentivazione alla Pubblicazione	175	0	0
LLIT II Colore della salute	0	0	0	LLIT II Colore della salute	0	0	0
MIUR Ali 1	0	0	105.304	MIUR Ali 1	0	0	119.000
MIUR Ali 2	96.308	0	0	MIUR Ali 2	113.750	0	0
MIUR Rossellini	1.700	0	49.508	MIUR Rossellini	5.114	0	67.443
MiWi 4.0	0	0	0	MiWi 4.0	0	0	0
MPG NES	0	0	0	MPG NES	0	0	0
MSNA 2021 Crescere insieme	0	0	0	MSNA 2021 Crescere insieme	0	0	0

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bilancio commerciale 2022 (segue)

ONERI							
	Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021		Consuntivo 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2021
NIEM	0	0	0	NIEM	0	0	0
Oltreluogo	0	0	0	Oltreluogo	0	0	0
Osservatorio PAMI	0	0	0	Osservatorio PAMI	0	0	0
Playmore	0	0	0	Playmore	0	0	0
PONTI PER IL FUTURO	0	0	0	PONTI PER IL FUTURO	0	0	0
PONTI PER IL FUTURO III	0	0	0	PONTI PER IL FUTURO III	0	0	0
START 2.0	0	0	0	START 2.0	0	0	0
UIA CAPACITYES	0	0	0	UIA CAPACITYES	0	0	0
UNAR 2022	0	0	0	UNAR 2022	0	0	0
UNI Bicocca	8.329	9.000	12.557	UNI Bicocca	10.425	10.425	13.875
UNICEF - UNHCR	11.301	4.400	0	UNICEF - UNHCR	12.310	7.000	0
UNICEF Akellus	57.490	0	0	UNICEF Akellus	62.526	0	0
Utilizzo struttura	0	0	0	Utilizzo struttura	0	0	0
Uvic Survey	26.578	0	0	Uvic Survey	28.300	0	0
FAMI Dimicome	0	0	0	FAMI Dimicome	0	0	0
Totale oneri per Progetti Speciali	374.641	142.350	349.488	Totale proventi per Progetti Speciali	465.165	211.031	439.018
5) Oneri promozionali e di raccolta fondi				3) Proventi da raccolta fondi			
Oneri di raccolta				Proventi da raccolta fondi			
Totale oneri promoz. e di raccolta fondi	0	0		Erogazioni liberali da privati			
				Erogazioni liberali da imprese			
				Altre Erogazioni liberali			
				Totale Proventi da raccolta fondi	0	0	0
				4) Proventi da attività accessorie			
				Proventi da attività connesse			
				Prestazioni di servizi			
				Altri proventi			
				Totale Proventi da attività accessorie	0	0	0
6) Oneri finanziari e patrimoniali				5) Proventi finanziari e patrimoniali			
Interessi passivi su depositi bancari	0		39	Interessi attivi su titoli	0		0
Interessi passivi su Mutui	0		0	Interessi attivi su depositi bancari	0		0
Interessi passivi verso fornitori	0		0	Interessi attivi su crediti vs altri			
Interessi passivi verso Erario	0		0	Totale Proventi da attività accessorie	0	0	0
Totale oneri finanziari e patrimoniali	0	0	39				
7) Oneri straordinari				6) Proventi straordinari			
Attività Finanziaria	0		0	Da attività finanziaria	0		0
Attività Immobiliare	0		0	Da attività immobiliare	0		0
Da altre attività	40		0	Da altre attività	59		466
Totale oneri straordinari	40	0	0	Totale Proventi straordinari	59	0	466
8) Oneri di supporto generale							
6.6 Oneri diversi di gestione							
Totale oneri supporto generale	0	0	0				
9) Altri Oneri							
Altri Oneri	31.964		33.617				
Totale Altri Oneri	31.964	0	33.617	7) Altri proventi			
Totale oneri	412.482	142.350	386.087	Totale Proventi	465.224	211.031	439.484
Risultato positivo di gestione	52.742	68.681	53.397				

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2022 Fondazione ISMU		31/12/2021 Fondazione ISMU	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote		0		0
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		15.396		20.990
1) costi di impianto e di ampliamento	0		0	
2) costi di ricerca e sviluppo	0		0	
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno	0		0	
4) concessioni licenze brevetti e marchi	15.396		20.990	
5) avviamento	0		0	
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0		0	
7) altre	0		0	
II-Immobilizzazioni materiali		32.119		44.133
1) terreni e fabbricati			0	
2) impianti e attrezzature	30.958		30.566	
3) altri beni	430.938		423.979	
4) fondi di ammortamento	-429.777		-410.412	
III-Immobilizzazioni finanziarie		686.880		940.841
1) partecipazioni	0		0	
2) crediti	0		0	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	16.250		16.250	
3) altri titoli	670.630		924.591	
Totale Immobilizzazioni		734.395		1.005.964
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze		0		0
II-Crediti		1.902.144		2.467.688
verso ENTI	8.744		32.596	
esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
verso ALTRI	1.893.399		2.435.092	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni	0		0	
Altri titoli	0		0	
IV-Disponibilità liquide		440.408		867.208
Depositi bancari e postali	439.937		867.047	
Assegni	0		0	
Denaro e valori in cassa	471		161	
Totale Attivo Circolante		2.342.552		3.334.896
D) Ratei e Risconti		21.921		2.976
TOTALE ATTIVITA'		3.098.868		4.343.836

Situazione patrimoniale consolidata - Esercizio 2022 (segue)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2022 Fondazione ISMU		31/12/2021 Fondazione ISMU	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		72.395		67.394
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	5.001		-47.337	
2) Risultato degli esercizi precedenti	-47.337		0	
3) Riserve Statutarie	0		0	
4) Fondi di Riserva	114.731		114.731	
II)- Fondo di dotazione dell'ente		981.394		981.394
1) Fondo di dotazione vincolato	120.000		120.000	
2) Fondo di dotazione	861.394		861.394	
III) - Patrimonio vincolato		204.780		204.780
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	204.780		204.780	
VII)- Altre Riserve		0		0
Totale Patrimonio netto		1.258.569		1.253.567
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri	0		0	
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		160.830		133.060
D) Debiti		838.054		1.098.575
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0 0		0 0	
2) debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	4.912 0		4.178 0	
3) debiti verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0 0		0 0	
4) acconti i cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0 0		0 0	
5) debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	349.737 0		163.564 0	
6) debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	83.002 0		131.377 0	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	52.549 0		57.476 0	
8) altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	347.853 0		741.980 0	
E) Ratei e Risconti Passivi		841.416		1.858.634
TOTALE PASSIVITA'		3.098.868		4.343.836

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2022 Istituzionale		31/12/2021 Istituzionale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote				
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		15.396		20.990
1) costi di impianto e di ampliamento				
2) costi di ricerca e sviluppo				
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno				
4) concessioni licenze brevetti e marchi	15.396		20.990	
5) avviamento				
6) immobilizzazioni in corso e acconti				
7) altre				
II-Immobilizzazioni materiali		29.612		38.129
1) terreni e fabbricati				
2) impianti e attrezzature				
3) altri beni	430.938		423.979	
4) fondi di ammortamento	-401.326		-385.850	
III-Immobilizzazioni finanziarie		686.880		940.841
1) partecipazioni				
2) crediti				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	16.250		16.250	
3) altri titoli	670.630		924.591	
Totale Immobilizzazioni		731.888		999.960
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze				
II-Crediti		1.643.495		2.233.658
verso ENTI	6.657		29.622	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
verso ALTRI	1.636.838		2.204.037	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni				
Altri titoli				
IV-Disponibilità liquide		310.957		722.460
Depositi bancari e postali	310.486		722.299	
Assegni				
Denaro e valori in cassa	471		161	
Totale Attivo Circolante		1.954.452		2.956.119
D) Ratei e Risconti		21.921		2.976
TOTALE ATTIVITA'		2.708.261		3.959.055

Situazione patrimoniale istituzionale - Esercizio 2022 (segue)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2022 Istituzionale		31/12/2021 Istituzionale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		-31.816		-37.472
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	-47.741		-100.734	
2) Risultato degli esercizio precedente	-47.337			
3) Riserve Statutarie				
4) Fondi di Riserva	63.262		63.262	
II)- Fondo di dotazione dell'ente		981.394		981.394
1) Fondo di dotazione vincolato	120.000		120.000	
2) Fondo di dotazione	861.394		861.394	
III) - Patrimonio vincolato		204.780		204.780
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	204.780		204.780	
VII)- Altre Riserve				
Totale Patrimonio netto		1.154.358		1.148.701
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri	0		0	
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato		160.830		133.060
D) Debiti		555.821		819.095
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	4.912		4.178	
3) debiti verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) acconti i cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	175.380		127.448	
6) debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	60.317		97.994	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	52.549		57.477	
8) altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	262.663		531.998	
E) Ratei e Risconti Passivi		837.253		1.858.199
TOTALE PASSIVITA'		2.708.261		3.959.055

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2022 Commerciale		31/12/2021 Commerciale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Crediti verso associati per versamento quote				
B) Immobilizzazioni				
I-Immobilizzazioni immateriali		0		0
1) costi di impianto e di ampliamento				
2) costi di ricerca e sviluppo				
3) diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione opere dell'ingegno				
4) concessioni licenze brevetti e marchi				
5) avviamento				
6) immobilizzazioni in corso e acconti				
7) altre				
II-Immobilizzazioni materiali		2.507		6.004
1) terreni e fabbricati				
2) impianti e attrezzature	30.958		30.566	
3) altri beni				
4) fondi di ammortamento	-28.451		-24.562	
III-Immobilizzazioni finanziarie		0		0
1) partecipazioni				
2) crediti				
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) altri titoli	0		0	
Totale Immobilizzazioni		2.507		6.004
C) Attivo Circolante				
I-Rimanenze				
II-Crediti		258.649		234.029
verso ENTI	2.087		2.974	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
verso ALTRI	256.562		231.055	
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
Partecipazioni				
Altri titoli				
IV-Disponibilità liquide		129.451		144.748
Depositi bancari e postali	129.451		144.748	
Assegni				
Denaro e valori in cassa				
Totale Attivo Circolante		388.100		378.777
D) Ratei e Risconti				
TOTALE ATTIVITA'		390.607		384.781

Situazione patrimoniale commerciale - Esercizio 2022 (segue)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2022 Commerciale		31/12/2021 Commerciale	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Patrimonio netto				
I)- Patrimonio libero		104.211		104.866
1) Risultato gestionale dell'esercizio in corso	52.742		53.397	
2) Risultato degli esercizi precedenti				
3) Riserve Statutarie				
4) Fondi di Riserva	51.469		51.469	
II)- Fondo di dotazione dell'ente				
1) Fondo di dotazione vincolato				
2) Fondo di dotazione				
III) - Patrimonio vincolato		0		0
1) Fondi vincolati destinati da terzi				
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali				
VII)- Altre Riserve				
Totale Patrimonio netto		104.211		104.866
B) Fondo per Rischi ed Oneri		0		0
4) altri				
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato				
D) Debiti		282.232		279.481
1) titoli di solidarietà ex art.29 D.Lgs.460/97 di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) debiti verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) acconti i cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	174.357		36.117	
6) debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	22.685		33.383	
7) debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
8) altri debiti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	85.190		209.981	
E) Ratei e Risconti Passivi		4.163		434
TOTALE PASSIVITA'		390.607		384.781

PREMESSA

La Fondazione Ismu è un Ente senza finalità di lucro con lo scopo della ricerca scientifica e offre, alla collettività, oltre che la gestione e l'utilizzo di un centro gratuito per lo studio e le iniziative concernenti i fenomeni migratori, la predisposizione e la divulgazione di dati e notizie riguardo al più generale problema della multietnicità. Il Consuntivo che viene sottoposto alla Vostra attenzione si riferisce all'esercizio 2022 e rappresenta, economicamente, l'analisi delle attività svolte dalla Fondazione.

Ancora un anno con un fatturato estremamente positivo caratterizza l'andamento economico e finanziario della Fondazione Ismu. Infatti, anche il 2022 registra proventi complessivi davvero importanti, di poco inferiore ai tre milioni di euro, e la ragguardevole cifra di oltre 2,0 milioni di euro di sole attività realizzate con bandi, finanziamenti, servizi e consulenze a cui si deve sommare ovviamente il contributo istituzionale assicurato da Fondazione Cariplo. Sempre in termini di consolidato da sottolineare il segno positivo generato dal confronto tra oneri e ricavi dopo l'anno precedente chiuso in negativo e da attribuire sostanzialmente alla vicenda del progetto BITE (si ricorda che il capofila di questo progetto europeo, Fondazione Etimos, è stato oggetto di una procedura di liquidazione di cui abbiamo dato conto l'anno scorso e che ha purtroppo e irrevocabilmente determinato il mancato rimborso di buona parte delle spese sostenute da Ismu con sentenza in giudicato lo scorso settembre). Il segno positivo non era tuttavia scontato, perché il ragguardevole numero di progetti attivi nel corso dell'anno (38, un record), prevedevano in parte anche quote di cofinanziamento, ossia di esposizione di costi senza rimborso. La Fondazione ha gestito questo sforzo valorizzando al massimo e nei termini concessi il lavoro dei propri dipendenti e facendo tesoro dei ricavi generati con l'esercizio commerciale. Oltre a un numero così elevato di attività progettuali, giova inoltre ricordare l'attività di formazione sia in sede sia negli istituti scolastici locali: sul territorio ormai per quanto riguarda la certificazione DITALS e l'insegnamento della lingua italiana L2, Fondazione Ismu è un riferimento su scala regionale.

Come sempre dare conto di un anno così intenso, ricco di iniziative e articolato significa innanzitutto rendere merito e non prescindere dall'importanza che ha il contributo istituzionale della Fondazione Cariplo. L'ente fondatore della Fondazione Ismu assicura in questo modo il suo funzionamento, copre la quasi totalità dei costi di gestione e mette in grado il personale di poter svolgere il lavoro di ricerca istituzionale oltre a garantire quello che consente l'accesso a bandi e finanziamenti terzi nel rispetto degli obiettivi statutari.

Tutte le attività realizzate nell'ambito istituzionale con il rapporto e le ricerche dei settori, coi progetti, con le consulenze, con i servizi e con i moduli formativi sono dettagliati nel rapporto consuntivo delle attività, documento che in forma narrativa accompagna la presentazione del presente esercizio. Si rimanda pertanto a tale documento per l'ampio resoconto che ne deriva - data la mole di lavoro realizzato - documento che è incluso nel verbale redatto dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del bilancio.

Il 2022, infine, è l'anno in cui gli organi decisionali della Fondazione danno corso alla procedura di iscrizione dell'ente al RUNTS, Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, il nuovo alveo di riferimento naturale per tutte le organizzazioni, le fondazioni e le associazioni che lavorano nell'ambito del no profit. Istituito un gruppo di lavoro già nell'autunno del 2021, la Fondazione Ismu ha infatti svolto nel corso dei mesi scorsi i dovuti approfondimenti in termini di merito e di opportunità per poi procedere lo scorso autunno alle variazioni di statuto necessarie per aprire la pratica e diventare un ETS (Ente del Terzo settore). La procedura si è esaurita con successo all'inizio dell'anno corrente. Fondazione Iniziative e Studi sulla Multietnicità Ente del Terzo settore - Fondazione Ismu ETS è dunque la nuova ragione sociale dallo scorso 19/01/2023, come da atto di registrazione depositato presso gli uffici competenti.

NATURA, DOCUMENTI E PRINCIPI DI REDAZIONE

La Fondazione, ancora per l'esercizio 2022, è considerato un ente non lucrativo e per la realizzazione delle attività commerciali, intese come attività accessorie e/o strumentali alle finalità istituzionali che si rendessero necessarie per la sottoscrizione di impegni e contratti, sia con Enti, pubblici e privati sia con le Istituzioni Pubbliche, ai fini fiscali si è dotata di una contabilità separata; infatti, il consuntivo dell'esercizio 2022 è il frutto del consolidamento dell'attività istituzionale e di quella commerciale.

Il valore del consuntivo, che viene presentato, è stato suddiviso in aree funzionali in modo da evidenziare l'utilizzo delle disponibilità economiche in tutte le aree e/o settori; questi valori sono posti a confronto con i valori del consuntivo dell'esercizio precedente, 2021, e con quelli del preventivo 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'ottobre del 2021.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Ai fini di una migliore comprensione del documento oggetto della Vostra approvazione è importante ricordare che l'approvazione del Preventivo 2022 è stato effettuato senza formalmente manifestare, con separati documenti, la diversa natura della Fondazione ovvero di quella istituzionale e di quella commerciale.

La logica di suddivisione in aree funzionali prende spunto dal documento redatto dall'Agenzia delle Onlus quale Atto di Indirizzo emanato ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329. Partendo dalle raccomandazioni in esso contenute, la Fondazione ha allargato la visibilità delle aree funzionali, emanazione di quelle gestionali, allo scopo di fornire un più consistente dettaglio degli oneri impiegati nel corso della sua attività. Tale schema è stato integralmente confermato anche dopo le disposizioni intervenute con il D. Lgs. 139/2015 le quali fanno riferimento a quanto contenuto nel Libro V, mentre le norme civiliste che sottendono i contenuti della fondazione sono espressi nel Libro I del Codice Civile.

Il combinato disposto delle norme contenute nell'art. 2423 bis del Codice Civile e del Principio contabile 29, riferiti rispettivamente alla valutazioni delle voci di bilancio nella prospettiva di continuità della Fondazione e delle notizie riferiti a " ... fatti successivi alla data di chiusura del bilancio possono far venir meno, totalmente o parzialmente, il presupposto della continuità aziendale...", consentono di poter affermare che la Fondazione, non è stata soggetta ad azioni o ad accadimenti che possano essere intesi come fattori atti a minare la capacità di continuità aziendale.

Il bilancio di esercizio, derivante dagli indirizzi appena descritti, è costituito da:

- Stato patrimoniale
- Rendiconto della gestione
- Nota integrativa
- Rendiconto Finanziario
- Relazione sulla gestione
- Relazione del Collegio sindacale

La differenza maggiore, riscontrabile tra i documenti elencati e quelli proponibili per le ordinarie società, è riscontrabile nel documento che rappresenta il Conto economico. Nelle società ordinarie il Conto Economico, rappresentato secondo i dettami del Codice Civile, è destinato a rappresentare il risultato (positivo o negativo) di periodo, determinato dalla contrapposizione tra costi e ricavi di esclusiva competenza economica; questa rappresentazione, non sempre è adeguata a soddisfare le esigenze informative di una organizzazione non profit che ha finalità diverse dal profitto. Per questo motivo, al fine di fornire una corretta rappresentazione degli eventi economici della Fondazione, viene proposto un Rendiconto gestionale a proventi ed oneri di periodo, articolato per funzioni. Si parla di proventi ed oneri (e non di costi e ricavi) per indicare i fondi e gli impieghi delle risorse. In effetti, l'attività istituzionale di una azienda non commerciale non è caratterizzata dallo scambio economico ma dal modo in cui questa acquisisce e impiega le risorse. Tale documento è utile agli Amministratori per fornire una migliore comprensione degli aspetti economici e finanziari della Fondazione. Fermo restando quanto detto i criteri adottati per la formazione del Bilancio sono basati sul principio della competenza economica, rinviando, per la quota dei costi non sostenuti nell'esercizio in esame, i contributi ricevuti o da ricevere.

Il rendiconto chiude con un avanzo di gestione pari a euro 5.001.

CRITERI DI VALUTAZIONE**Disponibilità liquide**

In questa voce è presente la sommatoria delle giacenze di cassa e del denaro depositato sui conti correnti accesi presso l'Istituto di credito Banca Intesa, Banca Prossima e Banco di Desio e della Brianza.

Titoli

I titoli sono stati iscritti al prezzo di acquisto e sono costituiti da Buoni del Tesoro Pluriennali, da Obbligazioni di Banca Intesa, da Buoni di Risparmio

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto, al netto dei rispettivi fondi di ammortamento accantonati alla data di chiusura dell'esercizio. Sui valori iscritti in Bilancio non sono state operate rivalutazioni.

Crediti e debiti

I crediti ed i debiti sono stati iscritti al valore nominale, senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato e l'attualizzazione, in quanto la Fondazione ritiene non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato.

I crediti si presumono totalmente esigibili, al netto delle posizioni oggetto di diversa valutazione di seguito descritti. Non sono presenti posizioni di credito/debito espresse in valuta estera.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei ed i risconti, sia attivi sia passivi, riflettono ricavi e costi attribuibili a più esercizi e sono stati determinati secondo la competenza temporale.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo è adeguato alle indennità maturate dal personale dipendente e rappresenta l'effettivo debito maturato alla fine dell'esercizio; questo è stato calcolato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

ONERI E PROVENTI

Sono stati esposti in bilancio secondo i principi generali della prudenza e della competenza temporale; essi sono iscritti al netto degli abbuoni, sconti, premi e delle imposte direttamente connesse alla prestazione.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 0
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 0
Differenza	Euro 0

Alla data di approvazione del presente documento non sussistono crediti vantati nei confronti dei soci della Fondazione.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 15.396
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 20.990
Differenza	Euro -5.594

Nel corso del 2022 non sono state effettuate spese riferite a questa voce di bilancio. Le quote di ammortamento hanno ridotto, secondo il metodo dell'ammortamento diretto, il valore dell'investimento esistente.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 32.119
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 44.133
Differenza	Euro -12.014

Nel corso dell'esercizio sono state acquistate alcune attrezzature utili ad un miglioramento delle attività operative della Fondazione.

Il prospetto sottostante evidenzia l'incremento, rispetto all'esercizio precedente, del valore storico dei beni, raggruppati in categorie omogenee, in essere alla data di fine esercizio.

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
Hardware	209.276	205.720	3.556
Macchine e Impianti	163.393	161.307	2.086
Impianti telefonici	0	0	0
Mobili e Arredi	89.227	87.519	1.708
Beni Inferiore a 516,45	0	0	0
Totali	461.896	454.545	7.350

Nella tabella sono esposti i valori dei cespiti iscritti nel relativo registro e in essa ripropongono i valori relativi ai due esercizi a confronto.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

I crediti vengono suddivisi in base alla durata del loro realizzo e precisamente in crediti esigibili oltre l'esercizio e i crediti esigibili entro l'esercizio.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 16.250
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 16.250
Differenza	Euro 0

Il credito è composto dal deposito cauzionale presso l'Opera Diocesana Istituto San Vincenzo pari ad Euro 16.250 a seguito stipula contratto di locazione per la nuova sede operativa della Fondazione Ismu.

ALTRI TITOLI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 670.630
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 924.591
Differenza	Euro -253.961

L'investimento, nel suo complesso, è costituito da titoli di stato o da titoli di garantiti dallo Stato. Il principio ispiratore nella ricerca dei titoli, di concerto con il gestore finanziario dell'investimento, è stato quello di rispettare i due principi fondamentali quello della prudenza e della sicurezza della composizione. Anche in questo esercizio è continuato l'impegno di alcuni componenti del Consiglio di Amministrazione, di concerto con gli operatori finanziari, finalizzato alla ricerca dei migliori investimenti.

Il patrimonio mobiliare della Fondazione nel corso dell'esercizio ha subito la alienazione dei Titoli SPV3N e dell'investimento dei prodotti di Banca Intesa. Solo per una parte la monetizzazione di questi titoli è stata utilizzata allo scopo di acquisire i Titoli di BTP-15NOV24.

Il tutto è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori al 31/12/2022	Valori al 31/12/2021	Variazioni
BTP-01DC 24 -2,5%	23.000	23.000	0
BTP-2,05% sc. 1Agos.27	49.921	49.921	0
BTP-22MG 23 0,45%	101.671	101.671	0
BTP-15NV24	196.039	0	196.039
Titoli MEDIOBANCA	150.000	150.000	0
Titoli MEDIOBANCA TV 202	150.000	150.000	0
Titoli SPV3N	0	100.000	(100.000)
Obiettivo RISP -C	0	350.000	(350.000)
Totali	670.630	924.591	(253.961)

CREDITI (di attivo circolante)

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 1.902.144
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 2.467.688
Differenza	Euro -565.544

I crediti della Fondazione sono costituiti, per una considerevole quota, da impegni finanziari assunti da enti, pubblici e privati, con la sottoscrizione di convenzioni pluriennali e di progetti che, alla data di chiusura del bilancio, non sono stati ancora completamente incassati; sono appostati in questa voce il valore del credito che la parte istituzionale vanta vs quella Commerciale per i rapporti che sono stati intrattenuti nel corso dell'esercizio, reciprocamente, dal punto di vista esclusivamente finanziario. La controparte di questa voce sarà presente nella situazione debitoria rilevandola tra le partite della Commerciale; inoltre in questa sono contenuti anche i crediti derivanti dal decreto legge 21/2020 varato per l'aiuto ai dipendenti al valore differenziale tra il valore dell'imposta Ires di competenza rispetto agli acconti pagati nel corso del 2022. In questa stessa voce vengono iscritti i crediti verso i clienti già maturati nel corso dell'esercizio, non riscossi alla data della chiusura dell'esercizio e riscuotibili entro l'esercizio successivo derivanti dalla attività commerciale oltre a quelli che, per competenza, sono da regolare nel prossimo esercizio.

CREDITI VERSO ENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 8.744
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 32.596
Differenza	Euro -23.852

Determinano il saldo della voce di Bilancio, per la parte Istituzionale, il valore del bonus derivante dal DL 21/2020, che ha soppiantato l'ex DL 66/2014 ("bonus Renzi"), per un valore di €. 6.657; per la parte Commerciale sono esposti i valori riferiti ai crediti tributari maturati dopo la quantificazione del debito di imposta dell'esercizio al netto degli acconti pagati nel corso dell'esercizio 2022 (€. 2.087).

CREDITI VERSO ALTRI

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 1.893.399
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 2.435.092
Differenza	Euro -541.693

La Fondazione quando sottoscrive con gli Enti di riferimento un accordo progettuale o una convenzione è impegnata, normalmente, per un periodo di tempo di almeno due periodi; raramente gli accordi progettuali hanno una durata più lunga del biennio. Quindi in questa voce di bilancio sono iscritti i crediti, vantati verso gli Enti con i quali sono stipulate le convenzioni per i progetti in corso e che, alla fine dell'esercizio 2022, questi non sono stati ancora completamente incassati. Il valore di questi crediti, per parte Istituzionale, ammonta ad € 1.516.647. Sono inoltre da sommare a queste due voci anche quelle delle fatture da emettere che complessivamente ammontano ad €. 284.931. Sono anche considerati anticipi a fornitore, per le due realtà, di complessivi €. 6.630

Tra le voci che compongono il saldo sopra esposto, sono presenti i valori che riguardano il credito che la parte Istituzionale vanta vs la parte Commerciale per le anticipazioni finanziarie per i progetti, le anticipazioni di costi di struttura per le attività gestionali dei progetti aventi natura commerciale, i pagamenti degli F24 per le ritenute che afferiscono ai debiti verso l'Erario della parte commerciale. Tale importo ammonta ad €. 85.191. La natura di questo credito è giustificata dal fatto che le due attività, che hanno contabilità separata, ma un unico patrimonio, possono reciprocamente rispondere delle competenze anticipate da una delle attività a favore dell'altra; questo in modo da rendere più flessibile e giustificata la gestione monetaria delle stesse.

Nella tabella sono riassunti i valori di credito verso i vari soggetti:

ENTE CREDITORE	VALORE AL 31/12/2022
Progetto Provincia Monza e Brianza	86.080
Progetto FAMI PARLAMI 2	23.463
Progetto FAMI- Conoscere, apprendere	4.154
Progetto REMI'	66.625
Progetto SPRING	53.925
Progetto FAMI - Conoscere per integrarsi	162.454
Progetto Cantiere Futuro	16.020
Progetto SOS	45.280
Contributo Fondazione Cariplo	100.000
Progetto BARA NI MALI	64.169
Progetto FAMI LAB IMPACT	198.600
Progetto DIAGRAMMI	63.564
Progetto GRASE	29.284
Progetto ITACA	13.967
Progetto FA.B	15.400
Progetto BEFORE YOU GO	30.745
Progetto INSIDE AUT	28.872
Progetto OLTRELUOGO	16.041
Progetto SOS 2	53.373
Progetto NIEM 2020	12.870
Progetto NIEM 2021	54.559
Progetto NEAR	57.025
Progetto PONTI PER IL FUTURO III	10.670
Progetto NIEM 2022	107.217
Progetto UNAR 2022	6.991
Progetto MIWI 4.0	19.329
Progetto Osservatorio Andis. Pami	40.956
Progetto Milano aiuta UCRAINA	37.500
Progetto MSNA CRESCERE INSIEME	97.512
Credito vs Attività commerciale	85.191
Fatture da Emettere	284.931
Acconto a fornitori	6.630
Crediti tributari	8.744
Totale	1.902.144

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 440.408
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 867.208
Differenza	Euro -426.800

In questa voce della Situazione Patrimoniale sono espressi i saldi dei conti correnti bancari della Fondazione, diretti alla gestione dell'attività Istituzionale e di quella Commerciale; questi, complessivamente, ammontano ad € 439.937. Il saldo della cassa economale è pari ad € 471.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 21.921
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 2.976

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Differenza Euro 18.945

Nel corso dell'esercizio sono state rilevate alcune voci di costo che hanno avuto nel corso del 2022 la loro manifestazione numeraria ma la competenza della prestazione è del 2023. Questi valori si riferiscono alla locazione per il periodo del primo trimestre del 2023 (€ 20.795) oltre al noleggio di attrezzature e macchinari per il valore pari a € 1.010 oltre al canone del primo trimestre dell'abbonamento ad Aruba (€ 115).

P A S S I V O**DEBITI**

Sono stati iscritti in questo conto le seguenti sottovoci:

DEBITI VERSO BANCHE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 4.912
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 4.178
Differenza	Euro 734

Alla data di chiusura dell'esercizio, il valore debitorio esprime il saldo della carta di credito aziendale che è pari ad €. 4.912.

DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 0
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 0
Differenza	Euro 0

Anche in questo esercizio non sono maturate valorizzazioni che potessero essere iscritti in tale voce.

DEBITI VERSO FORNITORI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 349.737
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 163.565
Differenza	Euro 186.172

In tale voce sono compresi i debiti maturati nei confronti dei fornitori per acquisto di beni e servizi, sia consolidati sia per fatture da ricevere, pari ad € 349.737. Le fatture da ricevere ammontano a €. 328.887 mentre il debito per fatture di fornitori ricevute ammonta a € 20.850.

DEBITI TRIBUTARI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 83.002
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 131.377
Differenza	Euro -48.375

I valori espressi in questa voce si riferiscono ai debiti maturati alla data del 31 dicembre del 2022 nei confronti dell'Erario per le ritenute maturate sul lavoro dipendente e per le prestazioni professionali; i debiti sopra esposti sono così suddivisi: € 21.564 per ritenuta su lavoro dipendente e assimilato, € 9.408 per ritenute su prestazioni professionali; € 15.592 per le addizionali, regionali e comunali. E' opportuno segnalare che tali debiti tributari, contengono anche le rilevazioni IRES e dell'IRAP; in merito all'imposta IRES si rimanda alla parte dei crediti con l'evidenza del credito maturato; per l'IRAP il valore ammonta a €. 22.050. Alla fine dell'esercizio è anche maturato il debito IVA pari ad €. 14.388.

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 52.549
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 57.477
Differenza	Euro -4.928

In tale voce sono compresi i debiti verso l'Istituto di previdenza INPS per le quote di contributi a carico dei dipendenti e dei collaboratori oltre che delle quote a carico del datore di lavoro maturati nel mese di dicembre da versare nel mese di gennaio 2023.

ALTRI DEBITI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 347.853
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 741.979
Differenza	Euro -394.126

È un conto che comprende tutti i debiti non classificabili nelle voci precedenti. In tale voce inoltre è contenuto l'accantonamento per il personale dipendente rispetto al monte ore maturate e non godute di ferie e permessi di competenza dell'esercizio 2022. Tale valore ammonta ad € 64.952. In questa voce è specularmente contenuto il debito che la parte commerciale della Fondazione detiene nei confronti della parte istituzionale così come precedentemente espresso

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nell'analisi della voce dei crediti; il valore ammonta ad € 85.191. Inoltre, alla data di fine esercizio è maturato un debito vs collaboratori pari ad € 56.254 e per i dipendenti pari ad € 16.987. Alla data del 31 dicembre risulta essere ancora acceso un debito nei confronti del CDA per € 26.480.

In continuità rispetto a quanto accaduto negli anni precedenti la Fondazione, assumendo in alcuni progetti la funzione di capofila dello stesso, ha il dovere di gestire le risorse finanziarie che l'Autorità Responsabile provvede ad elargire ai soggetti attuatori delle procedure operative. Il compito della Fondazione è quindi quello di ripartire, pro quota, le risorse finanziarie per singolo partner.

Alla fine dell'anno non è stato possibile effettuare completamente tale ripartizione pertanto in bilancio è esposto il valore che nel primo semestre del 2023 è stato, e sarà, ripartito tra i vari partner del progetto. Il valore ammonta ad € 97.991.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 160.830
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 133.060
Differenza	Euro 27.770

L'importo sopra esposto rappresenta quanto maturato dai dipendenti alla data del 31 dicembre 2022. Tale somma è stata calcolata in base alle norme contrattuali vigenti e sarà corrisposta ai dipendenti alla data di termine del rapporto di lavoro.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate restituzioni di trattamento di fine rapporto.

Valore Trattamento Fine Rapporto di lavoro al 31.12.2021	Accantonamento dell'esercizio	Acconti/Liquid. Corrisposte	Imposta sostitutiva sulla Rivalutazione T.F.R.	Valore Trattamento Fine Rapporto di lavoro al 31.12.2022
133.060	30.027	0	2.256	160.830

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 841.416
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 1.858.634
Differenza	Euro -1.017.218

Di seguito sono riepilogati le attività progettuali di durata pluriennale che esprimono il valore dei proventi, rimandati al prossimo esercizio, per il valore della competenza che maturerà, e che si renderà necessaria, per la copertura delle spese che saranno necessarie alla attivazione delle azioni progettuali di riferimento ai singoli progetti.

Allo stato attuale sono da rimandare, all'esercizio futuro, le seguenti valorizzazioni dei proventi secondo il dettaglio promosso nella successiva tabella.

Descrizione	Deliberato/Ricevuto	Oneri sostenuti	Valore riscontato
Risconti Passivi 2022			
Progetto FAMI DIMICOME	56.418	56.418	0
Progetto FAMI START 2.0	15.039	15.039	0
Progetto FAMI LAB' IMPACT	344.058	257.810	86.248
Progetto MIWI 4.0	0	0	19.094
Progetto UIA	110.341	41.199	69.142
Progetto Osservatorio Andis. Pami	0	0	20.472
Progetto CANTIERE FUTURO	16.106	16.106	0
Progetto Conoscersi per integrarsi	103.117	24.797	78.320
Progetto SPRING	228.168	197.351	30.817
Progetto BRARA NI MALI	155.222	75.155	80.067
Progetto DIAGRAMMI	52.469	52.469	0
Progetto REMI	189.122	94.165	94.957
Progetto OLTRELUOGO	8.862	8.862	0
Progetto PONTI PER IL FUTURO III	0	0	21.713
Progetto SOS 2	38.441	38.441	0
Progetto INSIDE AUT	45.562	45.562	0
Progetto MILANO L2	39.430	39.430	0
Progetto PONTI PER IL FUTURO	18.225	18.225	0
Progetto MPG NES	12.520	12.520	0
Progetto MNSA CRESCERE INSIEME	0	0	195.729
Progetto Milano aiuta UCRAINA	0	0	12.731
Progetto BEFORE YOU GO	46.839	30.079	16.760
Progetto GRASE	78.917	78.917	0
Progetto ITACA	47.460	30.837	16.622
Progetto FA.B	23.198	12.165	11.033
Progetto NEAR	227.700	144.583	83.117
Progetto Playmore	0	0	4.098

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RATEI PASSIVI 2022

Costi bollo e oneri bancari			494
5X1000	846	846	0
spese di esercizio	204	204	0
Clienti vari Esami DITALS	370	370	0
TOTALE	1.858.634	1.291.550	841.416

PATRIMONIO

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 1.258.569
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 1.253.567
Differenza	Euro 5.002

Le voci che compongono il Patrimonio sono:

FONDO DI DOTAZIONE

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 981.394
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 981.394
Differenza	Euro 0

Rispetto allo scorso esercizio non sono intervenute modifiche sostanziali nella quantificazione dei valori ad esso attribuito. Ricordiamo che dall'anno 2012 il fondo di dotazione della Fondazione risulta composto dalle voci di seguito riepilogate a seguito di quanto espressamente previsto dalla Prefettura di Milano. Pertanto il Fondo di dotazione della Fondazione è così composto:

FONDO DI DOTAZIONE VINCOLATO (in conto corrente): €. 120.000

FONDO DI DOTAZIONE: €. 861.394

FONDO DI RISERVA

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 114.731
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 114.731
Differenza	Euro 0

Trattasi di fondi formatesi negli esercizi precedenti con i risultati degli esercizi.

RISULTATO GESTIONALE DA ESERCIZI PRECEDENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro - 47.337
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 0
Differenza	Euro - 47.337

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DI ORGANI ISTITUZIONALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 204.780
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 204.780
Differenza	Euro 0

Nessuna movimentazione è intervenuta in tutte queste poste eccezion fatta per il riporto a nuovo della perdita dell'esercizio 2021 nel rispetto di quanto deliberato nell'approvazione del bilancio dello scorso esercizio.

RENDICONTO DELLA GESTIONE A PROVENTI E ONERI

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi delle varie attività svolte nell'esercizio e precisamente:

ONERI PER LA STRUTTURA

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 404.377
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 382.561
Differenza	Euro 21.816

Sono registrati in questo conto gli oneri per il normale funzionamento della Fondazione. I costi di funzionamento sono ripartiti secondo l'appartenenza alla natura delle voci di utilità delle stesse. Inoltre, partecipano in questo conto gli ammortamenti dei beni acquistati anche durante l'esercizio. Si riporta lo schema delle voci che fanno parte di questo conto con correlazione all'anno precedente.

Oneri	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza
Compensi e rimborsi spese organi statutari	96.821	92.954	3.867

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Servizi	106.059	85.691	20.368
Utenze	23.239	43.365	-20.126
Personale	63.610	63.308	302
Ammortamenti	18.304	16.482	1.822
Godimento beni di terzi	64.407	68.967	-4.560
Spese generali	464	776	-312
Oneri diversi di gestione	31.473	11.018	20.455
TOTALI	404.377	382.561	21.816

Anche in questo esercizio, si è riusciti a distribuire una parte dei costi di struttura su quelle attività progettuali che sono state attivate nel corso dell'esercizio, tenendo conto del numero dei progetti attivi e del processo, spiegato nelle premesse, che ha procrastinato la operatività degli stessi progetti.

ONERI PER SETTORI E STAFF

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 347.275
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 378.563
Differenza	Euro -31.288

Gli oneri sono riferiti alle attività programmate nel piano di attività. Vengono ora elencati le varie voci componenti il conto suddetto:

Oneri	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza
SETTORI			
CeDOC	19.982	41.637	-21.655
Monitoraggio dell'Immigrazione	24.713	18.412	6.301
Religioni	17.323	14.590	2.733
Educazione	43.947	43.646	301
Economia e lavoro	24.280	23.511	769
Sanità e Welfare	3.104	4.554	-1.450
Legislazione	29.567	28.235	1.332
Line Strategica	19.816	18.727	1.089
Famiglia e Minori	15.903	20.521	-4.618
Attività varie	53.591	69.659	-16.068
Comunicazione	34.033	32.036	1.997
STAFF			
Servizi amministrativi e commerciali			0
Coordinamento eventi			0
Comunicazione	61.016	63.034	-2.018
TOTALI	347.275	378.563	-31.288

Come chiaramente è espresso nella tabella, in questa categoria, sono anche compresi i servizi di staff che, ancorché dettagliate nelle tre voci citate, riepilogano i costi sostenuti per le attività di segreteria, di coordinamento degli eventi, di gestione e cura del sito web e delle attività editoriali. Questi processi hanno ripreso quasi completamente la loro attuazione in forma piena e in presenza cercando di usare il lavoro agile solo per quelle peculiari attività che possono essere attuate da remoto senza rendere complesso e difficile lo studio e la ricerca.

ONERI PER PROGETTI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 2.021.282
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 1.695.082
Differenza	Euro 326.200

Come espresso e descritto nelle premesse l'uso del Rendiconto Gestionale consente di esprimere meglio l'uso delle risorse che si realizzano e in questa sezione sono riepilogati tutte le attività assolute per la realizzazione dei progetti che, nel caso della Fondazione, sono sia di natura istituzionale sia commerciale; tra queste ultime rientra anche il rapporto con la partecipata da Regione Lombardia in merito alle attività dell'O.R.I.M.

Il valore degli oneri, sotto riportato, esprime il sostanziale utilizzo dei contributi deliberati. Sono inoltre, nel corso dell'esercizio, iniziati vari progetti che si concluderanno nel prossimo ovvero alcuni altri, così come descritto nelle premesse, che dovevano concludersi nel corso dell'esercizio. I progetti, finanziati da vari enti, che elenchiamo nel prospetto sottostante, esprimono il valore dei costi sostenuti per la gestione degli stessi.

Riteniamo doveroso segnalare che anche in questo esercizio la Fondazione ha provveduto a cofinanziare alcuni progetti con un valore considerevole.

Anche in questo esercizio è possibile affermare il ruolo di guida della Fondazione nella conduzione dei progetti che gli enti erogatori e le Autorità Responsabili hanno ormai attribuito alla stessa. Quanto appena descritto rende le attività studio, ricerca e preparazione delle attività di finanziamento molto dispendiose ma al contempo necessarie sia per la ricerca di nuove risorse sia per rendere ancora più marcata la funzione della

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

fondazione. Di seguito la tabella con le singole voci dei progetti, che nel corso dei due anni confrontati, hanno avuto esecuzione:

Oneri	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza
PROGETTI			
Eupolis - Oss. Regionale ORIM 2019-2020	1.486	52.620	-51.134
Progetto Formazione Rovani	6.157	0	6.157
Progetto UNAR	6.991	12.600	-5.609
Progetto E&Y consulenza	0	1.777	-1.777
Progetto EC NEAR	155.085	63.806	91.279
Progetto ITACA	38.547	27.968	10.579
Progetto EC BITE	0	32.747	-32.747
Progetto Ditals	5.192	5.234	-42
Progetto EC GREASE	104.443	55.401	49.042
Progetto EC AMIF - AwArtMali	0	24.811	-24.811
Progetto EC SPRING	197.351	131.332	66.019
Progetto Formazione CPIA Bergamo	998	0	998
Progetto Formazione IC Stradella	993	0	993
Progetto EC F.A.B.	13.523	17.011	-3.488
Progetto BARA ni YIRIWA	59.255	20.957	38.298
Progetto Formazione IPS Falk	7.147	0	7.147
Progetto COE MIUR	0	14.562	-14.562
Progetto SOS Superare ostacoli scolastici	918	44.830	-43.912
Progetto IUA CAPACITY	41.199	59.449	-18.250
Progetto FAMI COLTIVIAMO L'INTEGRAZIONE	0	74.792	-74.792
Progetto FAMI CANTIERE FUTURO	16.106	22.237	-6.131
Progetto DIAGRAMMI	54.291	24.709	29.582
Progetto REMI'	94.165	49.532	44.633
Progetto ECG NO ALLA GUERRA	0	22.223	-22.223
Progetto Commissione Europea Milano	0	3.677	-3.677
Progetto Dissemination Toolkit COE	0	6.085	-6.085
Progetto Oltreluogo	12.573	8.789	3.784
Progetto Formazione La Tenda	806	0	806
Progetto Before You Go	30.079	38.564	-8.485
Progetto Cortocircuito	0	3.143	-3.143
Progetto Formazione IC Borghetto Lod.	4.147	0	4.147
Progetto CNR Indagine 500 Roma	15.488	0	15.488
Progetto PONTI PER IL FUTURO III	439	0	439
Progetto MIWI 4.0	235	0	235
Progetto FAMI Conoscere I	124.697	69.830	54.867
Progetto FAMI DIMICOME	36.462	99.054	-62.592
Progetto FAMI MILANO L2	40.731	23.152	17.579
Progetto FC COE	0	7.624	-7.624
Progetto FAMI LAB' IMPACT	257.810	191.297	66.513
Progetto PONTI PER IL FUTURO	24.742	25.292	-550
Progetto MIUR - ROSSELLINI	1.700	49.508	-47.808
Progetto Uvic Survey	26.578	0	26.578
Progetto INSIDE AUT	47.014	36.404	10.610
Progetto MIUR Ali 2	96.308	0	96.308
Progetto FAMI START 2.0	15.039	34.196	-19.157
Progetto UNICEF Akeliu	57.490	0	57.490
Progetto EMN proroga tecnica	120.277	52.193	68.084
Progetto EMN II BIENNIO	0	44.363	-44.363
Progetto COE Diffusione Cinema	403	0	403
Progetto SOS 2	40.918	17.732	23.186
Progetto MPG	12.520	12.895	-375
Progetto IC San Martino SICCOMARIO	0	1.266	-1.266
Progetto De Carli	0	2.309	-2.309
Progetto 5X1000	846	0	846
Progetto MIUR studio conoscitivo MSNA	0	105.304	-105.304
Progetto MSNA Crescere Insieme	48.122	0	48.122

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Progetto UNICEF - UNHCR	11.301	0	11.301
Progetto LILT- Il Colore della salute	10.509	11.412	-903
Progetto NEVER ALONE 201-2021	8.687	16.517	-7.830
Progetto NIEM	111.470	60.621	50.849
Progetto OSSERVATORIO PAMI	24.100	0	24.100
Progetto insieme per L'UCRAINA 2022	24.769	0	24.769
Progetto Formazione IC Ovest Brescia	1.155	2.697	-1.542
Progetto ACRA	1.691	0	1.691
Progetto UNI -BICOCCA	8.329	12.557	-4.228
	2.021.282	1.695.082	326.200

Ribadiamo che anche nel 2022 i fenomeni migratori con le conseguenti azioni di monitoraggio non vengono più assolti dalle Amministrazioni Provinciali che erano nel passato attori interessati e investiti di competenze.

ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro	0
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro	39
Differenza	Euro	-39

In questa voce sono stati riepilogati gli oneri finanziari maturati per la gestione dei conti correnti e per i dossier titoli.

ONERI STRAORDINARI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro	2.709
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro	63.192
Differenza	Euro	-60.483

A differenza dello scorso esercizio la quantificazione delle poste straordinarie sono attribuibili alle sistemazioni contabili nel corso dell'intero esercizio.

ALTRI ONERI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro	80.165
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro	77.159
Differenza	Euro	3.006

In questa voce del Rendiconto Gestionale sono stati iscritti gli oneri per imposte di competenza dell'esercizio. La cifra esposta in Bilancio è determinata nel seguente modo:

Imposte	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	Totale
IRES		20.396	20.396
IRAP	48.201	11.568	59.769
	48.201	31.964	80.165

Nella tabella sopra riportata sono stati esposti i valori determinati, secondo le regole fiscali vigenti, per attribuire alle singole attività della Fondazione il corretto valore del carico fiscale. Il calcolo è stato effettuato tenendo conto delle specifiche peculiarità delle due tipologie di attività svolte dalla Fondazione. In effetti l'IRES dell'attività commerciale è stata considerata applicando l'aliquota vigente sul reddito commerciale imponibile pari ad €. 84.980.

L'IRAP, della sezione commerciale, è stata calcolata con il criterio del valore della produzione determinando la base imponibile come differenza tra i proventi, prima di quelli straordinari e finanziari, diminuiti dai costi della produzione; a questo risultato sono stati aggiunti le valorizzazioni delle prestazioni di lavoro assimilato a quello occasionale, incluse nei costi di produzione, ammontanti ad €. 203.755.

L'IRAP della Fondazione, riferita alla attività istituzionale, è invece calcolato sull'intero costo del personale dipendente e di quello a questo assimilato oltre alle collaborazioni occasionali, che ammonta complessivamente ad €. 1.235.918. L'aliquota applicata per le due sezioni è stata del 3.9%.

PROVENTI**PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI E COMMERCIALI**

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro	2.809.786
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro	2.496.784
Differenza	Euro	313.002

La Fondazione Ismu adempie il proprio fine statutario grazie ai contributi e ai proventi provenienti da enti privati e pubblici.

Si elencano i contributi ed i proventi di competenza dell'esercizio 2022:

PROVENTI DA ENTI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 750.000
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 750.000
Differenza	Euro 0

In questa voce del Rendiconto sono considerati solo i contributi che vengono riconosciuti dalle Istituzioni e dagli Enti per il sostegno e l'attuazione delle attività istituzionali della Fondazione.

Come tutti gli anni segnaliamo che, il solo valore che si è potuto iscrivere nella sezione contributi, è quello stanziato dalla Fondazione CARIPLO ammontante ad €. 750.000; tale contributo viene concesso per consentire alla Fondazione la realizzazione della pura attività di ricerca oltre ad una parziale copertura dei costi di struttura.

PROVENTI DA ENTE REGIONE LOMBARDIA

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 0
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 0
Differenza	Euro 0

Così come è stato descritto a proposito degli Oneri per Progetti, il provento riferito alle attività espletate per l'Osservatorio Regionale, rese alla partecipata di Regione Lombardia Euopolis, rientra nelle attività che verranno analizzate e descritte nei prossimi punti e quindi le prestazioni effettuate sono ascrivibili nella sezione di seguito analizzate.

PROVENTI PER PROGETTI SPECIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 2.059.786
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 1.746.784
Differenza	Euro 313.002

Il valore delle convenzioni che hanno partecipato all'incremento del conto economico restituisce il valore equivalente degli oneri sostenuti. Tutto questo nel rispetto del corretto criterio di gestione dei contributi pluriennali, valutabili esclusivamente nel rispetto del principio di competenza economica oltre alla ripresa delle informazioni già fornite nella descrizione dei Risconti Passivi.

La tabella sottostante evidenzierà quanto sopra detto:

Proventi	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Differenza
PROGETTI			
Eupolis - Oss. Regionale ORIM 2019-2020	0	59.897	-59.897
Progetto Formazione Rovani	6.900	0	6.900
Progetto UNAR	6.991	12.600	-5.609
Progetto E & Y consulenza	0	2.000	-2.000
Progetto IC San Martino Siccomario	0	1.370	-1.370
Progetto Formazione IC Ovest Brescia	1.380	2.915	-1.535
Progetto EC BITE	0	29.746	-29.746
Progetto Ditals	5.450	5.280	170
Progetto ITACA	30.837	22.375	8.462
Progetto EC AMIF - AwArtMali	0	30.000	-30.000
Progetto DE CARLI	0	2.800	-2.800
Progetto CNR Indagine 500 Roma	15.611	0	15.611
Progetto Formazione CPIA Bergamo	1.115	0	1.115
Progetto GRACE	83.554	44.320	39.234
Progetto BEFORE YOU GO	30.079	38.564	-8.485
Progetto Formazione IPS Falk	8.655	0	8.655
Progetto COE MIUR	0	14.562	-14.562
Progetto SOS Superare ostacoli scolastici	0	43.093	-43.093
Progetto UIA CAPACITY	41.199	59.449	-18.250
Progetto FAMI COLTIVIAMO L'INTEGRAZIONE	0	74.790	-74.790
Progetto FAMI CANTIERE FUTURO	16.106	22.237	-6.131
Progetto EC SPRING	197.351	131.332	66.019
Progetto EC F.A.B.	12.165	15.302	-3.137
Progetto ECG NO ALLA GUERRA	0	22.223	-22.223
Progetto Commissione Europea Milano	0	3.677	-3.677
Progetto OSSERVATORIO PAMI	20.484	0	20.484
Progetto BARA NI YIRIWA	51.234	20.957	30.277
Progetto Formazione IC Stradella	1.089	0	1.089
Progetto DIAGRAMMI	54.291	24.709	29.582
Progetto REMI	94.165	49.532	44.633
Progetto PONTI PER IL FUTURO III	387	0	387

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Progetto EC NEAR	144.583	57.425	87.158
Progetto MIWI 4.0	235	0	235
Progetto Uvic Survey	28.300	0	28.300
Progetto FAMI Conoscere apprendere e comun.	124.697	69.830	54.867
Progetto FAMI DIMICOME	56.418	99.054	-42.636
Progetto FC COE	0	7.646	-7.646
Progetto FAMI LAB' IMPACT	257.810	191.297	66.513
Progetto MIUR - ROSSELLINI	5.114	67.443	-62.329
Progetto FAMI MILANO L2	39.430	23.152	16.278
Progetto FAMI START 2.0	15.039	34.196	-19.157
Progetto DISSEMINATION TOOLKING COE	0	5.000	-5.000
Progetto EMN II BIENNIO	9.500	43.838	-34.338
Progetto EMN PROROGA TECNICA	152.000	85.500	66.500
Progetto OLTRELUOGO	9.904	6.138	3.766
Progetto MIUR Studio conoscitivo MSNA	0	119.000	-119.000
Progetto MIUR Ali 2	113.750	0	113.750
Progetto SOS 2	38.441	14.932	23.509
Progetto Ponti per il futuro	18.225	24.409	-6.184
Progetto UNICEF Akelius	62.526	0	62.526
Progetto Inside Aut	47.014	36.404	10.610
Progetto Formazione La Tenda	890	0	890
Progetto MPG	12.520	12.895	-375
Progetto 5x1000	846	0	846
Progetto CORTOCIRCUITO	0	3.500	-3.500
Progetto LILT- Il Colore della salute	10.509	11.361	-852
Progetto NEVER ALONE 2019-2021	24.564	31.600	-7.036
Progetto NIEM	107.217	54.559	52.658
Progetto Formazione IC Borghetto Lod.	4.910	0	4.910
Progetto FC COE	500		500
Progetto Incentivazione alla Pubblicazione	175		175
Progetto MSNA Crescere Insieme	48.122		48.122
Progetto UNICEF - UNHCR	12.310		12.310
Progetto insieme per L'UCRAINA 2022	24.769		24.769
Progetto UNI -BICOCCA	10.425	13.875	-3.450
	2.059.786	1.746.784	313.002

Come ormai si ripete da qualche anno anche in questo esercizio i progetti speciali sono notevolmente cresciuti e questo giustifica quanto descritto nelle premesse della Nota Integrativa e nella relazione accompagnatoria a cura del Segretario Generale; la capacità della Fondazione di essere presente e attiva, anche come capofila, avvalora e dà significato alle voci di nuovi progetti che sono chiaramente individuabili. L'attività delle risorse dedicate alla ricerca di bandi, alla compilazione e creazione delle progettualità da presentare agli Enti proponenti, ancora oggi sta svolgendo un proficuo lavoro che crea auspici positivi anche per il futuro.

PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 12.694
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 7.560
Differenza	Euro 5.134

In questa voce del Rendiconto sono compresi i seguenti conti:

Interessi su conto corrente bancario

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 0
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 2
Differenza	Euro -2

Non sono presenti proventi finanziari derivanti dai rapporti bancari.

Interessi e proventi su titoli

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 12.694
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 7.558
Differenza	Euro 5.136

La Fondazione detiene un portafoglio di valori mobiliari che, come meglio descritto nella Situazione Patrimoniale, ha maturato nel corso dell'esercizio proventi finanziari derivanti dall'incasso delle cedole pari a € 12.694.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PROVENTI ACCESSORI E STRAORDINARI

Valore di Bilancio al 31.12.2022	Euro 38.328
Valore di Bilancio al 31.12.2021	Euro 44.913
Differenza	Euro -6.585

Nei proventi accessori e straordinari sono state inserite le valorizzazioni dei Proventi Accessori e di quelli Straordinari.

I Proventi di natura Accessoria sono riferiti al contributo attribuito e deliberato dalla Fondazione TAMAT (€ 30.000) e ai proventi derivanti dalla gestione dei corsi per € 4.000.

Nei Proventi Straordinari sono iscritte le operazioni di rettifica effettuate per adeguare poste contabili non in linea con le posizioni reali, per € 1.334. Nei proventi straordinari da attività finanziaria è contenuto il valore delle plusvalenze maturate sulla alienazione dei titoli, già descritti precedentemente, che ammonta ad € 2.994.

Si propone di riportare a nuovo il risultato di esercizio, pari ad € 5.001 a parziale copertura della perdita pregressa.

COLOMBO - la Relazione sul 2022, sotto il profilo della verifica contabile, conclude che il bilancio dell'anno rappresenta una manifestazione corretta. L'attività di vigilanza dell'Organo di Controllo è prevalentemente orientata alla verifica dello statuto e dell'organizzazione della Fondazione. Non ci sono ulteriori segnalazioni da fare se non quella che, dal prossimo anno e in linea con quanto previsto dal RUNTS, saranno necessari alcuni aggiornamenti.

PRESIDENTE - Invita i consiglieri a esprimersi sul bilancio consuntivo 2022.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - si esprime con apprezzamenti positivi sul consuntivo 2022, in particolare il dot. Silvotti suggerisce, per il prossimo anno, di riorganizzare la relazione consuntiva e i progetti realizzati classificandoli per ente finanziatore così da avere informazioni analitiche più significative. Il medesimo approccio potrà essere applicato al Bilancio sociale. Infine, il CDA all'unanimità approva il bilancio consuntivo 2022.

VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

n. 5 dell'ordine del giorno:

"SITUAZIONE PATRIMONIALE E LINEA DI INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE"**PRESIDENTE** - Passa la parola al Consigliere Guerinoni

GUERINONI - comunica che, la scelta presa a suo tempo di lasciare una parte del patrimonio libero non investito è risultata decisiva per la gestione della liquidità della Fondazione. Le difficoltà finanziarie legate ai progetti presentano a fine rendicontazione, con una certa regolarità, il tardivo pagamento dei nostri crediti. Non solo quindi, come noto, la Fondazione anticipa i costi ma la ormai consolidata prassi delle co-proiezioni ci espone anche a parte di oneri non rendicontabili, in particolari se capofila come prevalentemente accade. Tale situazione ha trovato con l'anticipo del contributo 2023 della Fondazione Cariplo un respiro per la liquidità che nel mese di maggio era risultata particolarmente critica. I nostri uffici hanno provveduto a definire un piano finanziario fino a settembre 2023 in cui sono presenti nelle entrate oltre 330.000 euro la cui tempistica di incasso nel breve risulta tuttora incerta. Per tale ragione si propone di mantenere gli attuali euro 400.000 non investiti per gestire la liquidità rinviando al prossimo CdA autunnale la presentazione aggiornata del piano finanziario comprensivo dell'ultimo trimestre 2023 e di tutto l'esercizio 2024 prospettando fin d'ora, per quanto prima esposto, che si potrebbe rendere necessaria la costituzione di un "fondo liquidità permanente" utilizzando una parte del patrimonio libero.

COLOMBO - considera che la finalità della Fondazione non deve essere quella di investire, nei fatti il patrimonio è già un fondo di liquidità permanente. È necessario definire un prospetto preventivo delle uscite e degli ingressi economici (cash flow) per prevedere gli andamenti della liquidità. È necessario porre attenzione anche ai cofinanziamenti dei progetti che rischiano di diventare un costo.

SILVOTTI - sottolinea come la proposta di Guerinoni metta in evidenza una insostenibilità strutturale non della Fondazione ma della progettazione: se l'ente finanziatore richiede il 20% di co-finanziamento non può riconoscere al terzo settore solo il 7% dei costi indiretti quando alle aziende viene garantito il 25%. Questo è uno degli elementi su cui bisognerebbe insistere.

CORBELLA - Sottolinea che, pur in questa situazione, nel paragone con enti simili, ISMU è probabilmente uno di quelli più virtuosi.

PRESIDENTE - è vero che l'attività progettuale spesso prevede dei co-finanziamenti che però sono sempre coperti dagli stipendi del personale e dai costi indiretti.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Prende atto della relazione del consigliere Guerinoni rimandando al prossimo CdA le decisioni in merito.

n. 6 dell'ordine del giorno:

"DETERMINAZIONE DEL COMPENSO PER IL PRESIDENTE E IL SEGRETARIO GENERALE AI SENSI DELL'ARTICOLO 12 PUNTI O) E P) DELLO STATUTO"

PRESIDENTE - Propone che il compenso del nuovo Segretario Generale, alla luce del profilo del Prof. Pasini, sia di 40mila euro.
Per quanto riguarda invece il compenso del Presidente dichiara la sua disponibilità a svolgere maggiormente le funzioni di impulso e coordinamento della Fondazione, anche alla luce della propria esperienza e quindi di essere più operativo.

Il presidente lascia la sala per permettere al CdA di deliberare sul compenso

CONSIGLIERE ANZIANO GUERINONI - alla luce della nuova disponibilità del Presidente a svolgere un ruolo operativo e non solo di rappresentanza anche a supporto di questa fase di transizione propone un riconoscimento di 20mila euro.

SILVOTTI - considera che tale proposta comporta necessariamente un ripensamento della governance della Fondazione.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - approva i nuovi compensi per il Presidente e il Segretario Generale.

n. 7 dell'ordine del giorno:

"VARIE ED EVENTUALI"

PRESIDENTE - Lascia la parola al prof. Cesareo.

CESAREO - nell'accomiatarmi in qualità di Segretario generale da quest'ultima partecipazione al CDA dell'ISMU, desidero esprimere la mia profonda e sincera gratitudine ai Presidenti, ai Consiglieri e ai Sindaci per la loro costruttiva collaborazione nel processo di crescita della nostra Fondazione, la cui autorevolezza è ormai ampiamente riconosciuta a livello non solo nazionale ma anche internazionale. Sento anche il dovere che risulti in questo verbale anche il mio convinto ringraziamento a tutti gli esperti e ai collaboratori che hanno con generosità, professionalità e convinzione consentito a questa Fondazione di svilupparsi in un clima molto collaborativo.

A distanza di tempo sono sempre più convinto della scelta di aver anticipato il termine del mio mandato per le ragioni che ho analiticamente esposte nel consiglio del 14 novembre 2022. Sono anche certo che, dopo molti anni di valida collaborazione, il prof. Nicola Pasini svolgerà il ruolo di Segretario con competenza, impegni e dedizione. Ringrazio tutti voi per la nomina a Presidente del CS e per il rinnovo della vostra fiducia nei miei confronti a cui affidate la curatela nel Rapporto annuale sulle migrazioni e per le altre attività progettuali che mi vengono affidate, in particolare quella riguardante il pluralismo culturale in Europa, tema che è stato affrontato nei primi anni di vita dell'ISMU e che oggi, con mio grande interesse, viene nuovamente affrontato dalla nostra Fondazione.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - prende atto di queste dichiarazioni e ringrazia il prof. Cesareo per il lavoro svolto in questi anni.

PRESIDENTE - Non avendo alcuno chiesto la parola, alle ore 17.30 viene letto e approvato il presente verbale, con immediata esecutività.

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO GENERALE